



Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

País: Peru

## DOCUMENTO DEL PROYECTO

### **Título del Proyecto: Sexta fase operacional del Programa de Pequeñas Donaciones del FMAM en Perú**

#### **Resultado (s) del MANUD**

Este objetivo del proyecto está alineado con el siguiente resultado del programa de país tal como se define en el PAPP:

- Promover el desarrollo sostenible a través de políticas, programas y planes que contribuyen a la sostenibilidad del medio ambiente, resiliencia al cambio climático y la gestión de riesgo de desastres

**Resultado 5.1:** Creación de capacidades nacionales y locales para la gestión del riesgo de desastres

#### **Resultado primario del Plan Estratégico para el Medio Ambiente y el Desarrollo Sostenible del PNUD:**

La ampliación del acceso a los servicios ambientales y energéticos para los pobres.

#### **Resultado secundario del Plan estratégico del PNUD:**

La integración de medio ambiente y energía

#### **Resultado esperado PP (s):**

- Promover el desarrollo sostenible a través de políticas, programas y planes que contribuyan a la sostenibilidad del medio ambiente, la resiliencia al cambio climático y la gestión de riesgo de desastres

#### **Resultados esperados de PAPP (s):**

- Instrumentos de gestión diseñados y en proceso de aplicación que contribuyan a la conservación y utilización sostenible de la diversidad biológica a nivel local, nacional y regional

**Entidad Ejecutante / Asociado en la Implementación: UNOPS**

**Entidad de Implementación / Parte Responsable: PNUD**

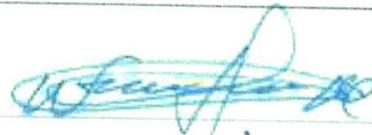


Periodo del Programa	3 años
ID Adjudicación Atlas	00096493
ID del Proyecto	00100424
# PIMS	5497
Fecha de Inicio:	1 de Enero, 2017
Fecha de fin:	30 de Diciembre, 2019
Socio de Implementación	Ejecución UNOPS
Fecha de reunión PAC	25 Agosto, 2016

Total de fondos requeridos	\$8,949,656
Total de Recursos asignados del FMAM:	\$3,196,672
Total financiamiento paralelo:	\$5,752,984
o Gobiernos regionales y locales (efectivo)	\$ 2,802,984
o OBC beneficiarias	\$ 1,500,000
o PNUD en especie/subvenciones	\$750,000
o Sector Privado	\$700,000

Aprobado por el Gobierno:

Día/Mes/Año



Ki P B aydr

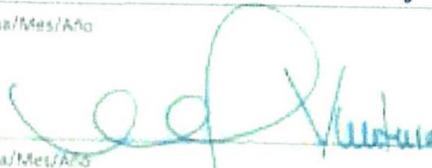
Aprobado por (Entidad ejecutante/Socio de Implementación)

Día/Mes/Año

Aprobado por PNUD

16/02/2017

Día/Mes/Año



Maria del Carmen Sacasa  
 Coordinadora Residente NNUU  
 Representante Residente PNUD

## Contenido

Lista de Anexos .....	6
Lista de Tablas.....	6
Lista de acronimos.....	6
1. Análisis Situacional .....	9
1.1 Descripción del Proyecto .....	9
1.1.1 Biodiversidad y servicios ecosistémicos en la Puna .....	9
1.1.2 Medios de vida y los factores socioeconómicos .....	12
1.1.3 Desafíos Ambientales y Sociales .....	13
1.1.4 El Programa de Pequeñas Donaciones FMAM.....	15
1.1.5 El problema a abordar .....	17
1.1.6 Solución propuesta.....	18
1.1.7 Las Barreras para lograr la Solución .....	18
2. Estrategia.....	20
2.1 Escenario alternativo propuesto.....	22
2.2 Beneficios Ambientales Globales.....	24
2.3 Innovación, la sostenibilidad y escalamiento.....	26
2.4 Grupos de Interés .....	28
2.5 Consideraciones de Género .....	31
2.6 Coordinación.....	32
2.7 Consistencia con las Prioridades Nacionales.....	34
2.8 Consistencia con la Política y Programación del FMAM en la mejora de los Programa Nacionales del PPD.....	36
3. Objetivos del Proyecto, Resultados, Productos y Actividades .....	36
4. Marco de Resultados del Proyecto:.....	46
4.1. Productos y actividades.....	53
5. Presupuesto total y Plan de Trabajo.....	60
6. Modalidades de gestión.....	71
7. Marco de Monitoreo y Evaluación .....	75
7.1 Cartera de Programas Nacionales ascendidos.....	75
7.2 Inicio del Proyecto .....	76
7.3 Trimestral .....	76
7.4 Anual .....	77
7.5 Herramientas de Seguimiento del Área Focal del FMAM:.....	77
7.6 Revisión Independiente de mitad de período (RIMP):.....	77
7.7 Monitoreo periódico a través de visitas:.....	78
7.8 Finalización de Proyecto.....	78
7.9 Aprendizaje e Intercambio de Conocimientos.....	78
7.10 Comunicaciones y Visibilidad .....	79
7.11 Gestión del Conocimiento.....	79
7.12 Subvención individual Monitoreo y Evaluación .....	80

8.	Plan de Trabajo y Presupuesto para M&E.....	81
9.	Contexto Legal .....	83

---

## LISTA DE ANEXOS

- Anexo 1. Criterios y matrices usadas para definir los cuatro paisajes estratégicos
- Anexo 2. Mapa de los cuatro paisajes estratégicos de la Cordillera Sur
- Anexo 3. Mapeo de actores
- Anexo 4. Tipología preliminar de los proyectos elegibles a subvención
- Anexo 5. Análisis/registro de riesgo
- Anexo 6. Directrices operativas del PPD para GEF6
- Anexo 7. Estrategia para asegurar igualdad de género en el GEF6 del PPD y en subvención de proyectos individuales
- Anexo 8. Procedimiento de Evaluación Social y Ambiental (PESA) completo del PNUD
- Anexo 9. Cartas de compromiso de co-financiamiento
- Anexo 10. Cartas de endoso del OFP FMAM en Perú
- Anexo 11. Herramientas de seguimiento en la línea de base

---

## LISTA DE TABLAS

- Tabla 1. Tipos de actores y socios del PPD
- Tabla 2. Iniciativas relevantes al proyecto del PPD GEF6
- Tabla 3. Co-financiamiento (en efectivo y en especie) al proyecto PPD GEF6 por fuente
- Tabla 4. Plan de trabajo y presupuesto M&E

---

## LISTA DE ACRONIMOS

ABSA	Acuerdo básico de standard de asistencia
AP	Area Protegida
ATR	Asesor Técnico Regional
BD	Biodiversidad
CDB	Convenio de Diversidad Biológica
CDN	Comité Directivo Nacional
DPP	Documento del Programa País
ER	Energía Renovable

FIP	Formulario de identificación del proyecto
FMAM	Fondo Mundial para el Medio Ambiente
Ha	Hectarea
MDE	Memorandum de Entendimiento
MCP	Marco de Cooperación en los Países
MANUD	Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo
M&E	Monitoreo y Evaluación
MINAGRI	Ministerio de Agricultura
MINAM	Ministerio del Ambiente
MINCETUR	Ministerio de Comercio Exterior y Turismo
MEF	Ministerio de Economía y Finanzas
OBC	Organización de Base Comunitaria
OC	Orden de compra (ATLAS)
ONG	Organización No-Gubernamental
OP	Oficina en el País
PAPP	Plan de Acción del Programa País
PE	Paisaje estratégico
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PP	Programa País
PPD	Programa de Pequeñas Donaciones
PO	Programa operativo
PSA	Pago por Servicios Ambientales
PTC	Proyecto de Tamaño Completo
RAP/RIP	Revisión Anual de Proyectos / Revisión de la Implementación de Proyectos
RAOR	Reporte Anual Orientado a Resultados
RIP	Revisión de Implementación de Proyecto

RR	Representante Residente
RTP	Revisión trimestral de Proyectos
SATR	Sistema para la asignación transparente de recursos
SMART	Específico, medible, alcanzables, realistas y limitados en el tiempo
SPAR	Sociedad Peruana de Criadores de Alpacas Registradas
TDR	Términos de referencia
UCR	Unidad de Coordinación Regional para LAC
UMPP	Unidad de Gestión del Programa País
UNOPS	Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos

---

## 1. ANÁLISIS SITUACIONAL

### 1.1 Descripción del Proyecto

Este proyecto busca empoderar a las organizaciones comunales en el Perú a tomar acción colectiva para la resiliencia socio-ecológica de sus paisajes productivos en la Cordillera Sur de los Andes en las regiones de Arequipa, Cusco, Puno y Tacna, mediante el diseño y la implementación de proyectos subvencionados con relación a beneficios ambientales globales y desarrollo sostenible. Esto se logrará a través de cuatro resultados: 1) Colaboraciones de múltiples interesados que desarrollen y ejecuten planes de manejo adaptativos participativos para mejorar la resiliencia de los paisajes socio-ecológicos y los beneficios ambientales globales, 2) Organizaciones de la comunidad en redes a nivel de paisaje que construyen sus capacidades de gestión adaptativa mediante la implementación de proyectos a nivel de la comunidad y colaboran en la gestión de recursos y procesos del paisaje para lograr la resiliencia del paisaje, 3) Colaboraciones múltiples interesados que desarrollen e implementen proyectos estratégicos adoptando tecnologías, prácticas o sistemas específicos y exitosos realizados por el PPD a un punto de inflexión en cada paisaje a través de la participación de socios financieros potenciales, tomadores de decisiones políticas y asesores e instituciones de alcance nacional/subnacional, así como el sector privado, y 4) Grupos múltiples interesados de manejo del paisaje, tomadores de decisiones políticas locales y sus asesores nacionales/subnacionales organizados en plataformas políticas en el paisaje para discutir potenciales innovaciones políticas basadas en el análisis de la experiencia del proyecto y las lecciones aprendidas.

Durante un periodo de cuatro años, el proyecto va a apoyar 60 iniciativas de base comunitaria y hasta cuatro proyectos estratégicos en cuatro paisajes seleccionados en las alturas de los Andes de la Cordillera Sur. Estas iniciativas de base comunitaria serán implementadas por organizaciones de base comunitaria legalmente establecidas en asociación con otras en cada paisaje y en la búsqueda conjunta de objetivos de gestión del paisaje acordados mutuamente. El PPD colaborará de cerca con gobiernos regionales, provinciales y distritales en las regiones Arequipa, Cusco, Puno y Tacna, así como con el sector privado, universidades y ONG's. El proyecto será implementado a través del Programa País de Perú del Programa de Pequeñas Donaciones del FMAM como parte de su estrategia de largo plazo para apoyar a las organizaciones comunales implementando proyectos subvencionados para producir beneficios ambientales globales y de desarrollo sostenible. El proyecto será implementado bajo los lineamientos operacionales estratégicos del PPD, los que incluyen la aprobación de la subvención por una sociedad de mayoría civil, el Comité Directivo Nacional del PPD y la gestión del día a día será realizada por el Equipo del Programa del País del PPD bajo el liderazgo del Gerente de Programa del País del PPD. El PNUD se encargará de supervisar y apoyar el proyecto como organismo del FMAM, así como actuar de miembro permanente del Comité Directivo Nacional del PPD.

#### 1.1.1 Biodiversidad y servicios ecosistémicos en la Puna

Perú es uno de los diecisiete países mega diversos del planeta (Conservación Internacional, 1998). Sus selvas tropicales, bosques nublados, bosques tropicales caducifolios, y las zonas costeras y marinas son ampliamente reconocidos como de importancia mundial. Menos conocida para el público en general pero también de gran significancia en biodiversidad es el ecosistema *puna* de las alturas de los Andes.

La *puna* es una pradera de montaña de gran elevación (3200 a la 6600 msnm) que se extiende desde el sur de Perú, atravesando el noroeste de Bolivia hasta el norte de Argentina y ocupa una superficie de 14.960 km<sup>2</sup>. La *puna* de la Cordillera sur de los Andes Peruanos se extiende a través de las regiones de Cusco, Arequipa, Puno, Moquegua y Tacna y se caracteriza por presentar picos nevados, pastos de

montaña, altas lagunas, extensas mesetas y suelos de escaso desarrollo. La *puna* húmeda se encuentra en el norte y oeste de cordillera sur y transita hacia *puna* seca en el sur. La vegetación varía entre estas áreas pero se caracteriza por pastos y pequeñas especies arbustivas incluida la tola (*Parastrephia lepidophylla*) y el canglla (*Margyricarpus* sp.).

Las duras condiciones climáticas de la *puna* por un lado limitan los tipos de formas de vida que existen allí y por otro lado favorecen el desarrollo de especies endémicas. La *puna* representa un área importante para la conservación de especies endémicas de flora y fauna. Especies vegetales endémicas incluyen la supu-tola (*Diplostephium tovari*) y el mullu-mullu (*Ribes brachybotrys*). La *Puya raimondii*, también conocida como la reina de los andes, es la especie de bromelia más grande del mundo y una especie amenazada globalmente, también se puede encontrar acá. Es nativa del Perú y Bolivia y restringida a los altos Andes a Alturas entre 3000 – 4800 msnm. Especies endémicas de fauna de la *puna* incluyen las Rhea (*Pterocnemis pennata*) y *Punomys lemminus*, un roedor.

Los mamíferos más representativos de la fauna de la *puna* son los camélidos, que incluyen a la llama y la alpaca y sus ancestros silvestres, la vicuña (*Vicugna vicugna*), y el guanaco (*Lama guanicoe*), la chinchilla (*Chinchilla brevicaudata*), la vizcacha (*Lagidium* sp.), el puma (*Puma concolor*), el zorro andino (*Lycalopex culpaeus*) y el gato de las pampas o gato montés (*Leopardus colocolo*). Las poblaciones de aves en la *puna* son sorprendentemente diversas para este ambiente tan duro y extremo, incluida una extraña ave no voladora gigante, la Rhea Menor (*Rhea pennata*), listada como casi amenazada por la lista roja de la UICN. De acuerdo al más reciente censo, en el Perú existen 447 individuos de estas aves que son parecidas al avestruz (localmente conocida como *suris*). Otras aves amenazadas incluyen la chorlo cordillerano (*Phegornis mitchellii*, una de las aves de lagunas y ciénagas más raras del mundo), el flamenco de James o parina chica (*Phoenicopterus jamesi*), que se pensaba extinto hasta que se descubrió una remota población alrededor de 1950, el churrete real (*Cinclodes aricomae*) un paseriforme críticamente amenazado y dependientes de los bosques de *Polylepis* con una población global de menos de 250 individuos, mielerito (*Conirostrum tamarugense*), y la gallareta gigante (*Fulica gigantea*). El cóndor andino (*Vultur gryphus*), símbolo nacional del Perú aún vuela alto sobre la *puna* pero está listado como casi amenazado por la UICN.

La *puna* abarca una variedad de ecosistemas frágiles, incluidos los bofedales (diversas comunidades de plantas de humedal), bosques de *Polylepis*, y zonas con poblaciones significativas de la bromelia gigante, *Puya raimondii*. Al mismo tiempo, es el hogar de los importantes camélidos nativos y es una parte fundamental del centro Andino de origen (Vavilov) de un gran número de especies vegetales de cultivo.

Los *Bofedales* son un ecosistema importante dentro de la *puna* tanto para las especies silvestres y domésticas de flora y fauna y para los medios de vida y la cultura de los Andes. *Bofedal* es un término peruano que se refiere a una variedad de comunidades de plantas de humedales que se encuentra en la *puna*, que abarca las turberas, praderas inundadas y pastizales de arroyo. Estas áreas pueden ser inundadas estacional o permanente y por lo general son color verde intenso, incluso cuando los pastizales circundantes se han vuelto marrón. La extensión de *bofedales* en el Perú se estima en 549,360 hectáreas (aproximadamente el 0,4% del país) de acuerdo con el MINAM (2012). La proximidad a los bofedales era probablemente un factor importante en la determinación de los primeros asentamientos humanos en la *puna* hace más de 10.000 años. Estas áreas son un recurso clave para el manejo tradicional de la tierra a gran altura, siendo el terreno preferido para pastoreo y toma de agua para alpacas, llamas y ovejas. Al igual que los ecosistemas agrícolas en los Andes, los *bofedales* han sido intensamente manejados por la gente durante miles de años y, a veces se les hace referencia como "paisajes culturales", es decir, los ecosistemas que son mantenidos por la actividad incesante de los seres humanos y cuya biota se compone de especies altamente adaptables. Los *Bofedales* también sirven como importante almacén de agua y por lo tanto tienen una función de adaptación al cambio climático. *Bofedales* almacenan agua en la

cuenca alta de la Cordillera Sur, recibiendo y almacenando el agua de deshielo de los glaciares, lluvias, ríos, lagos y acuíferos subterráneos. Debido a que el escurrimiento de agua a través de los *bofedales* es lento, los *bofedales* ayudan a regular el flujo descendente de agua y asegurar la estabilidad del suelo. También son importantes focos de biodiversidad que sirven como hábitat crítico para muchas especies de vida silvestre (Maldonado Fonken y Maldonado 2010). Muchas especies de aves, de las cuales alrededor de un tercio están amenazadas, dependen de los *bofedales* para la alimentación, anidación y agua.

Relictos de lo que fueron extensos *bosques andinos* existen a lo largo la puna. Estos bosques, que se encuentran entre los 4000 a 5000 msnm, están dominados por unas veinte especies del género *Polylepis* y son las formaciones de plantas leñosas más altas en la Tierra. Los *Bosques andinos* dominados por el *Polylepis* pueden contener hasta 270 especies de plantas. Los parches de bosque más grandes y menos perturbados también presentan una gran variedad de mamíferos como el puma (*Puma concolor*) y el venado andino o taruca (*Hippocamelus antisimensis*). Hasta 25 especies de aves, muchas de las cuales son endémicas y amenazadas, se encuentran exclusivamente en los bosques de *Polylepis*. Algunos ejemplos son el picocono gigante (*Oreomanes fraserii*), el tijeral de ceja blanca (*Leptasthenura xenothorax*), el churrete real (*Cinclodes aricomae*) y el torito de pecho ceniza (*Anairetes alpinus*).

Si bien antes eran muy extendidos, estos bosques relictos son ahora solo parches pequeños en área, los parches de bosques de *Polylepis* más grandes que quedan en el Perú se encuentran en las zonas más remotas de los Andes. Estos bosques han sufrido impactos antropogénicos, en su mayoría de pastoreo excesivo y fuego y, más recientemente, de las plantaciones de árboles exóticos como el eucalipto y pino. Incendios provocados se establecen anualmente en muchas áreas de la *puna* con el fin de mejorar el crecimiento de los pastos. Estos incendios rara vez matan a los árboles adultos, pero lo que hacen es matar a las plantas de semillero, en detrimento a la regeneración del bosque. El pastoreo de ganado tiene un efecto similar. A medida que el *Polylepis* rebrota con facilidad después de ser cortado, la extracción de madera moderada no conducirá a la destrucción de los bosques a menos que se realice sobre una base comercial o en los bosques que ya están gravemente degradados.

Los bosques de *Polylepis* representan un recurso natural importante para la población local. Los estudios han demostrado que aproximadamente el 90% de las especies de plantas de estos bosques se utilizan como medicinas naturales, alimentos y/o para construcción y con fines rituales. La mayor parte de estos bosques, si bien están protegidas por la ley, continúan degradándose debido a prácticas no sostenibles (e ilegales). En las regiones de Puno, Cusco y Huancavelica el área deforestada ha aumentado de 328,440 hectáreas en 1985 a 735.621 en 2000.

La región Andina es el hogar de una variedad de *Camélidos nativos*. La vicuña es el antepasado salvaje de la alpaca doméstica. Después de la conquista europea, la población de vicuñas se redujo drásticamente. La vicuña fue incluida en el Apéndice I de la CITES en 1975 con una población global estimada de menos de 10.000 individuos en comparación con una población de 2 millones de individuos solo 100 años antes. Los esfuerzos de conservación de los últimos 25 años han logrado recuperar a las poblaciones de vicuñas del borde de la extinción. La vicuña pasó del Apéndice I de CITES (protección estricta) al Apéndice II (uso sostenible) en 1979, lo que permite el comercio de la fibra obtenida de las poblaciones cuyos animales son esquilados vivos. La población mundial de vicuñas se limita a cinco países andinos, siendo el Perú el que tiene la población más grande.

El guanaco, antepasado salvaje de la llama doméstica, está luchando por la supervivencia como población silvestre viable en Perú debido principalmente a la caza deportiva ilegal no controlada. A medida que la población es frágil, tal como era el caso con la vicuña hace unos años, la legislación peruana prohíbe el uso del guanaco en cualquier forma. La fibra de guanaco es la segunda en finura solamente detrás a la de la vicuña. Las poblaciones de guanaco son esquiladas por su fibra en otros países andinos que han

mantenido poblaciones saludables de esta especie, generando importantes ingresos a partir de esta actividad.

La importancia global de la *agro-biodiversidad* en los Andes está bien documentada. Esta zona forma parte esencial del Centro Vavilov Andino de origen de un gran número de plantas cultivadas (raíces, tubérculos, granos, legumbres, verduras), así como el centro global de origen de varias especies de animales domésticos (llama, alpaca, cuy). La mayor diversidad de especies cultivadas se produce entre 1000 y 3800 msnm, incluyendo la kiwicha, yacón, arracacha, aguaymanto, sauco, con ocas, ollucos, quinuas y papas que se producen en las zonas altas. Unas diecisiete especies de raíces y tubérculos cultivados han sido domesticadas en los Andes (Flores et al, 2003).

### **1.1.2 Medios de vida y los factores socioeconómicos**

Aproximadamente el 50% de la población indígena del Perú, en su mayoría quechua y aymara, viven en la Cordillera Sur. Estos grupos son considerados entre los más pobres del país. La elevación y las duras condiciones climáticas limitan los tipos de actividades productivas que se pueden realizar en la puna. Las actividades de subsistencia se centran en la cría de ganado - en su mayoría camélidos nativos (alpaca, llama y vicuña), un menor número de ovejas y vacas en las partes más bajas, y agricultura tradicional a pequeña escala. La mayoría de las familias dependen tanto de la cría de ganado y de la agricultura a pequeña escala para su subsistencia.

Las alpacas son criadas principalmente por su fibra que es utilizada para hacer hilos. La carne es un producto secundario que es tanto consumido por el productor y vendido al mercado. 74% de la población de alpacas se encuentra en la Cordillera Sur. Existen dos razas de alpaca, la alpaca Huacaya, y la de pelo largo y menos común Alpaca Suri. Los proyectos PPD previos han promovido el uso sostenible de alpacas Suri de colores (la mayoría de las alpacas son blancas). Ambas razas están bien conservadas con poblaciones tanto en sus Andes nativos como en granjas alrededor del mundo. Sin embargo, existen ciertas preocupaciones que las intervenciones de mejoramiento genético en Perú dirigidas a mejorar la calidad de la fibra de alpaca a través de la selección de los animales puedan estar limitando la diversidad genética de estas poblaciones.

A diferencia de las alpacas, las llamas son criadas principalmente como animal de carga. Su fibra no es tan fina como la de los otros camélidos y es mucho más gruesa que la de la alpaca. La carne de llama es un producto secundario, que al igual que la de alpaca es consumida por las familias que las crían y es vendida en el mercado.

Las vicuñas son los ancestros silvestres de la alpaca doméstica. Las vicuñas son esquiladas por su fibra, considerada una de las más finas y caras en el mundo. La práctica de esquila en vicuñas existe desde el tiempo de los incas cuando las vicuñas salvajes eran capturadas en intervalos de algunos años, esquiladas y luego liberadas mediante un trabajo grupal llamado Chaccu, la cual se practica hasta la actualidad por comunidades campesinas en los Andes. Según el último censo (censo) de vicuñas, aproximadamente el 61% se encuentran en poblaciones silvestres y el resto confinada en encierros. Mantener poblaciones en encierros tiene un potencial impacto negativo en las poblaciones de vicuña al perturbar su organización natural, inhibir flujo genético entre poblaciones, y aumentar la posibilidad de consanguinidad, deriva genética y transmisión de enfermedades<sup>1</sup>. Los ingresos de la venta de fibra de vicuña se han convertido en una importante fuente de ingresos para las comunidades de los Andes desde 1996 cuando esta

---

<sup>1</sup> From Vilá, B. L. 2002. La silvicultura de las vicuñas, una característica esencial para su conservación y manejo. *Ecología Austral* 12(1):79-82.

actividad se empezó a realizar a partir de la recuperación de las poblaciones de vicuña del borde de la extinción. Aunque la fibra de vicuña es buscada y costosa, las comunidades campesinas andinas todavía no se están beneficiando tanto como podrían ser, y los posibles beneficios para la conservación de los ecosistemas no son plenamente activados.

La mayoría de los criadores de Ganado también practican la agricultura, principalmente para subsistencia, venta en mercados locales, y/o intercambio (trueque), una práctica tradicional en los Andes que incluye intercambio de semillas entre agricultores y comunidades. Es típico de los agricultores tener una gran variedad de cultivos nativos (por ejemplo papas, oca, olluco, tarwi), así como cultivos introducidos (por ejemplo, cebada, avena, habas) en pequeñas parcelas distribuidas en diferentes zonas altitudinales (pisos ecológicos), una estrategia que reduce el riesgo y contribuye a la adaptación y resiliencia. Los campesinos andinos hablan de “criar” sus cultivos, no se trata solo de “crecimiento” de ellos, ya que tienden a conocer a sus cultivos tan íntimamente que prefieren referirse a ellos en esta forma familiar. Los intercambios de semillas entre agricultores y entre comunidades se practican hace milenios y aun ocurren a pesar de una creciente limitación en su extensión.

La gran mayoría de los campesinos de la cordillera sur *no tiene conexión a la energía eléctrica y no tiene acceso a energía renovable* aun cuando el potencial de energía eólica y solar es grande. La mayoría de la gente depende de la leña, estiércol (bosta) y/o turba (champas) para calentarse y cocinar. Las champas son obtenidas de los bofedales, la bosta de las alpacas y llamas, y la leña de bosques montanos cercanos donde aún existe (aunque esta actividad es ilegal), y de árboles exóticos de rápido crecimiento plantados en su finca.

### **1.1.3 Desafíos Ambientales y Sociales**

Los retos a la resiliencia social y ecológica en los paisajes productivos de la Cordillera Sur ocurren principalmente por el deterioro de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos conducidos en la actualidad por sistemas y prácticas de pequeños productores. Los pequeños productores continuamente se adaptan e innovan sus sistemas/prácticas tradicionales en respuesta a señales socioeconómicas y ecológicas (por ejemplo mercados, precios, demandas de subsistencia, obligaciones sociales, clima, pestes, etc.) – frecuentemente adoptando tecnologías convencionales e insumos (fertilizantes químicos, pesticidas) y abandonando métodos e insumos total o parcialmente, incluido especies y variedades locales desarrolladas desde hace cientos de años en el Centro Andino de Origen Vavilov. La tendencia actual es cultivar pocos tipos de cultivos, pocas variedades de estos cultivos, y en pocas parcelas con pocos intercambios de semillas entre agricultores mientras que el uso de fertilizantes químicos, pesticidas y semillas comerciales está comúnmente aumentando.

Mientras que los sistemas y las prácticas convencionales pueden proporcionar mejoras en los ingresos económicos a corto plazo, ahora es cada vez más claro que estos vienen a menudo a expensas de la *degradación en la sostenibilidad y la productividad de los ecosistemas a largo plazo, incluyendo los ecosistemas agrícolas, humedales, bosques y pastizales*. El cultivo de monocultivos ha provocado un aumento de la erosión y la mineralización del carbono del suelo (materia orgánica), lo que lleva a la disminución de la fertilidad del suelo y la capacidad de retención de agua. Los intentos de compensar la disminución de la fertilidad del suelo con la aplicación de fertilizantes químicos conducen a la contaminación por nitratos y fosfatos de los cursos de agua. La aplicación de pesticidas para contrarrestar los insectos y otras plagas no es segura si no se cuenta con el equipo adecuado, entrenamiento e instalaciones de almacenamiento; una mala aplicación o uso incorrecto de los plaguicidas tiene como consecuencia en el aumento de la resistencia de los insectos plagas y malas hierbas, así como la contaminación de cursos de agua, humedales y suelos. Al mismo tiempo, para cubrir los costos de los

insumos convencionales, los pequeños productores pueden requerir de crédito; producto de las limitaciones actuales de comercialización (intermediarios, una demanda insuficiente, la falta de nuevos mercados más rentables, etc.) pueden luego encontrarse en la imposibilidad de pagar la deuda acumulada.

Los pocos cultivos andinos que se han vuelto muy populares, como la quinua, se cultivan no sólo por los agricultores tradicionales a pequeña escala, sino también por las grandes empresas que operan en zonas geográficas que no son las zonas donde el cultivo se originó o se diversificó. Aunque esto asegura la conservación de las pocas variedades de quinua cultivadas a gran escala con fines comerciales, lo que no asegura es la conservación de la enorme cantidad de variedades de quinua ni las variedades locales que existen o la continua evolución in situ de estas variedades que permite la adaptación y la resiliencia.

El *sobrepastoreo por el ganado* (en su mayoría de alpaca y oveja) es una amenaza para la puna, incluyendo los bofedales húmedos de los que dependen las alpacas. Las densidades de siembra pastoreo son insosteniblemente altas, degradando la cubierta vegetal y la reduciendo progresivamente la capacidad de carga para las especies domésticas y silvestres por igual, incluyendo el antepasado de las alpacas, las vicuñas. Los pequeños productores tratan de obtener la mayor cantidad de fibra posible mediante el pastoreo de tantas alpacas como puedan. Incluso esos animales individuales que son pobres productores de fibra son mantenidos ya que al menos contribuyen con un poco de lana. Las llamas también se mantienen, pero por lo general en números más pequeños y se utilizan principalmente para el transporte de carga. Ambos alpacas y las llamas se consumen localmente, pero no son criados específicamente para la producción de carne. Aunque ocasionalmente un número relativamente grande de alpacas y / o llamas puede ser removido a la vez (una práctica llamada *saca*), los animales no son sacrificados para mantener los números dentro de las capacidades de carga ecológica, sino más bien son vendidos para pagar los gastos extraordinarios de la familia. El pastoreo excesivo también puede afectar negativamente a especies no domésticas tales como Rhea de Darwin, otro herbívoro. En última instancia, el sobrepastoreo afecta negativamente a los pequeños productores en el área y su ganado se hace menos saludable y productivo, a la par que ocurre la degradación del hábitat del cual dependen.

Aproximadamente el 39% de vicuñas en el Perú se encuentra encerrada en zonas cercadas de la *puna* y el resto existente como poblaciones no cautivos. Estos encierros tienden a ser sobrepastoreados, que conduce a la degradación del hábitat y algunas veces pobre estado de salud de las vicuñas, lo que resulta en una menor productividad (menos fibra y de una calidad inferior). Además, la reclusión perpetua de un gran porcentaje de la población de vicuñas silvestres restringe el intercambio genético y evolución natural in situ.

Los parches de bosques andinos relictos dominadas por *Polylepis* están amenazados por una variedad de factores, incluyendo *la recolección no sostenible* de árboles para la fabricación de carbón vegetal, aunque la explotación *Polylepis* esté prohibida por la ley. En general, los habitantes rurales dependen de la madera, turba y / o estiércol como combustible para cocinar y calentarse. Estos bosques también están amenazados por los incendios descontrolados para la preparación de tierras para la agricultura. Aunque la *Puya raimondii* está protegido por la ley, quedan pocos de estos "bosques" de bromelias dado que la gente considera que las enormes bromelias son una amenaza para su ganado, los que pueden enredarse entre las espinas y luego no pueden liberarse.

La caza ilegal es una amenaza para ciertas especies en la *puna*. Mientras que la UICN le asigna al guanaco un estado de conservación de Menor Preocupación (Least Concern, LC) debido a la existencia de poblaciones saludables en otros países andinos, en el Perú la caza deportiva y por su carne ha reducido drásticamente sus poblaciones y continua amenazando las pocas poblaciones que quedan esparcidas por la *puna*. La caza ilegal es practicada por personas de las grandes ciudades que vienen a cazar por deporte, sobre todo en Tacna. Los residentes locales también pueden matar de vez en cuando guanacos, sin

embargo, esto ocurre principalmente porque son percibidos como competidores con su ganado; cuando se matan por lo general son esquiladas (y la fibra vendida ilegalmente), y la carne que se consume. La caza de vicuñas por su fibra amenaza los pocos animales que quedan en el medio silvestre, con Arequipa como la región más gravemente afectada.

Otras especies afectadas por la caza son el Rhea menor y el ganso andino (wayata) que se matan en gran número porque son considerados competidores con el ganado por el forraje. El envenenamiento intencional de pumas y cóndores son amenazas a estas dos especies, los cuales son considerados por la población local como amenazas para el ganado, aunque el cóndor es sobre todo un carroñero (no un predador) y la evidencia de predación de ganado por pumas es anecdótica.

El cambio climático afecta a la *puna* y sus habitantes humanos y otros. El aumento de las temperaturas, la disminución las precipitaciones y la desglaciación causan preocupación por los efectos de la disponibilidad de agua y la salinización en las comunidades locales y de aguas abajo que dependen del agua de los ríos que nacen en las elevaciones más altas. Según el Documento de Divulgación del Informe de Desarrollo Humano del PNUD sobre desglaciación en la Región Andina, el Perú es ampliamente considerado como el país de América del Sur más vulnerable a la escasez de agua. Desde principios de los años 1970 al 2006, la superficie de los glaciares en el Perú ha disminuido en un 30 por ciento.

#### **1.1.4 El Programa de Pequeñas Donaciones FMAM**

Desde 1998, el Programa de Pequeñas Donaciones del FMAM en Perú ha apoyado a más de 270 organizaciones de base comunitarias para conservar la biodiversidad, mitigar el cambio climático, evitar la degradación del suelo y reducir progresivamente el uso de productos químicos en la agricultura. Estas organizaciones han sostenido estos esfuerzos principalmente mediante su vinculación a la generación de ingresos y empleo y las mejoras en la salud y la educación de la comunidad - en esencia, que han aprendido a producir beneficios ambientales globales a través de proyectos específicos locales de desarrollo sostenible.

En sus etapas iniciales, el Programa País Perú del PPD financió y apoyó proyectos separados en el noroeste de la región costera, debido que en ese momento fue la zona más afectada por el fenómeno de El Niño. Los impactos de El Niño disminuyeron durante los años siguientes, por lo que el Comité Directivo Nacional del Programa País modificó su estrategia y comenzó a apoyar proyectos comunitarios a través de llamadas para propuestas a nivel nacional. En el 2001, después de varios años con esta estrategia, el Programa País volvió a enfocarse en la región costera del noroeste con el objetivo de promover las sinergias entre los proyectos de la comunidad, la construcción de redes y asociaciones locales más fuertes, la generación de conocimiento local que sea fácil de aplicar, y la reducción de los costos operativos del Programa País, incluyendo los costos de monitoreo y apoyo por parte del personal a los proyectos de la comunidad. Como parte de esta estrategia, el Programa País comenzó a centrarse en el desarrollo de las capacidades de las comunidades rurales para desarrollar e implementar proyectos que funcionarían como piezas de construcción para la microempresa.

En el GEF-4, el Programa País Perú reforzó su estrategia con la adición de un enfoque geográfico específico en tres provincias con importantes valores ambientales globales, así como los altos índices de pobreza y marginación: Ayacucho, Apurímac y Huancavelica. El enfoque inicial destinado a fortalecer las capacidades locales para la formulación y ejecución de proyectos en las siguientes áreas prioritarias: la conservación de las plantas medicinales y algodón nativo; gestión sostenible de los bosques secos; y la gestión del paisaje de montaña a través del uso sostenible de la agrobiodiversidad Andina, principalmente tubérculos (papas nativas), granos Andinos (quinua, kiwicha, arracacha) y frutas nativas, así como alpacas suri.

Con el tiempo, surgieron "líneas de trabajo" específicas que comprenden series de proyectos distintos con objetivos, métodos e impactos similares. Estas líneas de trabajo – que a menudo consisten en decenas de proyectos - han comenzado a construir una masa crítica de organizaciones prácticas que, en conjunto, proporcionan un terreno fértil para las sinergias ecológicas y económicas entre los proyectos, sobre todo cuando éstas se implementan con un enfoque de paisaje.

Al inicio del GEF-5, el Comité Directivo Nacional del PPD había adaptado la estrategia del Programa País a enfocarse principalmente en la conservación mediante el uso sostenible de a) la agrobiodiversidad Andina en el altiplano central, b) del bosque seco Tumbes-Piura-Lambayeque en el noroeste de la región costera y c) de la raza suri de alpacas como una especie bandera para la gestión del paisaje de montaña en la sierra sur.

En los últimos años, el Programa País PPD del Perú ha financiado 15 proyectos en la sierra central del país destinada a la conservación de los recursos genéticos de los cultivos, principalmente cereales y tubérculos Andinos, con un enfoque en la mejora de la productividad y la calidad mediante la aplicación de técnicas y prácticas agroecológicas, así como el mantenimiento de la diversidad de especies y variedades locales a través del intercambio de semillas, las ferias de semillas, procesamiento de valor agregado y comercialización.

En la sierra sur, el PPD ha financiado 62 proyectos permitiendo a las comunidades rescatar a la poco común alpaca raza suri de color, la que representa aproximadamente el 1% de la población total de alpacas. Esta raza se había descuidado, porque la fibra de su lana es considerada como de difícil trabajo, dada su textura sedosa. Con el apoyo del PPD, las organizaciones de la comunidad han sido capacitadas en mejores técnicas de gestión de la raza, junto con actividades de valor añadido tales como la clasificación y selección de la fibra, y la mejora de hilado, tejido y producción de prendas de vestir. Con el apoyo del PPD, las comunidades han reforzado la comercialización de los productos terminados. La mejora de la gestión de la raza Suri ha impactado en el estado de los pastos y humedales en los paisajes de la sierra sur.

Durante el GEF-4, como consecuencia de estas líneas evolutivas de trabajo, el Programa País Perú PPD financió la creación de una organización de segundo nivel con objeto de vincular grupos de proyectos en función de sus productos y el ecosistema en el que se encuentran, y la mejora de sus capacidades para la producción sostenible, certificación, comercialización y operaciones de la organización. Este segundo nivel de organización, conocida como APEPROECO (Asociación Peruana de Pequeños Productores ecológicos) ha estado en funcionamiento desde el año 2006 con el objetivo de i) la ampliación de la base de producción, ii) la estandarización de los procesos de producción, iii) la certificación conjunta de la producción, iv) aumentar el acceso al mercado y v) fortalecimiento de las organizaciones a través de la formación y otras formas de creación de capacidad.

Durante los últimos dos años (2013 y 2014), APEPROECO ha participado en Mistura, la feria anual de artes culinarias organizada por la Sociedad Peruana de Gastronomía (APEGA), así como en el mercado de agricultores APEGA de los fines de semana en Lima. Al mismo tiempo, las organizaciones comunitarias que trabajan con la alpaca raza suri han participado en desfiles de moda, tales como Perú Moda, ferias de artesanía y otros eventos a nivel nacional, regional y local. En la actualidad, se han posicionado con éxito en el mercado artesanal con "bio-artesanía" diferenciándose de la artesanía convencional que utiliza colorantes sintéticos y lana para bajar los precios. Algunos proyectos individuales han ganado premios (por ejemplo, Premio Ecuatorial para la conservación y el uso sostenible de algodón nativo en 2008), así como el premio Rocoto de Oro para la acuicultura de lisa (*Mugil cephalus*), una especie de pez escasa en los mercados locales.

Sin embargo, el ascenso de proyectos individuales de la comunidad a iniciativas multi-comunales por APEPROECO, donde una masa crítica de productores pueden lograr economías de escala y de peso en el

mercado, aún requiere de apoyo, como el crecimiento de las capacidades de las organizaciones de la comunidad que participan involucran los ingresos resultantes año a año con la estacionalidad ecológica y biológica, el análisis de la experiencia y la identificación de las lecciones aprendidas, y las consiguientes medidas de manejo adaptativo. Para tomar las tres líneas más desarrolladas de trabajo del PPD Perú a escala y sostenibilidad se requiere la expansión en el número de organizaciones de productores participantes, una mayor productividad, un mejor almacenamiento posterior a la cosecha, procesamiento y valor agregado, mejor acceso al mercado y la comercialización, y fortalecimiento la capacidad de organización para grupos y redes de productores.

El PPD - Perú organiza ferias anuales de conocimiento donde las organizaciones de la comunidad se reúnen entre sí para demostrar los resultados de sus proyectos e intercambiar experiencias y lecciones aprendidas. Como parte del inicio del proyecto, las organizaciones de la comunidad son capacitadas en gestión de proyectos, y hay un enfoque particular en los grupos de mujeres y la gestión y liderazgo de las mujeres en la ejecución del proyecto y su gestión, incluyendo el desarrollo de microempresas. Antes de terminar su proyecto, cada organización proponente sistematiza su experiencia en el diseño e implementación del proyecto, y las lecciones aprendidas a partir de la innovación se presentan en seminarios con otras comunidades y socios de gobierno local, ONGs y otros. La recuperación de los conocimientos tradicionales es también un importante impulso en el Programa País, con la promoción de innovaciones que integran el conocimiento científico con el conocimiento tradicional.

### **1.1.5 El problema a abordar**

El problema a ser abordado por este proyecto es la continua debilidad de la acción colectiva de las organizaciones de pequeños productores en la Cordillera Sur de Arequipa, Cusco, Puno y Tacna para construir y mantener la resiliencia de sus paisajes socio-ecológicos, debido principalmente a sus debilidades técnica, organizativa y financiera. Si bien esta resiliencia es una consecuencia de las acciones de mitigación y adaptación al cambio climático, así como para optimizar los servicios ecosistémicos a través de la conservación de la biodiversidad y la gestión sostenible de la tierra y de los recursos, estas acciones sólo pueden ser sostenidas por las organizaciones de pequeños productores y redes con los recursos, el compromiso y la capacidad para llevar a cabo procesos continuos, a largo plazo de innovación y gestión adaptativa. Para que las acciones de la comunidad logren una dimensión suficiente para afectar la resiliencia socio-ecológica de una manera significativa, estas deben ser adoptadas y aplicadas por las comunidades de todo el paisaje. Dentro del paisaje, las organizaciones de pequeños productores deben actuar dentro de un marco estratégico común que integre los resultados ecológicos, sociales y económicos con el objetivo de alcanzar un punto de inflexión en la adopción e implementación de las innovaciones de gestión individuales y colectivas que conducen a la resiliencia del paisaje.

Con las subvenciones del PPD, las organizaciones y redes de la comunidad construyen sus capacidades a través de un proceso de gestión adaptativa de análisis de sus prioridades y problemas; identificación de innovaciones potenciales para hacerles frente; diseño, implementación y monitoreo; evaluación de los resultados y rendimiento; y la adaptación de las innovaciones experimentadas a las nuevas o emergentes circunstancias e información. El Programa País Perú PPD ha financiado más de 270 organizaciones comunitarias en todo el país para apoyar su desarrollo de capacidades a través de este proceso de aprendizaje mediante la práctica. Mientras el PPD Perú ha apoyado a las organizaciones de la comunidad de forma individual, también los ha organizado en redes de amplia difusión e intercambio de información y conocimiento. La experiencia del PPD Perú con las diferentes líneas de trabajo exitosas descrito

anteriormente ha establecido una base sólida para la promoción de los enfoques comprobados, tecnologías y prácticas.

Un importante factor facilitador para el éxito del Programa País PPD de Perú en los últimos años ha sido el establecimiento de asociaciones duraderas entre las múltiples partes interesadas en regiones específicas y en torno a temas específicos que proporcionan los elementos principales para el escalamiento. Los socios incluyen a los gobiernos locales, las agencias nacionales y Ministerios, ONGs, el sector privado, académicos y otros, que proporcionan apoyo (asistencia técnica, orientación estratégica, financiación) para las iniciativas a nivel de la comunidad.

En los 16 años transcurridos desde el inicio del Programa de Pequeñas Donaciones del FMAM en el Perú, el programa del país ha probado y adaptado una variedad de enfoques de apoyo a la ejecución exitosa de proyectos por parte de organizaciones comunitarias. Como parte de su desarrollo iterativo de las líneas temáticas y geográficas de trabajo basado en la experiencia adquirida con el tiempo, el Programa País ha estado trabajando para consolidar su más exitosa aproximación a la comunidad con un enfoque en la escalamiento para alcanzar la sostenibilidad económica, social y ecológica. Sin embargo, las organizaciones de la comunidad todavía a menudo trabajan en medio de dificultades significativas, incluyendo la visión estratégica poco desarrollada, la débil planificación y capacidad de organización, la falta de capacidades de gestión adaptativa, las limitadas capacidades para la innovación sostenida y sistemática, y los inefectivos vínculos con otras organizaciones para la acción colectiva a través de paisajes y sectores.

El *problema esencial a abordar* por este proyecto es que es necesaria la acción colectiva en la **Cordillera Sur de Arequipa, Cusco, Puno y Tacna** para el manejo adaptativo de los recursos y los procesos de los ecosistemas para el desarrollo sostenible y los beneficios ambientales globales se ve obstaculizada por las debilidades organizativas de la comunidades que viven y trabajan en los paisajes afectados para actuar de manera estratégica y colectiva en la construcción y el mantenimiento de la resiliencia social y ecológica.

### **1.1.6 Solución propuesta**

**La solución al problema** es que las organizaciones de la comunidad en los paisajes productivos de la Cordillera Sur de Arequipa, Cusco, Puno y Tacna desarrollen e implementen estrategias de gestión adaptativa del paisaje que construyan resiliencia social, económica y ecológica mantenidos a través de la producción de beneficios medio ambiental global y de desarrollo sostenible local. Para alcanzar la consecución de los resultados de estas estrategias adaptativas de gestión del paisaje, las organizaciones de la comunidad implementarán proyectos de subvención revisados y aprobados por el Comité Directivo Nacional del PPD, apoyadas por acuerdos de múltiples interesados donde participen los gobiernos locales, el sector privado, las ONGs, el mundo académico y otros asociados, y evaluado periódicamente y sistemáticamente como parte del proceso colectivo más amplio de la modificación de las estrategias de gestión de nueva información, conocimientos, capacidades y condiciones.

### **1.1.7 Las Barreras para lograr la Solución**

Los siguientes barreras existen en la actualidad para lograr la solución propuesta por el proyecto:

**Barrera 1:** *Organizaciones de la comunidad carecen de los medios y/o conocimientos para planificar, gestionar y coordinar sus paisajes rurales de producción con una visión a largo plazo para la conservación de la biodiversidad y el aumento de la productividad y la sostenibilidad de los bienes y servicios de los ecosistemas.*

Las comunidades tienen conocimiento desigual de la función y servicios de los ecosistemas, las tensiones de la tierra y la degradación de los recursos y la pérdida de la biodiversidad, prácticas sostenibles agrícolas, ganaderas y forestales y potenciales nuevas actividades económicas aprovechando los activos tangibles e intangibles de los ecosistemas. Esta debilidad impide el desarrollo conjunto de una visión integrada a largo plazo y un marco estratégico acordado para el desarrollo sostenible a través del paisaje como base para la recuperación de los ecosistemas.

**Barrera 2:** *Las Organizaciones de la Comunidad tienen insuficiente capacidad para planificar sus iniciativas, implementar y evaluar de manera efectiva y sistemáticamente derivar lecciones prácticas de la experiencia.*

A lo largo de sus 17 años de implementación en el Perú, el Programa País PPD ha ayudado a las comunidades para desarrollar con éxito un conjunto de sistemas y prácticas de producción que han beneficiado tanto al medio ambiente global y el desarrollo sostenible a nivel local, especialmente en las zonas rurales. Estos incluyen la agricultura orgánica, principalmente de los cultivos Andinos; la producción de miel orgánica; cosecha sostenible de productos forestales no maderables; la acuicultura y la piscicultura con especies nativas; crianza de camélidos y la transformación de sus fibras; plantas de producción medicinales, aromáticas y colorantes; y procesamiento del algodón nativo y la producción artesanal. Estos sistemas deben ser difundidos y adaptados por otras comunidades de pequeños productores en todo el paisaje para crear una masa crítica de práctica que va a conducir la producción en el paisaje a un nuevo estándar de uso sostenible de la biodiversidad (incluyendo la agrobiodiversidad), el carbono del suelo, biomasa, agua y otros componentes del ecosistema. Para que esto suceda, será necesario basarse en el trabajo por PPD en las fases operacionales del previas del FMAM para fortalecer las capacidades de las organizaciones comunitarias en áreas clave para innovar, experimentar, evaluar los resultados, identificar las lecciones y mejores prácticas, y utilizar este conocimiento para adaptarse a las circunstancias cambiantes y la información.

**Barrera 3:** *Las Organizaciones de la comunidad no coordinan con otras en una acción colectiva a favor de los resultados de resiliencia del paisaje construido sobre los beneficios ambientales globales y el fortalecimiento del capital social.*

Para lograr impactos significativos sobre los procesos y las funciones de los ecosistemas para favorecer la resiliencia del paisaje, es indispensable que las organizaciones comunitarias actúen de manera colectiva y en sinergia. Esto requiere la coordinación entre las comunidades dentro de un marco estratégico acordado, así como un reconocimiento de la importancia de desarrollar el capital social a través de las interacciones entre organizaciones dentro de las redes y con agentes externos. La creación de un entorno propicio para la gestión del paisaje impulsado por la comunidad se ve reforzada por las asociaciones de múltiples interesados en todos los sectores, con la participación de las organizaciones comunitarias y redes, los gobiernos locales y subnacionales, el sector privado, las ONGs y otros. En la actualidad, las asociaciones de múltiples interesados en los paisajes críticos abordados por este proyecto requieren un mayor fortalecimiento, especialmente en lo que se refiere a las nuevas comunidades que reciben apoyo del PPD por primera vez.

**Barrera 4:** *Las organizaciones comunitarias tienen limitada capacidad de sistematizar y difundir su experiencia con las innovaciones y la experimentación de nuevas prácticas, métodos y sistemas.*

La capacidad limitada para examinar su experiencia de una manera objetiva y sistemática significa que las organizaciones comunitarias se ven privados de un marco analítico común donde poner a prueba y evaluar experiencias con un sentido de confianza en lo que se refiere a la validez de los resultados. Las organizaciones comunitarias y sus miembros pueden innovar, pero los conocimientos adquiridos no pueden ser reconocidos universalmente, ni son sus capacidades analíticas reforzadas en lo que se refiere a la comprensión y la confianza en la causalidad entre las acciones y los resultados.

Las conclusiones generadas a partir de los análisis de la experiencia del proyecto por las comunidades rara vez se difunden a otras comunidades o a los políticos o líderes de opinión. Como resultado, el desarrollo de políticas basadas en evidencias relacionadas con la función del ecosistema y la gestión del paisaje basada en la comunidad es débil.

**Barrera 5:** *Las organizaciones comunitarias carecen de los recursos financieros para motivar y apoyar las prácticas de manejo de tierras y recursos naturales, y mantener o ampliar las experiencias exitosas.*

Las organizaciones de la comunidad rara vez o nunca tienen suficiente capital para correr riesgos con las innovaciones de las tecnologías, métodos o prácticas no probadas o no-experimentados. Ellos tienen un acceso limitado a las nuevas tecnologías, al crédito, mercados y servicios básicos, además de poca capacidad de inversión. Estas condiciones se ven agravadas por el deterioro de las condiciones climáticas, la degradación de los recursos naturales y la lejanía de las comunidades de la infraestructura adecuada.

En las etapas iniciales de la familiarización y la prueba limitada de nuevos factores, conceder financiación es suficiente para comprar algo que se percibe de bajo riesgo, sobre todo cuando esto va acompañado de una asistencia técnica específica. Una vez que el riesgo percibido ha disminuido lo suficiente, y con un aumento concomitante de capacidades, las organizaciones de la comunidad pueden sentirse cómodos aceptando préstamos a bajo interés.

---

## 2. ESTRATEGIA

Componente 1: Paisajes rurales resilientes para el desarrollo sostenible y la protección ambiental global

El objetivo a largo plazo de la estrategia del Programa de País Perú del PPD se centra en la construcción de las capacidades de las organizaciones de la comunidad para mejorar y mantener la resiliencia social y ecológica de las comunidades y los paisajes de producción de la Cordillera Sur. En el transcurso de GEF6, el Programa de País se centrará inicialmente en cuatro paisajes estratégicas -se describe a continuación- como nodos de desarrollo de capacidades y la innovación de los recursos naturales basada en la comunidad y la gestión del paisaje destinado a mejorar la capacidad de recuperación a nivel de paisaje. La estrategia del proyecto en estos paisajes seguirá un enfoque de planificación y gestión del paisaje basada en la comunidad adaptada a los contextos sociales y ecológicos de la Cordillera Sur. Esto incluirá la creación de grupos de múltiples partes interesadas en cada paisaje; desarrollo de estrategias de gestión del paisaje; diseño, financiación y ejecución de proyectos de subvención por organizaciones comunitarias

o redes de organizaciones en la búsqueda de objetivos o contribuir a nivel de paisaje; desarrollo de las capacidades de análisis, operativa, planificación y gestión de las organizaciones comunitarias; evaluación de los impactos, la experiencia y la generación de conocimientos y la codificación del proyecto de subvención; y la presentación de las lecciones aprendidas y las propuestas de políticas y el cambio programático en el paisaje, distrito, regional y nacional. Como resultado de la participación en la planificación del paisaje, la ejecución de sus proyectos, y el análisis de los resultados, las organizaciones comunitarias aumentarán sus capacidades para la gestión adaptativa de los recursos naturales y los procesos a nivel de paisaje. Ellos estarán motivados para sostener sus procesos de innovación por el aumento de la productividad, los ingresos y la seguridad alimentaria como consecuencia de la mejora de las prácticas y de los sistemas agro-ecológicos y de algún otro tipo, que restauraran o mejoraran la función y los servicios ecosistémicos proporcionados, así como mediante la mejora del acceso al mercado y los procesos de valor agregado .

Las principales líneas de inversiones y actividades en la Cordillera Sur correspondiente a esta fase GEF6 están relacionadas con el Programa Nacional de Desarrollo Productivo Agrario Rural (AGRORURAL), dado el énfasis del Programa País de Perú PPD en la conservación, la restauración y / o la mejora de la productividad y la sostenibilidad de los paisajes altoandinos con el objetivo de aumentar la resiliencia social y ecológica de los habitantes más vulnerables. Estos importantes esfuerzos sectoriales contribuyen a la mejora y revitalización de los paisajes de producción estratégicos seleccionados por PPD Perú en GEF6. Al mismo tiempo, las iniciativas de apoyo a las comunidades locales del PPD añadirán valor y construirán sobre estos proyectos liderados por el gobierno. Bajo el escenario de referencia actual, sin el apoyo del PPD GEF, las organizaciones comunitarias vulnerables de paisajes degradados permanecerían en las mismas condiciones que las iniciativas antes mencionadas quienes no tienen la capacidad de alcanzar y trabajar con las comunidades remotas y pobres en las áreas geográficas donde PPD se centrará sus esfuerzos para abordar cuestiones ambientales globales de una manera integrada y sostenible

La definición de los paisajes que se incluirán en el proyecto, incluyendo sus límites geográficos y la potencial conformación de asociaciones multiactor, se llevó a cabo durante la fase de preparación de este proyecto. Se utilizaron criterios técnicos relacionados con la importancia global y local de la biodiversidad, criterios de asociación institucional y financieros y criterios relacionados con el potencial para diferentes tipos de producción y uso de la biodiversidad para definir las áreas dentro del gran paisaje de la Cordillera Sur en el que el Programa País PPD trabajará durante GEF6. Los criterios detallados se presentan en el

#### **Anexo 1.**

Aplicando estos criterios, se decidió, a través de un proceso de planificación participativo del paisaje que involucró a varios talleres de múltiples partes interesadas, consultas individuales y de grupos focales, para enfocar el Programa de País PPD GEF6 en cuatro paisajes estratégicos de la puna dentro de los Altos Andes de la Cordillera Sur. Estos cuatro Paisajes Estratégicos (PE) son:

*Paisaje estratégico # 1:* Este PE incluye la parte occidental de la región de Puno y la parte sureste de la Región del Cusco incluyendo cinco provincias (Melgar, Carabaya, Azángaro, Canchis, Quispicanchis) y 16 distritos (Ñuñoa, Antauta, Santa Rosa, Orurillo, Corani, Macusani, Asilo, Tirapata, Azángaro, San Antón, Pitumarca, Marangani, Sicuani, Combapata, Ocongate, Cusipata) que entran dentro de esta área. Esta PE es importante por su agrobiodiversidad, la fauna (guanaco, vicuña, taruca), bosques de *Polylepis* y áreas de *Puya raimondii*, poblaciones de alpaca y llama, y por ser un centro de artesanos.

*Paisaje estratégico # 2:* Este PE se encuentra completamente dentro de las regiones de Tacna y Puno y se limita a la parte noreste de Tacna y el suroeste de Puno. Está compuesta por cuatro provincias (Candarave, Tarata, Tacna, El Collao) y 14 distritos (Candarave, Camilaca, Cairani, Huanuara, Quilahuani, Curibaya, Ticaco, Tarucachi, Tarata, Susapaya, Sitajara, Estique, Palca, Capaso) que están comprendidas

en esta área. Este PE es importante por su agrobiodiversidad, los bosques de *Polylepis*, el potencial del ecoturismo y la conservación de las especies silvestres de importancia global y nacional, incluyendo Rhea, guanaco, vicuña y taruca.

*Paisaje estratégico # 3:* Este PE incluye el extremo sur de la Región de Cusco, como parte de dos provincias (Paruro, Acomayo) y cinco distritos (Yaurisque, Paccaritambo, Omacha, Rondocan, Acos) que corresponden interior de esta área. Este PE es importante por sus bosques de *Polylepis*, agrobiodiversidad, y el potencial ecoturístico.

*Paisaje estratégico # 4:* Este PE incluye las áreas contiguas de tres regiones: Puno, Cusco y Arequipa, incluyendo parte de seis provincias (Lampa, Azángaro, Melgar, Espinar, Chumbivilcas, Caylloma) y 18 distritos (Tisco, Callalli, Sibayo, Tuti, Ichupampa, Coporaque, Chivay, Caylloma, Suykutambo, Capacmarca, Quinota, Velille, Azángaro, Ocuvi, Pucará, Lampa, Cupi, Llalli) que corresponden dentro de esta área. Este PE es importante por su agrobiodiversidad, especies de importancia global y nacional como el guanaco y la taruca, bosques de *Polylepis*, *Puya raimondii* bosques de bromelias, importantes poblaciones de alpaca y llama, y como un centro de artesanos.

Un mapa de los cuatro paisajes estratégico se encuentra en el **Anexo 2**.

## **2.1 Escenario alternativo propuesto**

### *Componente 1: Paisajes rurales resilientes para el desarrollo sostenible y la protección ambiental global*

La financiación incremental y la cofinanciación del FMAM se aplicarán para superar las barreras mencionadas anteriormente y para agregar valor, donde sea adecuado y posible, a las iniciativas existentes por parte del gobierno, el sector privado y las organizaciones comunitarias en la Cordillera Sur de Arequipa, Cusco, Puno y Tacna. La financiación de FMAM contribuirá a la solución a largo plazo de la acción colectiva y la gestión adaptativa de las organizaciones comunitarias de cuatro paisajes estratégico en estas regiones para la resiliencia social, económica y ecológica.

Los fondos GEF proveerán pequeñas donaciones a ONGs y organizaciones de la comunidad para desarrollar estrategias de gestión del paisaje e implementar proyectos comunitarios en busca de resultados a nivel de paisaje estratégico relacionados con la conservación de la biodiversidad, la gestión sostenible de la tierra, la mitigación y la adaptación del cambio climático y la gestión integrada de los recursos hídricos.

Durante la fase de preparación del proyecto, el equipo del Programa País del PPD llevó a cabo un detallada ejercicio de mapeo de los actores (descrito anteriormente en este documento) y organizó dos talleres de múltiples interesados en la Cordillera Sur para definir inicialmente los resultados paisaje deseados relacionados con la conservación de la biodiversidad, la optimización de los servicios ecosistémicos y mitigación / adaptación del cambio climático. Durante el transcurso de los talleres los actores definieron varios productos para lograr resultados paisaje. Se espera que esos productos se producirán a través de los proyectos realizados por las organizaciones interesadas con el apoyo del PPD.

A través de la implementación de los grupos comunitarios de proyectos de subvención y organizaciones a nivel de paisaje se va a construir sus capacidades para planificar y gestionar proyectos y para probar, evaluar y difundir las innovaciones y las lecciones aprendidas en un proceso de gestión adaptativa. Los recursos también pueden estar disponibles a través de la modalidad de subvención estratégica del PPD a las tecnologías comprobadas de alto nivel, sistemas o prácticas basadas en el conocimiento obtenido a partir del análisis de las innovaciones de la comunidad respecto a la pasada experiencia durante las fases anteriores del Programa Nacional Perú del PPD.

Los grupos formales de múltiples interesados serán consolidados en los cuatro paisajes estratégicos seleccionados. Estos grupos incluirán representantes de los gobiernos locales, agencias nacionales, las organizaciones comunitarias, las ONGs, el sector privado, instituciones académicas y otros actores relevantes. Estos grupos proporcionarán asistencia técnica, orientación estratégica y apoyo financiero a las iniciativas de la comunidad, así como para los proyectos estratégicos a nivel de paisaje. Los acuerdos formales de la asociación serán acordados y firmados con las comunidades mientras los proyectos se identifican y adecuan a los resultados a nivel de paisaje.

Las experiencias del proyecto serán sistematizadas y el conocimiento generado para la discusión y la difusión a las partes interesadas en el paisaje por la Unidad de Gestión del Programa País.

Los medios de vida alternativos serán apoyados en los Paisajes Estratégico a través de la identificación y desarrollo de productos y servicios innovadores, con especial atención a las necesidades de las mujeres y grupos de jóvenes. Algunas, si no todas, de estas iniciativas serán seleccionadas de anteriores beneficiarios del proyecto del PPD que requieren capacidades adicionales de comercialización en el mercado o de producción para mejorar sus habilidades empresariales para el desarrollo.

En los paisajes estratégicos en GEF6, las actividades agroecológicas del Programa de País Perú del PPD se iniciarán con las evaluaciones participativas de vulnerabilidad con los pequeños agricultores, seguido de la identificación y diseño de medidas agroecológicas para fortalecer la resiliencia a nivel de campo, la comunidad y el paisaje. Las actividades probablemente se centrarán en: la mejora de los trabajos de conservación de suelos, incluyendo muros de contención, trampas de sedimentos y aumentar la cobertura de árboles, arbustos y plantas tapizantes que ayudan en la fijación de nitrógeno, la retención de la humedad del suelo, y la reducción de la erosión; la conservación de los recursos genéticos en los cultivos a través de intercambios de semillas, recuperación de cultivos abandonados o infrautilizados, mayor acceso al mercado, y el valor añadido de elaboración y envasado; la gestión del riego más eficiente; y el control no químico de plagas. A su vez, el Programa País PPD apoyará a las organizaciones de la comunidad para mejorar las prácticas de pastoreo y manejo del ganado mediante el aumento de la productividad y agregar valor a los productos de origen animal, en particular la fibra de camélidos. Los sistemas de riego más eficientes del ganado también aumentarán la productividad y evitar la degradación de los cursos de agua por el pisoteo y el uso excesivo. En su caso, el proyecto apoyará la ampliación de los sistemas de acuicultura establecidos con éxito con el apoyo del PPD en las fases anteriores.

La financiación del FMAM apoyará la prevención de una mayor degradación de los bosques causada por los incendios fuera de control a través de la capacitación en manejo más eficiente del fuego como una herramienta agrícola, así como con la formación de brigadas de bomberos de la comunidad. Se prestará apoyo a las organizaciones de la comunidad para dar a conocer los servicios de los ecosistemas que proporcionan los bosques saludables y la importancia de lograr el uso sostenible de los recursos forestales. Se impartirá capacitación a las organizaciones comunitarias en la cosecha sostenible de productos forestales no maderables, así como en los procesos que añaden valor a los productos forestales no maderables. El PPD apoyará también la reducción en la recolección de leña y la degradación de los bosques a través del apoyo a la difusión y el uso de cocinas mejoradas de bajo consumo de combustible. Cuando sea necesario y posible, las organizaciones comunitarias recibirán apoyo para reforestar, restaurar el hábitat o zonas destinadas a la protección a largo plazo como áreas de conservación comunitaria.

El conocimiento tradicional sobre los cultivos medicinales y ornamentales, cultivos nativos, el ganado y las colmenas, y los recursos genéticos de los cultivos será recuperado, documentado y difundido para apoyar la resiliencia en los ecosistemas agrícolas.

Al mismo tiempo, las asociaciones de múltiples partes interesadas del proyecto desarrollarán de forma explícita proyectos estratégicos (definidos por el PPD como de hasta USD 150.000) para desarrollar tecnologías, prácticas o sistemas exitosos identificados a partir de las fases anteriores del Programa Pias Perú PPD.

La búsqueda intencional de la igualdad de género a través de la priorización de trabajo con grupos de mujeres, en particular los grupos de mujeres indígenas, es una parte importante de la estrategia del proyecto. Como parte de la preparación del proyecto, un especialista en género con amplia experiencia en la Cordillera Sur fue contratado para formular una estrategia específica para involucrar a los grupos de mujeres como actores principales en el paisaje y la gestión de recursos y en el desarrollo de la micro y pequeña empresa. El especialista en género también proporcionó una lista preliminar de los tipos de proyectos elegibles para ser apoyado durante GEF6, así como una lista de formas específicas en las que las mujeres pueden tener la seguridad de beneficiarse de cada actividad. Estas recomendaciones se presentan en el *Anexo 7* de este documento.

## **2.2 Beneficios Ambientales Globales**

Los beneficios ambientales globales (BAG) generados por el PPD Perú se pueden estimar de manera simplista en el corto plazo como resultado de los posibles impactos agregados de hipotéticos futuros proyectos de subvención individuales. Sin embargo, los beneficios globales durante el largo plazo será una función de las sinergias creadas entre los proyectos a través de enfoques de programación, tales como el enfoque de la gestión del paisaje que aquí se propone. Bajo este enfoque, los grupos comunitarios, las autoridades locales y las ONG forman asociaciones de múltiples interesados y desarrollan e implementan estrategias de resiliencia del paisaje sobre la base de los resultados vinculados a la conservación de la biodiversidad y servicios de los ecosistemas, la gestión sostenible de la tierra, la mitigación del cambio climático y la gestión de los recursos hídricos, todos los cuales se forma y se define por su relación con las prioridades locales para la seguridad alimentaria, generación de ingresos y el desarrollo del capital social para el medio ambiente global y la resiliencia socioecológica. Estas estrategias definen los tipos y números de proyectos comunitarios necesarios para cumplir con los resultados seleccionados; en ese punto, una vez que las estrategias han sido desarrolladas por las comunidades en cada paisaje, una contabilidad más creíble y detallada de los posibles beneficios ambientales globales será posible. BAG prospectivo de estas iniciativas se definirá con mayor precisión durante las etapas iniciales de la ejecución del proyecto.

El PPD Perú se centrará en ayudar a las comunidades para gestionar sus paisajes de forma adaptativa para mejorar la resiliencia socio-ecológica. Esto se espera que resulte en paisajes bajo manejo adaptativo para los beneficios ambientales globales y el desarrollo sostenible local. Una estimación de las áreas (en hectáreas) para ser puesto bajo la gestión adaptativa para los beneficios ambientales globales continuación.

- 200.000 hectáreas de la puna con la mejora de la protección y la conservación en cuatro paisajes estratégicos de la Cordillera de los Andes del Sur.
  
- 15.000 hectáreas de bosque relicto en las alturas de los Andes, principalmente bosques de *Polylepis* con una mayor protección y conservación y con una mayor diversidad de flora y fauna nativa dentro de los cuatro paisajes estratégicos de la Cordillera Sur de los Andes. El proyecto no puede, durante esta fase de cuatro años, trabajar directamente para conservar todos los parches remanentes de bosques de *Polylepis*. Por lo tanto, la estrategia será centrarse en las áreas forestales más grandes que quedan dentro de las cuatro licencias de suscripción PE ya que estos tienen el mejor potencial de conservación. El

CDN revisará los datos del bosque de *Polylepis* obtenidos de los distintos departamentos de Recursos Naturales de los gobiernos regionales y provinciales participantes y seleccionará aquellos bosques de *Polylepis* con la superficie total más grande para la acción, que todavía están amenazados por el uso no sostenible<sup>2</sup>.

Adicionalmente, el proyecto también contribuirá a la conservación de la biodiversidad a través de:

- La conservación de agro biodiversidad de importancia global en la finca (dentro de los campos de al menos 300 agricultores andinos) en los cuatro paisajes estratégicas de 29 especies de cultivos endémicos y especies autóctonas de la puna y los distritos de gran altitud, cuyo centro de origen y/o diversificación global es el subcentro de Peru/Ecuador/Bolivia del centro de América del Sur. Estas especies de cultivos y las variedades locales incluyen a la papa andina (*Solanum andigenum*) y aproximadamente 14 especies de otros papas cultivadas endémicas, frijol lima (*Phaseolus lunatus*), frijol común (*Phaseolus vulgaris*), caña comestible (*Canna edulis*), granadilla (*Passiflora ligularis*), guayaba (*Psidium guajava*), papaya de monte o papaya arequipeña (*Carica candamarcensis*), pepino dulce (*Solanum muricatum*), tomate (*Lycopersicon esculentum*), cereza de suelo (*Physalis peruviana*), calabaza (*Cucurbita maxima*), pimiento (*Capsicum frutescens*), árbol de la quinina (*Cinchona calisaya*). La estrategia será la identificación de los agricultores que aún continúan criando una gran diversidad de cultivos nativos, especialmente los cultivos menos conocidos, y para apoyar sus esfuerzos de conservación y uso sostenible. Esto puede incluir el apoyo en caso necesario y adecuado para formar una asociación de agricultores de "conservación" (campesinos conservacionistas) para fortalecer los intercambios entre según sea apropiado, así como para mejorar la producción y la comercialización.
- Contribuir a un incremento en la población de Rea silvestre (Suri) que vive en libertad, hasta que esta especie llegue a un nivel de población viable dentro de las cuatro PE. Esto se logrará a través de una mayor vigilancia de los sitios de anidación para proteger los huevos y la mejora de la vigilancia comunitaria de las aves mismas las cuales ocurrirán como parte de los esfuerzos de ecoturismo.
- Contribuir a un aumento en el número de vicuñas en las poblaciones silvestres (no cerradas) en parte para asegurar que las comunidades andinas locales se benefician de la esquila de ellos y a través de la promoción por el proyecto de la mejora de captura y de prácticas de esquila que sean menos estresante para la vicuña y por lo tanto reduzcan la mortalidad asociada con esta práctica.

El proyecto también tendrá beneficios ante el cambio climático derivados a través de la provisión de combustibles alternativos y renovables para reemplazar el uso de leña y la turba por las comunidades andinas. La enfoque estará en el suministro de sistemas de energía híbridos solar/eólica a pequeña escala para aquellas comunidades que también participan en otras formas en el proyecto, pejm, que también tienen una iniciativa de conservación de la biodiversidad, tales como, por ejemplo, una empresa de ecoturismo. Aunque no es posible en este momento estimar el número de toneladas de carbono que el proyecto podría ayudar a evitar, se sabe que los bofedales con turberas subyacentes tienen tasas significativamente más altas de acumulación de carbono que las turberas de latitud norte y la tasa de

---

<sup>2</sup> Algunos parches remanentes de bosque de *Polylepis* están adecuadamente protegidos por la ley, es decir, las comunidades cercanas cumplen con la ley, mientras que otros parches de bosque siguen siendo utilizados de forma ilegal.

acumulación de turba en la puna andina es mucho mayor que en las turberas boreales y de montaña. La turba en la puna es una turba rica en carbono muy densa formada por plantas en cojín y briófitos. Como tal, la conservación de los bofedales juega un papel importante en el secuestro de carbono.

La mejora en la seguridad alimentaria y/o generación de empleo e ingresos para las comunidades dependientes de los recursos de la gestión sostenible de los procesos de los ecosistemas y la comercialización de la biodiversidad y otros recursos proporcionará el incentivo económico principal de estas comunidades, individual y colectivamente, para conservar la biodiversidad y optimizar servicios de los ecosistemas. Las organizaciones comunitarias construirán sus capacidades para planificar y gestionar los recursos de forma adaptativa y en sinergia entre sí, contribuyendo así a la sostenibilidad de la conservación de la biodiversidad, la gestión de la tierra y la mitigación del cambio climático a escala de paisaje.

El conocimiento obtenido a partir del análisis de las experiencias del proyecto y las lecciones aprendidas serán socializados a través de la bien establecida red nacional de aliados del PPD -de las ONG, academia, el gobierno, sector privado, medios de comunicación y la comunidad internacional para el desarrollo- y utilizada en el escalamiento de las iniciativas exitosas.

### **2.3 Innovación, la sostenibilidad y escalamiento**

*Innovación* - Este proyecto propone realizar la gestión del paisaje participativa, de múltiples partes interesadas, en la Cordillera Sur de Arequipa, Cusco, Puno y Tacna destinado a aumentar la resiliencia social y ecológica a través de proyectos impulsados por la comunidad, basados en la comunidad para conservar la biodiversidad, optimizar los servicios del ecosistema, gestionar la tierra - en particular de los ecosistemas agrícolas - y el agua de forma sostenible y mitigar el cambio climático. Usando el conocimiento y la experiencia adquirida en las iniciativas a nivel de paisaje globales y nacionales entregados por PPD - a través de sus iniciativas COMPACT<sup>3</sup> y COMDEKS<sup>4</sup> y los enfoques de programas nacionales individuales tales como BioCorredores para el Buen Vivir en Ecuador y otros - este proyecto piloto de planificación de cuatro paisajes distintos y los procesos de gestión en cuatro paisajes estratégicos en la Cordillera Sur y, utilizando la experiencia y las lecciones aprendidas de anteriores fases operativas del PPD en el Perú, ayudar a las organizaciones de la comunidad para llevar a cabo y coordinar proyectos en la búsqueda de resultados que han identificado en los planes y estrategias de paisaje. Esto construirá la propiedad comunitaria de las iniciativas individuales, así como la gestión del paisaje en general. Los proyectos comunitarios coordinados en el paisaje generarán sinergias ecológicas, económicas y sociales que producirán beneficios ambientales globales mayores y potencialmente más duraderos, así como el aumento del capital social y beneficios locales de desarrollo sostenible. Las

---

<sup>3</sup> COMPACT (Gestión Comunitaria de Conservación de Áreas Protegidas) es una iniciativa que fue diseñado para complementar y añadir valor a los programas de conservación existentes, mediante el apoyo a iniciativas de base comunitaria que aumentan la eficacia de conservación de la biodiversidad y mejorar los medios de vida de la población local.

Véase, por ejemplo, [whc.unesco.org/document/134265](http://whc.unesco.org/document/134265) *Engaging Local Communities in Stewardship of World Heritage: a methodology based on the COMPACT experience*

<sup>4</sup> Por ejemplo, el PPD implementa la iniciativa COMDEKS financiado por el Japón en 20 países de todo el mundo; se centra en la planificación del paisaje basada en la comunidad y la gestión de la resiliencia socio-ecológica. Para más información, consulte <https://comdeksproject.files.wordpress.com/2014/10/communities-in-action-comdeks-web-v2.pdf>

capacidades de las organizaciones de la comunidad se fortalecerán a través de un enfoque de aprendizaje mediante la práctica en la que el proyecto en sí es un vehículo para la adquisición de conocimientos prácticos y habilidades de organización en un proceso de gestión adaptable a más largo plazo. El proyecto también tomará experiencia de ejercicios anteriores e identificará y pondrá en práctica una serie de potenciales oportunidades de escalamiento durante la vida de este proyecto.

*Sostenibilidad* - La sostenibilidad de los procesos de gestión del paisaje y las iniciativas de la comunidad se basa en el principio - con base en la experiencia del PPD - que los beneficios ambientales globales pueden ser producidos y mantenidos a través de proyectos de desarrollo sostenible basado en la comunidad. Las fases anteriores del programa del país el PPD Perú han identificado y promovido oportunidades de ganar-ganar claras con las iniciativas de la comunidad y grupos de iniciativas en áreas tales como el uso sostenible de la biodiversidad (plantas medicinales) y los recursos genéticos, las prácticas y sistemas de producción agro-ecológicas, sostenible de la tierra y la gestión del agua, la energía renovable (principalmente solar), la acuicultura / piscicultura, el manejo forestal sostenible y la adición de valor a los productos forestales no maderables. La sostenibilidad de los procesos de planificación y gestión del paisaje se verá reforzada a través de la formación de asociaciones entre múltiples interesados, la participación de los gobiernos locales, organismos e instituciones nacionales, organizaciones no gubernamentales, el sector privado y otras a nivel de paisaje y la adopción de acuerdos de asociación entre múltiples interesados para perseguir los resultados a nivel de paisaje específicos. redes de ONG serán llamados por su apoyo a los proyectos de la comunidad y los procesos de planificación del paisaje, y la asistencia técnica se realizará a través del gobierno, organizaciones no gubernamentales, universidades, instituciones académicas y otras instituciones.

*Escalamiento* - Un producto esencial de este proyecto es el escalamiento de las iniciativas exitosas que han sido probados con éxito durante las fases anteriores del programa del país el PPD Perú. La premisa del escalamiento en este contexto es que para la comunidad la suma de adoptar tecnologías, prácticas y sistemas exitosos de fases anteriores el PPD han ido adquiriendo poco a poco una masa crítica para llegar a un punto de inflexión para adoptar en términos más generales por los constituyentes rurales de la práctica de adaptación e innovación.

Las asociaciones de múltiples interesados en las dos áreas que se abordarán en esta actualización del Programa País analizarán la masa crítica prospectiva de la comunidad en adoptar requerido para alcanzar el punto de inflexión en cada uno de los cuatro paisajes para tecnologías específicas, prácticas o sistemas y diseñar e implementar un programa de acción para llegar a él. Los recursos se ponen a disposición a través de la modalidad de concesión estratégica el PPD para financiar los elementos clave de la iniciativa de escalamiento para reducir el riesgo de otros donantes e inversores. Las asociaciones de múltiples interesados identificarán las posibles oportunidades de escalamiento, analizarán y planificarán los procesos de escalamiento, participación en microcréditos establecidos y los mecanismos de fondos rotatorios para financiar los componentes de escalamiento, diseño e implementación del programa de escalamiento, y evaluación de su desempeño y los impactos de las lecciones aprendidas para el manejo adaptativo, la discusión de políticas y la posible extensión del modelo a otras zonas del país. La Identificación de iniciativas específicas con potencial de escalamiento se llevará a cabo durante la preparación del proyecto.

## 2.4 Grupos de Interés

Los actores principales de la actualización del Programa País de Perú PPD-FMAM son las organizaciones basadas en la comunidad y las comunidades locales que recibirán subvenciones para producir beneficios para el desarrollo sostenible local y el medio ambiente global y en última instancia, a la resiliencia de sus comunidades y paisajes. Las mujeres, las minorías étnicas y los jóvenes están siendo especialmente invitados a participar en los procesos de planificación y gestión del paisaje, así como a presentar propuestas de proyectos para iniciativas específicas. Los actores primarios están situados en las zonas rurales de la Cordillera Sur en Arequipa, Cusco, Puno y Tacna. Las organizaciones interesadas han sido identificadas con base en primer lugar en la experiencia de más de 16 años del PPD, y con más precisión a través de consultas durante el proceso de formulación del proyecto.

Las ONG, cuyo trabajo ha sido el apoyo a las organizaciones comunitarias, y las comunidades en la búsqueda del desarrollo sostenible a nivel local, también son actores importantes. Estos incluirán aquellas ONG que tienen el interés y la capacidad de proporcionar servicios clave de apoyo a los proyectos basados en la comunidad, incluida la asistencia técnica y desarrollo de capacidades. Estas ONG serán identificadas / confirmadas durante el proceso de implementación de los proyectos para iniciar con el comienzo del proyecto

Los actores del proyecto pueden ser identificados y categorizados de la siguiente manera:

**Organizaciones de la comunidad:** los participantes principales en las actividades de planificación del paisaje; socios de primer orden en las asociaciones de múltiples interesados para cada paisaje; signatarios de los acuerdos de asociación a nivel de la comunidad; agentes de proyectos de la comunidad y la implementación a nivel de paisaje. El proyecto favorecerá las organizaciones dirigidas por y para las mujeres, las minorías étnicas y los jóvenes.

**Organismos de segundo nivel** - nivel de paisaje: Participantes primarios en los ejercicios de planificación del paisaje; socios de primer orden en las asociaciones de múltiples interesados para cada paisaje; agentes de proyectos a nivel de paisaje de ejecución; participantes en plataformas de políticas a nivel de paisaje. socios potenciales incluyen Red de Agricultura Ecológica (RAE), Asociaciones de Productores y otros.

**Comité Directivo Nacional del PPD:** Funciones como el Comité de Dirección del Proyecto; revisa y aprueba las estrategias de paisaje; asesora respecto composición de la asociación de múltiples interesados y los términos de referencia; aprueba criterios de elegibilidad del proyecto para cada paisaje basado en la propuesta por la asociación de múltiples interesados y directrices operacionales del PPD; revisa y aprueba los proyectos presentados por el Gerente del Programa PPD; revisa los informes de avance del proyecto anual y recomienda revisiones y correcciones de rumbo, y cuando sea necesario, participa como representante en las plataformas políticas.

**Gerente del Programa en el País PPD (Coordinador Nacional), y el equipo:** Responsable de la implementación y el funcionamiento del Programa País de Perú PPD en general, actuando como secretario del Comité Directivo Nacional, movilizándolo cofinanciación, la organización de asociaciones

estratégicas con organizaciones gubernamentales y no gubernamentales, y en general, para la gestión de la consecución de los objetivos Programa en el país como se describe en el documento del proyecto.

**ONGs:** Lidera y facilita las evaluaciones de línea de base y procesos participativos de planificación del paisaje; socios en las asociaciones de múltiples interesados para cada paisaje; signatarios de los acuerdos de colaboración entre la comunidad; prestar asistencia técnica a las organizaciones comunitarias para la ejecución de sus proyectos; potencial participante en las plataformas políticas. Las ONG potenciales interesados incluirán aquellos con experiencia en las áreas de acción específicas de cada plan de paisaje. Estos pueden incluir organizaciones como Caritas, SWISSCONTACT.

**Los gobiernos locales, provinciales y regionales, incluidos los municipios del distrito, las oficinas regionales de Medio Ambiente Direcciones y Desarrollo Económico:** Participar en las evaluaciones de referencia y los procesos de planificación del paisaje; socios en las asociaciones de múltiples interesados para cada paisaje; signatarios de los acuerdos de colaboración entre la comunidad; participante principal en las plataformas políticas.

**Las entidades nacionales, entre ellos los Ministerios de Medio Ambiente, Agricultura, Producción, Comercio y Turismo, Trabajo y Empleo, Instituto Nacional de Cultura, la Asociación Nacional de Productores Ecológicos, y otros.** Socios en las asociaciones de múltiples interesados para cada paisaje; miembros elegidos del Comité Directivo Nacional; proporcionar asistencia técnica a organizaciones de la comunidad para la ejecución de sus proyectos cuando sea relevante o apropiado; participante principal en las plataformas políticas. Estas entidades podrían incluir Direcciones Regionales Agrarias, Direcciones Regionales de Turismo - DIRCETURs, Consejos Regionales de Turismo - CRT, la Organización de Gestión de Destino - OGD, Centros de Innovación Tecnológica de Artesanía y Turismo - CITEs, Gerencias Ambientales Regionales del MINAM, Direcciones Regionales de Producción - DIREPRO, Programa Regional MIEMPRESA, Representaciones regionales del INC, Servicio Nacional de Sanidad Agraria (SENASA), órgano normativo del Ministerio de Agricultura.

**Sector privado:** socios en alianzas de múltiples interesados para cada paisaje; signatarios de los acuerdos de colaboración a nivel comunitario, según corresponda; potencial participante en las plataformas políticas. colaboradores potenciales incluyen aquellas empresas con componentes de responsabilidad social, cámaras de comercio, Consejos Regionales para la Micro y Pequeña Empresas - COREMYPES, y las empresas de certificación.

**Instituciones académicas, públicas y privadas:** Ayudar en evaluaciones de base y procesos participativos de planificación del paisaje; socios en las asociaciones de múltiples interesados para cada paisaje; signatarios de los acuerdos de colaboración a nivel comunitario, según corresponda; prestar asistencia técnica a las organizaciones comunitarias para la ejecución de sus proyectos; potencial participante en las plataformas políticas.

Los tipos principales de partes interesadas y los socios del proyecto y sus funciones se presentan en la siguiente tabla. Un mapeo detallado de las partes interesadas se llevó a cabo durante la preparación del proyecto y se presenta en el **anexo 3**.

**Tabla 1: Tipo de Partes Interesadas y socios del PPD**

<b>Tipo de Interesado</b>	<b>Rol/Tipo de Colaboración</b>
Organizaciones de base comunitaria legalmente establecidas en el área del proyecto	Asociaciones de artesanos, asociaciones de criadores de alpaca, tales como la Sociedad Peruana de Criadores de Alpacas Registradas (SPAR), asociaciones de agricultores que sigan criando una amplia variedad de cultivos y cultivares andinos tradicionales. Socios y / o beneficiarios potenciales.
Grupos de mujeres legalmente establecidos en el área del proyecto	Muchas asociaciones de artesanos son grupos de mujeres. Socios y/o beneficiarios potenciales.
Gobiernos Regionales de Tacna, Cusco, Arequipa, y Puno	El PPD colaborará estrechamente con estos gobiernos, todos los cuales, con la excepción de Arequipa, se han comprometido tanto en efectivo como en especie cofinanciación para el proyecto del PPD. El PPD colaborará especialmente en estrecha colaboración con los Departamentos de Recursos Naturales (Gerencia de Recursos Naturales) y la de Desarrollo Económico (Gerencia de Desarrollo Económico) dentro de estos Gobiernos Regionales.
Gobiernos Provinciales y Distritales	El PPD colaborará estrechamente con los gobiernos provinciales y de distrito participantes que se han comprometido ya sea en efectivo o en especie (o ambos) cofinanciación para el proyecto del PPD. El PPD colaborará especialmente de cerca con los Departamentos de Recursos Naturales (Gerencia de Recursos Naturales) y la de Desarrollo Económico (Gerencia de Desarrollo Económico) dentro de estos gobiernos provinciales y distritales.
Entidades gubernamentales nacionales con programas que contribuyen (o podrían contribuir) a lograr el objetivo del proyecto PPD	MINAGRI (AGRO IDEAS, AGRO RURAL, AGRO BANCO, Sierra Exportadora) MINAM (PROAMBIENTE, PAES) MINCETUR (PROMPERU) MEF (PROCOMPITE)
ONG con presencia activa en la Cordillera Sur con enfoque relevante	Asociación de proteccionistas del Guanaco Instituto Peruano de la Alpaca y Camélidos (IPAC) Red de Agroecología (RAE) Asociación Nacional de Productores Ecológicos (ANPE) Asociación Naturaleza y Desarrollo
ONG internacionales con intereses y objetivos relevantes	The Suri Alpaca Network (Colorado, USA)
Empresas del sector privado cuyas actividades relacionadas con los productos de alpaca / vicuña, ecoturismo, cultivos andinos	RAYMISA SA (a Fair Trade Peruvian Company) COOPECAN (Cooperativa de Producción y Servicios Especiales de Productores de Camélidos, LTDA) Peruvian Handicraft

tradicionales y productos elaborados a partir de éstos	Threads of Peru Peru Art AWANACANCHA Chío Lecca Fashion School
Los socios de desarrollo interesados / donantes que tienen proyectos en curso relevantes	Helvetas UNDP/GEF EU IFAD/GEF Heifer International Peru
Las universidades con departamentos académicos relevantes	Universidad Nacional San Antonio Abad (UNSAAC) en Cusco Universidad Nacional del Altiplano (UNA) en Puno Universidad Nacional San Agustín (UNSA) en Arequipa Universidad Nacional Jorge Basadre en Tacna Universidad Nacional Mayor de San Marcos (UNMSM) Universidad Nacional Agraria La Molina (UNALM)

## 2.5 Consideraciones de Género

Los roles de género son distintos en la puna andina. Mientras que las mujeres se dedican principalmente a la agricultura y son las administradoras de las reservas de semillas, también ganan, recogen leña, llevan a cabo las actividades del hogar, hacen artesanías, el cuidado de los niños, e ir al mercado. También juegan un papel decisivo en la provisión de alojamiento y alimentos para los turistas en aquellas áreas en las que existe el turismo. Los hombres dedican su tiempo a la cría de ganado y la prestación de atención básica de la salud de los animales, esquilan las alpacas cuando es el momento, y los cultivos en crecimiento. Esta información se obtuvo en parte en los talleres de múltiples interesados que tuvieron lugar durante la fase de preparación del proyecto. Durante estos ejercicios, se pidió a los residentes de las comunidades rurales andinas para describir un día típico de una mujer, un hombre y un niño y una niña en edad escolar. Las mujeres tienden a despertar antes que los hombres y trabajar más horas. Los hombres tienen el dinero y tienden a decidir cómo se gastará el ingreso hecho por cualquier miembro de la familia. Los hombres tienen los derechos para vender animales o cosechas y, en general propietarios de todo el ganado. Los hombres son dueños de la fibra cuando son esquiladas las alpacas o vicuñas, de la carne de estos animales cuando son sacrificados y los animales reproductores. Las mujeres normalmente tienen artesanías para la venta en el mercado, mientras que las mujeres y los hombres toman cosechas al mercado. Las mujeres son las principales compradoras en el mercado. Las mujeres deciden si los hijos van a la escuela y cuáles. Las mujeres también juegan un papel importante en la transmisión del conocimiento tradicional, incluyendo los conocimientos de medicina tradicional basada en propiedades de las plantas, así como en el intercambio de semillas. Una de las áreas principales en las que se reconoce el conocimiento de las mujeres es en el área de la artesanía. Sin embargo, este conocimiento no se corresponde con un fuerte valor económico que permita a las mujeres a cambiar sus condiciones materiales o el marco dominante de las desigualdades sociales relacionadas con el género.

El género será considerado en todo el diseño y la implementación de este proyecto. El proyecto dará prioridad a trabajar con grupos de mujeres, en particular las mujeres indígenas, así como grupos de niñas.

El equipo del programa de país, como parte de la preparación del proyecto, formuló una estrategia para involucrar a los grupos de mujeres/niñas como actores principales en el paisaje y la gestión de recursos y el desarrollo de micro y pequeña empresa (**Anexo 7**). En la aplicación de esta estrategia, el equipo del Programa País trabajará con el punto focal de género en el Comité Directivo Nacional para identificar ideas de proyectos potenciales para las discusiones iniciales con grupos de mujeres y niñas. Las ONGs género-sensibles estarán ocupadas en apoyo de las mujeres / grupos de niñas en la definición de los objetivos del proyecto de subvención y el diseño de las actividades del proyecto de subvención, según sea necesario. Los grupos de mujeres / niñas evaluarán la performance de sus proyectos para determinar las lecciones aprendidas y el conocimiento para el manejo adaptativo, así como recomendaciones de políticas específicas de género.

## 2.6 Coordinación

La **tabla 2** a continuación resume las iniciativas relevantes, destacando aquellas con las que el PPD colaborará en GEF6. Los contactos iniciales con todas las iniciativas que se describen a continuación se hicieron durante la fase de preparación del proyecto. El UGPP PPD mantendrá una comunicación regular con estas iniciativas a lo largo GEF6 para garantizar el aprendizaje continuo desde sus experiencias, el intercambio de experiencias del PPD GEF6 con estas iniciativas relevantes y colaboraciones concretas con algunos de ellos que están trabajando en la misma zona geográfica.

**Tabla 2: Las iniciativas de colaboración**

Proyecto	Afiliación Institucional	Breve Descripción
Conservación y Uso Sostenible de los Ecosistemas Altoandinos a través de Compensación de Servicios Ambientales para la Reducción de la Pobreza Rural y la Inclusión Social	Financiado por el FIDA / FMAM y ejecutado por el MINAM	Este nuevo proyecto promueve el pago por servicios de los ecosistemas relacionados con el agua y con el ecoturismo. Aunque no existe una superposición geográfica entre este proyecto y el proyecto del PPD propuesto, el PPD tuvo una reunión inicial con este proyecto y ambos acordaron compartir información y lecciones aprendidas entre sí.
La multiplicación de los beneficios ambientales y de carbono en ecosistemas altoandinos	Proyecto regional financiado por el GEF / PNUMA Ejecutado por CONDESAN	Este proyecto está destinado a mejorar múltiples beneficios ambientales y sociales proporcionados por las poblaciones de la biodiversidad y de carbono mediante la superación de las barreras científicas, institucionales y financieros críticos que socavan el SLM y SFM en los ecosistemas altoandinos.
Red de Bosques Andinos	Financiado por la Agencia Suiza de Cooperación para el Desarrollo y ejecutado por el Consorcio HELVETAS Swiss Intercooperation (CONDESAN)	Este proyecto regional, que incluye a Perú, Bolivia, Chile, Ecuador, Argentina, Colombia y Venezuela, busca identificar los incentivos para la conservación del bosque andino y promover sinergias entre los esfuerzos de adaptación al cambio climático y la conservación de la región.

PACC Perú (Programa de Adaptación al Cambio Climático)	<p>Financiado por la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE) y el Gobierno de Perú</p> <p>Ejecutado por el MINAM, facilitado por el Consorcio Helvetas Swiss Intercooperation (CONDESAN)</p>	El objetivo de este proyecto es reducir la vulnerabilidad al cambio climático en las poblaciones más vulnerables dentro de las regiones de Apurímac y Cusco en la Cordillera Sur.
PRODERN (Proyecto de Desarrollo Estratégico de los Recursos Naturales)	<p>Financiado de la Agencia Belga para el Desarrollo y el Gobierno de Perú</p> <p>Ejecutado por el MINAM</p>	Este proyecto trabaja en la Sierra Sur en las regiones de Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Junín y Pasco. Además de apoyar proyectos comunitarios a pequeña escala, algunas de ellas de alpaca y conservación de variedades de papas andinas, el proyecto proporciona apoyo en la planificación del uso del suelo, el uso sostenible de la biodiversidad, el acceso al mercado, y el pago por servicios ambientales. Hay 2,5 años restantes en el proyecto. Hay similitudes con el PPD y los arreglos posibles de la colaboración se discutirán más adelante.
EBA Adaptación basada en Ecosistemas en Sistemas de Alta Montaña	Este es un proyecto conjunto PNUD / UICN / PNUMA financiado por el Gobierno alemán y ejecutado por el PNUD.	<p>Este proyecto concluyó en 2015. El PNUD ha presentado una propuesta para una segunda fase que, de aprobarse, incluirá las Regiones de Arequipa, Lima y Junín. Habría un potencial complementario entre éste y el proyecto del PPD en la región de Arequipa.</p> <p>Hasta la fecha, el proyecto se ha centrado en la gestión de la vicuña y de los pastos y los sistemas de agua de Lima y Junín. El proyecto ha hecho mucho trabajo en los niveles nacionales y regionales y trabaja en estrecha colaboración con el MINAM. El proyecto está preparando las lecciones aprendidas las que el PNUD compartirá con el PPD. Nótese que el PNUD forma parte del Comité de Dirección Nacional.</p>
Biocomercio Euro Eco-Comercio	<p>Financiado por la UE</p> <p>Ejecutado por el MINAM</p>	<p>Este proyecto finalizó en 2015. Otros proyectos relevantes apoyados por la Unión Europea en el Perú incluyen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Modelos de gestión de agro biodiversidad (termino Agosto 2015)</li> <li><input type="checkbox"/> Eco negocios inclusivos</li> </ul>
Biocomercio Peru	<p>La financiación del FMAM, el PNUMA, y el BID (Banco Interamericano de Desarrollo)</p> <p>Ejecutado por el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) en el marco de PROMPERU</p>	Este proyecto promueve el Biocomercio de muchos cultivos nativos diferentes, nueces, frutas en Perú, Ecuador y Colombia

Proyecto Peru Biodiverso	MINCETUR	El objetivo de este proyecto es promover y apoyar la creación y consolidación de empresas tradicionales basados en la biodiversidad mediante la investigación y la innovación de productos, la aplicación de criterios de sostenibilidad ambiental, social y económica, (marketing y suministro)
PERUNATURA		Diversificación de los mercados y el mejoramiento del acceso al mercado a través de acuerdos de comercio justo con los principales socios comerciales. Producción de la revista PERUNATURA y organización de ferias.

## 2.7 Consistencia con las Prioridades Nacionales

El Comité Directivo Nacional del Programa País del Perú PPD consistentemente ha promovido y asegurado la colaboración del Programa de País PPD con los proyectos y programas financiados por el FMAM y por el gobierno desde hace muchos años. El Programa de País PPD ha prestado asistencia técnica a los componentes de la comunidad de proveedores de servicios financieros del FMAM seleccionados para aumentar la eficacia de la captación de las tecnologías y prácticas promovidas por el proyecto por los interesados de la comunidad. Los miembros del Comité Directivo Nacional aprueban los acuerdos de colaboración y alianzas para maximizar la eficiencia de la inversión el PPD del FMAM y para difundir las tecnologías , la experiencia y las lecciones aprendidas patrocinada por el PPD. Como parte de la preparación del proyecto, el Programa País Perú va a analizar y confirmar la cooperación potencial y / o que se continúe con las siguientes iniciativas, programas o instituciones: *Adaptación basada en los Ecosistemas* financiado por el Gobierno de Alemania (BMU); *El Fortalecimiento de Conservación de la Biodiversidad a través del Programa Nacional de Áreas Protegidas*; *Normas de Eficiencia Energética y Etiquetas en el Perú y en el sur de los Andes*, *La Transformación del Tratamiento de Área Protegida / Complejos Paisaje para Fortalecer la Resiliencia de los Ecosistemas*, así como con el PNUMA y las iniciativas del FIDA en curso en las alturas de los Andes.

Desde el inicio del Programa de Pequeñas Donaciones del FMAM en Perú hace casi 17 años, la política gubernamental y el marco programático relativa a los productos orgánicos, productos producidos por las organizaciones de base comunitaria, los productos tradicionales de cultivos andinos, artesanías, productos de plantas medicinales y productos producidos por grupos de mujeres ha cambiado drásticamente. Existe una serie de programas gubernamentales ahora para promover y facilitar este tipo de producción, se han creado mercados para muchos de estos productos, y las estructuras y normas para facilitar el comercio nacional e internacional se están ejecutando a través de políticas y programas del Perú. Perú tiene un programa nacional de promoción de Biocomercio, y el gobierno estableció una Comisión de Biocomercio en 2003. El país se encuentra ahora en su segundo Plan Estratégico Nacional de Biocomercio (2014-2021). Ha habido un aumento constante de Biocomercio en el Perú con un crecimiento del 20% en los últimos años solamente. El noventa y cinco por ciento de toda la producción de Biocomercio en el Perú es para los mercados de exportación, principalmente a Estados Unidos, la Unión Europea y Japón.

Hay un número creciente de programas nacionales y proyectos de desarrollo socio-apoyado que promueven los cultivos tradicionales, incluyendo PeruBiodiverso (SECO/GIZ); Biocomercio Andino (GEF/CAF/PNUMA), que promueve la maca, quinua, sacha inchi, aguaymanto, cacao nativo, así como el

ecoturismo basado en la comunidad; el Programa de Cooperación Suiza Región Exportadora - SECO que promueve la exportación de tara; el proyecto Euro-Eco del Comercio, que trabaja con productores de lúcuma, la quinua y el castaño; el proyecto Un producto Un pueblo que trabaja con comunidades rurales que producen quinua, kiwicha, cacao nativo, algarrobina, sacha inchi en Puno, Cusco, Ayacucho, Junín, Huancavelica y otras regiones; el proyecto Huallaga/VRAEM en el cacao nativo; el Programa de Comercio y Medio Ambiente - Centro de Comercio Internacional -ITC (INTRACEN), que trabaja con productores de maca, yacón, camu camu, sacha inchi, tara, plantas medicinales, algarrobo, y Aguaymanto.

En un gran número de casos, el PPD promovió estos productos y apoyó los artesanos y pequeños productores locales en su producción. El PPD llevó apoyo a la re-adopción del algodón nativo, así como la recuperación de la fibra de alpaca de color. Cultivos anteriormente poco conocidos y poco apreciados (fuera de los Andes) como la quinua y muchos otros ahora tienen una gran demanda.

El reto ahora no es la falta de interés o de los mercados, sino más bien proporcionar a los agricultores y artesanos a pequeña escala la información y la capacidad necesarias para asegurar un buen diseño de producto, calidad y volumen suficiente para que puedan participar plenamente en los programas e iniciativas existentes. Esto les permitirá acceder a una gran variedad de mercados con base competitiva justa. Los pequeños productores encuentran individualmente dificultades para acceder y participar en dichos programas debido a sus bajos volúmenes.

Los proyectos financiados por el PPD apoyarán a varios de los objetivos de biodiversidad de Aichi. La naturaleza del proceso de planificación participativa y el enfoque holístico integrado a la búsqueda de la resiliencia socio-ecológica a través de estos paisajes se dirigirán a los objetivos clave, incluyendo:

*Meta 1: Para 2020, las personas son conscientes de los valores de la biodiversidad y de los pasos que pueden seguir para su conservación y uso sostenible*

Una de las funciones y una consecuencia del proceso participativo que viene siendo utilizado por este proyecto es el crear conciencia y capacidad en relación con el valor de la biodiversidad, y los servicios ecosistémicos y la gestión sostenible de los procesos del paisaje y los recursos bióticos que los constituyen.

*Meta 2: Para el año 2020, los valores de biodiversidad están integrados en las estrategias nacionales y locales de desarrollo y de reducción de la pobreza y los procesos de planificación y contabilidad nacional.*

Una característica central de este proyecto es el desarrollo de estrategias de gestión del paisaje destinadas a fortalecer la resiliencia socio-ecológica de los paisajes y las comunidades basadas en la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos. Los proyectos de pequeñas donaciones lograrán beneficios ambientales globales, como consecuencia de actividades que también producen beneficios económicos relacionados con la seguridad alimentaria, la reducción del riesgo de desastres, y otros objetivos. Estas estrategias de paisaje también incluirán actividades relacionadas con la gobernabilidad paisaje, comenzando así a formalizar el desarrollo y la reducción de la pobreza como parte de la gestión del paisaje.

*Meta 3: Para el año 2020, la tasa de pérdida de todos los hábitats naturales, incluidos los bosques, es al menos la mitad y, donde resulte factible cercano a cero, y la degradación y fragmentación se reduce significativamente*

*Meta 4: Para el año 2020, las zonas destinadas a agricultura, acuicultura y silvicultura se gestionan de manera sostenible, garantizándose la conservación de la biodiversidad.*

*Meta 5: Para el año 2020, se mantiene la diversidad genética de las plantas cultivadas y animales de granja y domesticados y de sus parientes silvestres.*

*Meta 6: Para el año 2020, los ecosistemas que proporcionan servicios esenciales, incluidos los servicios han restaurado y salvaguardado.*

*Meta 7: Para el año 2020, la capacidad de recuperación de los ecosistemas y la contribución de la biodiversidad para las reservas de carbono se ha mejorado, mediante la conservación y la restauración, incluida la restauración de por lo menos el 15 por ciento de los ecosistemas degradados.*

*Meta 8: Para el año 2020, los conocimientos tradicionales, innovaciones y prácticas de las comunidades indígenas y locales y su uso habitual, son respetados.*

Estos ocho objetivos se abordarán a través de proyectos de subvención individuales aprobados y ejecutados en alineamiento y con seguimiento de los resultados en el paisaje estratégico para la conservación de la biodiversidad y el uso sostenible.

## **2.8 Consistencia con la Política y Programación del FMAM en la mejora de los Programa Nacionales del PPD**

El proyecto que aquí se propone está en plena conformidad con la política de mejora de los Programa Nacionales del PPD como se ha descrito por primera vez en **GEF/C.36/4 Disposiciones de ejecución y Políticas de Mejoramiento del Programa de Pequeñas Donaciones para el GEF-5** y luego en **GEF/C.46/13 Programa de Pequeñas Donaciones del FMAM: Disposiciones de ejecución del GEF-6**, aprobado por el Consejo del FMAM en Cancún 2014. Esta mejora del Programa Nacional del PPD del FMAM continuará siguiendo las Directrices Operativas del PPD para asegurar el cumplimiento de las mejores prácticas de larga data y la política del FMAM para el PPD.

Al mismo tiempo, los resultados del presente proyecto propuesto están completamente alineados con las Direcciones Estratégicas para el PPD GEF6 encontradas en las páginas 200-206 de **GEF/R.6/20/Rev.04, Direcciones de Programación del FMAM**, aprobado por el Consejo del FMAM en marzo del 2014.

---

## **3. OBJETIVOS DEL PROYECTO, RESULTADOS, PRODUCTOS Y ACTIVIDADES**

El objetivo del proyecto a largo plazo es empoderar a las organizaciones de la comunidad en el Perú a la acción colectiva para la resiliencia socio-ecológica de sus paisajes productivos en las regiones de Arequipa, Cusco, Puno y Tacna, en la Cordillera Sur - a través del diseño e implementación de proyectos de subvención para beneficios ambientales globales y el desarrollo sostenible.

El proyecto buscará lograr beneficios ambientales globales, proporcionando asistencia financiera y técnica a aproximadamente 60 o más iniciativas de base comunitaria, apoyadas por tres proyectos potenciales a nivel de paisajes estratégicos que ayudarán a superar las barreras de capacidad individuales

y de organización para la conservación de la biodiversidad y la mitigación del cambio climático en el paisaje productivo. Las pequeñas subvenciones Individuales y otras actividades del proyecto entregarán resultados concretos para lograr cuatro resultados interrelacionados: (1) Asociaciones entre múltiples interesados en los paisajes estratégicos identificados en la Cordillera Sur de desarrollan y ejecutan planes participativos de gestión adaptativa para mejorar la resiliencia socio-ecológica del paisaje y beneficios ambientales globales, (2) Organizaciones de la comunidad en redes a nivel de paisaje en la Cordillera Sur construyen capacidades de gestión adaptativa mediante la implementación de proyectos a nivel de la comunidad y colaborando en la gestión de los recursos y procesos del paisaje para lograr la resiliencia del paisaje, (3) Las asociaciones de múltiples interesados en la Cordillera Sur potencialmente desarrollan e implementan proyectos estratégicos para traer la adopción tecnologías exitosas, prácticas o sistemas a un punto de inflexión en cada paisaje a través de la participación de potenciales socios financieros, responsables políticos y de sus asesores nacionales / subnacionales e instituciones, así como el sector privado, (4) Grupos de gestión múltiples interesados del paisaje, diseñadores de políticas locales y sus asesores subnacionales / nacionales organizados en plataformas políticas del paisaje de la Cordillera Sur discuten las innovaciones potenciales de políticas basadas en el análisis de la experiencia del proyecto y las lecciones aprendidas.

El proyecto adoptará un enfoque integrado en el que, siempre que sea posible, las actividades individuales contribuyen a entregar más de un resultado, vinculando las organizaciones e iniciativas individuales hasta lograr economías de escala, el aprendizaje y la replicación.

**Resultado 1.1** Las alianzas de múltiples interesados en los cuatro paisajes estratégicas en la Cordillera Sur desarrollan y ejecutan planes participativos de gestión adaptativa para mejorar la resiliencia socio-ecológica del paisaje y obtener beneficios ambientales globales.

Los indicadores de este resultado son:

1.1.1 Aumento del número de plataformas de gobernanza de múltiples interesados establecidas y fortalecidas para apoyar la planificación participativa del paisaje y la gestión adaptativa en los cuatro paisajes estratégicos

1.1.2 Cuatro estrategias participativas del paisaje y planes de gestión adaptativa para los cuatro paisajes estratégicos

1.1.3 Tipología de los proyectos a nivel comunitario desarrollada y acordada con los grupos de múltiples interesados (junto con los criterios de elegibilidad) como productos para lograr resultados a nivel de paisaje

Costo total (USD): 1.007.000      Fondos del FMAM: 120.000      Cofinanciación: 231,900

Este resultado del proyecto se logrará a través de la entrega de los cinco productos siguientes:

**Producto 1.1.1** Grupos formales de múltiples interesados organizados para cada uno de los cuatro Paisajes Estratégicos

A medida que los paisajes se componen de diferentes grupos de interesados y estas partes interesadas pueden tener un impacto significativo en el paisaje, juntar estos actores (que de otro modo nunca podrían reunirse), otorga oportunidad para lograr resultados positivos a nivel de paisaje. El primer paso es definir los principales grupos de interés. Este mapeo de actores se llevó a cabo durante la preparación

del proyecto sin embargo va a continuar aún más en profundidad, durante las etapas iniciales del proyecto. A continuación, es importante para los diversas partes interesadas llegar a conocerse unos con otros - para entender los intereses de los demás y tratar de definir una visión común para el paisaje. Esto será seguido por un diálogo para definir una estrategia para lograr la visión seguida de la definición de las diversas actividades que se requieren para implementar la estrategia. El PPD juntará estas diversas partes interesadas con el propósito de este diálogo. Los grupos múltiples interesados que constan de las organizaciones de base comunitaria legalmente establecidas, las asociaciones de organizaciones de base comunitaria, representantes políticos y técnicos de los gobiernos a nivel regional, provincial y distrital, instituciones académicas, organizaciones no gubernamentales, empresas privadas, incluyendo los que participan en Biocomercio y Comercio Justo, instituciones de microcrédito, y otros serán constituidos formalmente en cada uno de los cuatro PEs.

**Producto 1.1.2** Los acuerdos formales de múltiples interesados acordados y firmados con respecto a los resultados a largo plazo para cada paisaje

Los grupos múltiples interesados se reunirán dentro de sus respectivos PE poco después del Taller de Inicio del Proyecto para discutir y desarrollar una visión común a largo plazo para su paisaje incluida la definición de los resultados a largo plazo en relación con las oportunidades de medios de vida, conservación de la biodiversidad y el uso sostenible, la adaptación al cambio climático, la producción agrícola, la industria, y la resiliencia socioecológica. Los acuerdos formales para colaborar pueden ser firmados en relación con la forma en que se propone el trabajo conjunto hacia la visión que ellos han definido.

**Producto 1.1.3** Procesos de investigación y planificación participativa Instituidos Llevan a evaluaciones integrales de línea de base socio-ecológica

Evaluaciones de línea base socio-ecológicas se llevarán a cabo utilizando técnicas participativas basadas en la comunidad para establecer indicadores socio-ecológicos orientados al impacto que sean simples, concretos y fáciles de medir y un sistema para aquellos que viven más directamente en el paisaje para monitorear los cambios en estos indicadores a lo largo la vida del proyecto. Evaluaciones de línea de base se llevarán a cabo en los cuatro paisajes estratégicos para cuantificar la situación socio-ecológica a principios de GEF6.

**Producto 1.1.4** Estrategias de paisaje desarrolladas por grupos de múltiples interesados

Las estrategias prácticas para aumentar la resiliencia socio-ecológica en el paisaje serán desarrolladas por los grupos de múltiples interesados para sus respectivos paisajes estratégicos durante los talleres que tendrán lugar en el producto 1.1.2. Durante estos talleres, los participantes elaborarán conjuntamente una estrategia simple del paisaje que va a definir los resultados deseados para su paisaje.

**Producto 1.1.5** Tipología de proyectos a nivel comunitario desarrollada y acordada por los grupos de múltiples interesados, junto con los criterios de elegibilidad

Durante los talleres antes mencionados, y utilizando la estrategia desarrollada como un marco general, se definirán los tipos de proyectos a realizar para cada uno de los cuatro PE para lograr los resultados acordados del paisaje visionado/deseado. Una tipología preliminar de los proyectos se elaboró durante la

fase de preparación del proyecto y servirá como punto de partida para este ejercicio. Una estrategia de paisaje y taller de elaboración tipología de los proyectos se llevarán a cabo en cada una de los cuatro PE en el plazo de un mes después del Taller de Inicio del Proyecto.

**Resultado 1.2:** Las organizaciones de la comunidad en redes a nivel de paisaje en los cuatro Paisajes Estratégicos dentro de la Cordillera Sur desarrollan sus capacidades de gestión adaptativa mediante la implementación y evaluación de proyectos de nivel comunitario y colaboran en la gestión de recursos y procesos del paisaje para lograr la resiliencia del paisaje.

Los indicadores de este resultado son:

1.2.1 Aumento del área bajo protección para la conservación de la biodiversidad y el uso sostenible

1.2.2 Aumento del área bajo reforestación o regeneración natural gestionada por el agricultor

1.2.3 Aumento del área bajo regímenes de pastoreo mejoradas

1.2.4 Aumento de la superficie de tierras agrícolas bajo prácticas y sistemas agroecológicos que incrementen la sostenibilidad y la productividad y/o conserven los recursos genéticos de los cultivos

1.2.5 Aumento del número de cocinas de combustión eficiente en uso

1.2.6 Aumento del número de paneles solares

Costo total (USD): 4.550.000    Fondos del FMAM: 1.950.000    Cofinanciación: 3,463,732

Este resultado del proyecto se logrará a través de la entrega de los cuatro productos siguientes:

**Producto 1.2.1** Proyectos de pequeñas subvenciones a nivel comunitario en los paisajes seleccionados que conservan la biodiversidad y mejorar los servicios ambientales

Estos proyectos basados en la comunidad trabajarán para conservar la biodiversidad de importancia mundial y nacional se encuentra dentro de los cuatro PE incluidos los bosques de *Polylepis* y la variedad de animales y plantas nativas que habitan estos bosques andinos nativos, *bofedales*, especies nativas de la flora y la fauna endémicas, raras, amenazadas o en peligro que se encuentra en la *puna*, áreas de *Puya raimondii*, y las especies acuáticas nativas encuentran dentro de los lagos de alta altitud y otros cursos de agua. Estos proyectos serán identificados como parte del proceso de desarrollo de la estrategia de paisaje (ver Resultado anterior); actividades que probablemente se describen anteriormente en el escenario alternativo propuesto, y se dirigirán a la sostenibilidad de los sistemas de producción que incluyen principalmente bosques, humedales y pastizales.

El uso sostenible de vicuñas silvestres se llevará a cabo a través de proyectos que preservan el hábitat en las áreas de conservación, realizan el *chaku* (captura y esquila de vicuñas), recuperan los conocimientos tradicionales relacionados con los métodos zosanitarios y plantas medicinales, y promuevan el ecoturismo alrededor del *chaku*.

**Producto 1.2.2** Proyectos de pequeñas subvenciones a nivel comunitario en los paisajes seleccionados que mejoran la productividad y la sostenibilidad de agro-ecosistemas de pequeños productores

Estos proyectos base comunitaria trabajarán para mejorar la resiliencia de los agroecosistemas mediante la evaluación de la vulnerabilidad de los agroecosistemas a nivel de la comunidad y el paisaje, adaptando los sistemas de cultivo tradicionales y convencionales para mejorar la sostenibilidad y la productividad, manteniendo y recuperando una diversidad de cultivos y variedades andinas tradicionales . Por favor,

véase la descripción de las probables actividades a nivel de la comunidad en el Escenario Alternativo Propuesto, arriba.

Se realizarán pruebas de nuevos productos y desarrollo con un enfoque en productos para el BioComercio en GEF6. Charqui de alpaca y llama y nuevos productos elaborados a partir de cultivos tradicionales andinos, complementarán la mejora continua y la diversificación de los productos existentes con los que el PPD ha trabajado en programas operativos anteriores (carne de llama o charqui, miel, productos de plantas medicinales, artesanías hechas de fibra de alpaca y vicuña, fibra sucia de alpaca y vicuña, cultivos andinos y productos hechos de ellos). Se pondrá énfasis en agregar valor a los productos de cultivo a través del procesamiento o la innovación apropiado. Por ejemplo, existen más 100 variedades de mashua, y la elaboración de mermeladas, néctares, harina y otros derivados de productos pueden ser exploradas. Lo mismo se puede hacer con las numerosas variedades de oca, quinua, papa, etc. El procesamiento posterior a la cosecha, envasado, comercialización y otras innovaciones serán clave para la conservación y promoción de la agrobiodiversidad de la Cordillera Sur.

Los proyectos podrán apoyar la captación de agua con zanjas de infiltración y pequeños reservorios para el riego de los cultivos y pastos.

**Producto 1.2.3** Proyectos de pequeñas subvenciones a nivel comunitario en los paisajes seleccionados que innovan opciones de medios de vida alternativos y mejoran el acceso al mercado

Estos proyectos trabajarán para mejorar la resiliencia socio-ecológica mediante el aumento de los ingresos derivados de prácticas mejoradas de medios de vida, vinculando a los productores más directamente con los mercados, e innovando nuevas opciones de medios de vida a través del desarrollo de nuevos productos directamente relacionados con la conservación de la biodiversidad, una mayor resiliencia del agro ecosistema y la mejora de la adaptación al cambio climático.

Ecoturismo basado en la comunidad con una fuerte participación de la juventud puede ser una innovación a ser probada en GEF6 bajo la modalidad de proyecto piloto. El PPD puede facilitar la formación de asociaciones prácticas entre las empresas de ecoturismo de base comunitaria tanto con los gobiernos regionales, provinciales y de distrito y como con los operadores turísticos existentes, asegurando que estas asociaciones favorezcan a las OBC mediante el establecimiento de normas y reglamentos aprobados por los gobiernos locales que estructuren los marcos del ecoturismo de tal manera que se garantice que las OBC sean los principales beneficiarios. Esto no significa que los operadores privados de turismo no pueden beneficiarse también, pero sí quiere decir que las organizaciones comunitarias serían los beneficiarios *primarios*.

**Producto 1.2.4** Proyectos de pequeñas subvenciones a nivel comunitario en los Paisajes Estratégicos contribuyen a mitigar el cambio climático al reducir la deforestación mediante la aplicación de las energías renovables y cocinas eficientes.

El Programa País del PPD evaluará la viabilidad de aplicar un enfoque programático transversal al paisaje para la prevención y la gestión de incendios y la construcción y difusión de cocinas de bajo consumo de combustible, con el objetivo de permitir la captación más eficiente de las comunidades en los cuatro paisajes estratégicos a través de proyectos a nivel comunitario.

La gestión sostenible de los bosques relicto alto andinos será una prioridad en GEF6. Estos bosques son críticos para la recarga de acuíferos y la regulación del flujo de la corriente de agua. Las organizaciones comunitarias conservarán y usarán estos bosques y sus recursos de manera sostenible a través de actividades que incluyen la cría de abejas y el procesamiento de Molle y Sauco en mermeladas, néctares y otros productos. Las comunidades también restaurarán la cubierta forestal en lo posible usando especies nativas: *Puya Raimondi*, Molle (*Schinus molle*), Alisos (*Alnus acuminata*), c'olle (*Buddleia coriacea*), quenuales (*Polylepis*), Quishuar (*Buddleia incana*), Sauco (*Sambucus nigra*), y otros. Reforestación y conservación de bosques relictos se complementarán con la fabricación y difusión de cocinas mejoradas y el uso de combustibles alternativos, donde esté disponible.

Durante GEF6, el PPD fortalecerá los vínculos entre las ONGs y las OBCs y las redes ya existentes que trabajan en el campo del desarrollo ambientalmente sostenible para facilitar el intercambio de experiencias, participar de apoyo técnico y difundir las experiencias exitosas y conocimiento, con el objetivo de estimular la replicación o escalamiento de las lecciones de éxito en diferentes áreas.

**Resultado 1.3:** Asociaciones de múltiples interesados en la Cordillera Sur desarrollan e implementan proyectos estratégicos para adoptar tecnologías, prácticas o sistemas específicos exitosos apoyadas por el PPD, hasta un punto de inflexión a través de la participación en cada paisaje de potenciales socios financieros, responsables políticos y de sus asesores nacionales/subnacionales y las instituciones, así como el sector privado.

1.3.1 Número de grupos de múltiples interesados activos en los cuatro paisajes con estrategias/planes para el uso sostenible de los camélidos nativos, el ecoturismo de base comunitaria, y/o la mejora de la comercialización de una variedad de cultivos Andinos y otros productos naturales Andinos al final del proyecto

1.3.2 Número de organizaciones de segundo nivel establecidas en los paisajes estratégicos que agrupan organizaciones de productores individuales de la comunidad en el uso sostenible de camélidos nativos, el ecoturismo de base comunitaria, y/o la mejora de la comercialización de una variedad de cultivos Andinos y otros productos naturales Andinos al final del proyecto

1.3.3 Número de proyectos estratégicos que apoyan a una o más de estas tres actividades económicas

Costo total (USD): 1,843,449      Fondos del FMAM: 705,449      Cofinanciación: 1,263,550

Este resultado del proyecto se logrará mediante la entrega de los cuatro productos siguientes:

**Producto 1.3.1** El análisis detallado de las carteras y líneas de trabajo de proyectos de subvención exitosos de las fases operacionales anteriores del FMAM (por ejemplo, cultivos de conservación de recursos genéticos) para identificar las lecciones aprendidas/mejores prácticas

Las lecciones aprendidas, mejores prácticas e innovaciones exitosas serán recogidos de los proyectos del PPD dentro de los cuatro PE, documentados y ampliamente compartidos, tanto dentro de la Cordillera Sur (con los miembros de los grupos de múltiples interesados) y con los responsables nacionales de políticas/tomadores de decisiones en las plataformas políticas descritas en el Producto 1.4.1, en las páginas web del PPD Perú y PPD Global, en artículos de prensa, programas de radio y calendarios, así como en las etiquetas que serán producidas para los productos que se venderán.

**Producto 1.3.2:** Potenciales socios financieros e instituciones del sector público que participan en el análisis y la planificación

Los representantes de los gobiernos locales (a nivel regional, provincial y de distrito) serán las principales partes interesadas representados en los grupos de múltiples interesados. Estos gobiernos tienen los departamentos tanto de Recursos Naturales como el de Desarrollo Económico, que serán importantes colaboradores en PPD GEF6 en contribuir no sólo económicamente a los objetivos del Programa de País PPD sino que también proporcionarán el respaldo técnico relacionado con la planificación y análisis, así como la asistencia con el monitoreo del impacto del proyecto .

**Producto 1.3.3:** Una estrategia para permitir y facilitar escalamiento en base al análisis anterior detallado y la identificación de las necesidades de escalamiento y las oportunidades

Una estrategia preliminar para el escalamiento se desarrolló durante la Preparación del Proyecto (financiado a través del PPG). Este producto primero confirma los detalles de la estrategia preliminar, revisa según sea necesario, y luego se centra en la identificación de las asociaciones específicas que deben incluirse en los esfuerzos de escalamiento (que se describen en la sección 2.4 más adelante), la identificación de las opciones específicas del mercado, y un plan detallado de acción sobre lo que es necesario hacer para transformar estas opciones en realidades.

**Producto 1.3.4:** Proyectos estratégicos potenciales (hasta 150.000 dólares cada uno) para implementar estrategias que permiten y facilitan el escalamiento de las carteras y líneas de trabajo identificadas

Hay un fuerte enfoque en el escalamiento en GEF6. Iniciativas y líneas de trabajo exitosas de las fases anteriores del PPD Perú serán identificadas y, si son viables, tendrán un ascenso. La estrategia para el escalamiento es mejorar el acceso a los mercados confiables y rentables para los productos existentes y nuevos directamente relacionados con la promoción de la conservación del paisaje y la resiliencia socioecológica. Esto se logrará a través del agrupación de OBC en cooperativas de miembros y a través de la reestructuración de APEPROECO, junto con la identificación de los mercados viables, que une las cooperativas participantes en estos mercados, y proporcionar el respaldo necesario en capacidad técnica y organizativa requerido mientras que la relación entre estas cooperativas y los diversos mercados identificados se solidifica.

Esto se puede lograr a través de tres potenciales Proyectos Estratégicos de Escalamiento como se describe a continuación.

Proyectos estratégicos de Escalamiento de Cooperativas de camélidos<sup>5</sup>. Este proyecto analizará la experiencia apoyada por el PPD desde las fases operativas anteriores e identificará las lecciones y mejores prácticas. Este proyecto se enfocará en la promoción de una mejor gestión de la función de los ecosistemas y los recursos de camélidos para la conservación de la biodiversidad y la mejora de resiliencia socio-ecológica. Se centrará en el valor agregado relacionado con la fibra de alpaca y vicuña mediante una menor dependencia de los intermediarios, la calidad del producto mejorada y la diversidad de productos y por medio de miembros de las cooperativas que requieran estándares mínimos en relación a

---

<sup>5</sup> El término "cooperativa" está vagamente utilizado aquí para referirse a un grupo de pequeñas organizaciones de base comunitaria.

conservación de la biodiversidad y la resiliencia climática. El Proyecto estratégico incluirá actividades en: (1) La formación de cooperativas de asociaciones de base comunitaria de alpaqueros y vicuñeros y de aquellos artesanos que trabajan con fibra de camélidos. Las cooperativas establecerán los estándares de las prácticas para mejorar la conservación de la biodiversidad las que todos los miembros de la cooperativa deberán adherirse para conservar su membresía. Estas reglas promoverán la conservación de la biodiversidad asegurando al mismo tiempo la calidad estándar del producto y en cantidad suficiente para conducir a los miembros de las organizaciones de base comunitaria a un mayor acceso a mercados rentables; (2) La vinculación de las cooperativas directamente con los mercados viables y acompañar estas cooperativas a través de los diferentes pasos hasta que su relación con los mercados es sólida y sostenible; (3) La vinculación de las cooperativas con las empresas de comercio justo con fines de lucro que representarán ventas regulares y justo-precio para los productores de pequeña escala, mejorando así su resiliencia económica; (4) Proporcionar el apoyo al desarrollo capacidades a las cooperativas necesario para que puedan acceder a los programas de gobierno (como PROCOMPITE y otros) que existen para ayudar a promover los esfuerzos de base comunitaria relacionados con el desarrollo económico sostenible y una mayor capacidad de resiliencia; (5) Influir en los responsables políticos a nivel nacional y local para eliminar las barreras y para mejorar los beneficios/ventajas competitivas para aquellas organizaciones que basan su producción en mantener/restaurar la resiliencia socio-ecológica (que incluye la conservación de la biodiversidad y la adaptación y mitigación del cambio climático ); (6) La gestión del conocimiento para comprender lo que funciona y lo que no funciona bien con este enfoque y para compartir las lecciones aprendidas y las innovaciones con otras personas que puedan estar interesados en replicar el modelo creado por esta iniciativa.

#### Proyecto Estratégico de Escalamiento en Ecoturismo de Base Comunitaria con un fuerte enfoque juvenil.

En GEF6, el PPD financiará una pequeña cartera de proyectos de ecoturismo seleccionando los diseñados específicamente sobre la base de estudios de mercado y capacidades de la juventud, liderazgo e interés. Estos proyectos serán apoyados a través de un pequeño proyecto estratégico destinado a proporcionar a los diferentes proyectos de ecoturismo y de su personal con la formación continua, la información y los posibles vínculos a las instituciones micro-financieras. El proyecto estratégico ayudará a los proyectos individuales de la comunidad para definir la estructura organizativa más adecuada para facilitar los vínculos entre las OBCs interesadas en participar en el ecoturismo con socios potenciales, incluidos los organismos gubernamentales e instituciones. El proyecto proporcionará el desarrollo de la capacidad organizativa necesaria para la empresa/s de base comunitaria para ser exitosa incluida la creación de capacidad técnica (cómo administrar un negocio, formación y certificación de los jóvenes locales como guías de la naturaleza, etc.) y proporcionar el equipo básico necesario y materiales para el éxito de la puesta en marcha de ecoturismo con base comunitaria, incluyendo, por ejemplo, libros de guía de naturaleza y la producción de materiales de promoción.

#### Proyecto Estratégico sobre el Valor Agregado y la Comercialización de los Cultivos y Productos Andinos.

Uno de los principales problemas para la conservación de la gran diversidad de recursos genéticos de los cultivos andinos es la falta general de incentivos de mercado suficientemente fuertes para motivar a los pequeños productores emprendedores para producir estos cultivos a escala comercial o semi-comercial. Un segundo problema es la introducción de insumos de capital intensivo (semillas comerciales, fertilizantes, pesticidas) que proporcionan aumentos en los rendimientos a corto plazo en detrimento de la sostenibilidad ecológica a largo plazo y las prácticas tradicionales como el intercambio de semillas o policultivos que incrementan la diversidad genética de los cultivos

Una posible solución a estos problemas podría ser el desarrollo o el acceso a los mercados para el cultivo agro-ecológico producido en los cuales se paga una prima para productos con certificados éticos o respetuosos con el ambiente.

Este proyecto estratégico analizará las experiencias realizadas con el apoyo del PPD en las fases operativas anteriores e identificará las lecciones y mejores prácticas. El proyecto se centrará en la conservación in situ de los tubérculos andinos, granos y frutos a través de mayores beneficios para los pequeños agricultores desde la diversificación de productos y mejores servicios de comercialización. El Proyecto Estratégico se centrará específicamente en los cultivos andinos producidos de forma sostenible por las organizaciones de mujeres de la comunidad y otras organizaciones base comunitaria. Este proyecto estratégico enlazará las organizaciones comunitarias, especialmente las organizaciones de mujeres, directamente con los mercados viables y acompañará a estas organizaciones a través de los distintos pasos hasta que su relación con los mercados (incluyendo ferias nacionales e internacionales) se solidifica y sea sostenible. En este sentido, el PPD puede ayudar con la comercialización de productos a través de la sucesora de APEPROECO (Asociación Peruana de Productores Ecológicos) y/u otros canales. APEPROECO fue apoyado por el PPD en OP5 para formar una asociación de asociaciones de diferentes productores de muchos productos diferentes de muchos paisajes diferentes, repartidas alrededor del Perú para los diversos fines de mejorar su acceso a los mercados, la recaudación de dinero para las diversas organizaciones miembros, y proporcionando una plataforma política para estas organizaciones que les permita influir en las políticas relevantes para ellos. La comercialización se realizó a través de la participación en ferias y comercialización de productos a través de un Coordinador.

El análisis de esta experiencia indica que hubo una serie de inconvenientes. Mientras que los canales de comercialización eran buenos, estos no representaban una demanda suficiente para permitir el escalamiento (es decir, sólo hay tanto producto que puede ser vendido a través de ferias ocasionales y para los clientes individuales). El propósito de la organización incluyó objetivos tan diversos como la recaudación de fondos, influir en las políticas nacionales y locales, y la comercialización, todos los cuales juntos provocó una dispersión del esfuerzo de organización. APEPROECO agrupó las organizaciones de productores con intereses dispares para hacer una difícil estrategia de marketing unificado (por ejemplo, en lugar de agrupar las asociaciones de alpaqueros, todos los cuales producen los mismos productos y se dirigen a mercados similares, por ejemplo, la organización incluye grupos productores de miel, artesanías de alpaca, frutas del bosque seco, etc.). La reestructuración de APEPROECO para hacer frente a las antiguas debilidades actualmente está siendo discutida por el Consejo Directivo Nacional y por un comité al que se ha encargado de esta responsabilidad.

Este proyecto estratégico va a: Enlazar las OBC con empresas de comercio justo con fines de lucro que representarán salidas regulares y justas en los precios para los productores de pequeña escala, mejorando así su capacidad de recuperación económica; Proporcionará el apoyo al fomento de la capacidad necesaria para permitir a las organizaciones comunitarias para acceder a los programas de gobierno (como PROCOMPITE y otros) que existen para ayudar a promover los esfuerzos basados en la comunidad relacionados con el desarrollo económico sostenible y una mayor capacidad de recuperación; Influenciar a los responsables de las políticas a nivel nacional y local para mejorar los beneficios y ventajas competitivas a las organizaciones de mujeres destinadas a la mejora de la resiliencia socio-ecológica (que incluye la conservación de la biodiversidad y la adaptación y mitigación del cambio climático); Gestionar el conocimiento adquirido a través de las experiencias apoyados por el PPD para comprender mejor lo que funciona bien y lo que no funciona con este enfoque y compartir las lecciones aprendidas y las innovaciones con otros que puedan estar interesados en replicar el modelo creado por el proyecto del PPD.

Los esfuerzos de escalamiento enlazarán a las agrupaciones de organizaciones comunitarias que estén de acuerdo en cumplir las medidas de conservación (como se describe más arriba) con las empresas privadas

con fines de lucro existentes, en especial las de comercio justo y las empresas de Bio-comercio, así como también ayudará a las organizaciones comunitarias para acceder a los programas de gobierno que les permitan independizarse de intermediarios y por lo tanto aumentar sus ingresos.

**Resultado 1.4:** Los grupos de múltiples interesados para la gestión del paisaje, los responsables políticos locales y sus asesores subnacionales/nacionales organizados en las plataformas políticas del paisaje de la Cordillera Sur discuten posibles innovaciones políticas basadas en el análisis de la experiencia del proyecto y las lecciones aprendidas.

1.4.1 Número de plataformas de múltiples interesados organizadas en los paisajes estratégicos y en el nivel del Programa País donde al menos dos debates en profundidad sobre las lecciones aprendidas y las aplicaciones potenciales de política se producen durante la ejecución del proyecto

1.4.2 Número de publicaciones que documentan las lecciones aprendidas de los proyectos apoyado por el PPD incrementadas

1.4.3 Estrategia de comunicación instalada y en funcionamiento con una difusión efectiva

1.4.4 El conocimiento tradicional de los cultivos nativos/recursos genéticos animales documentado y difundido

1.4.5 Los derechos de los agricultores en el marco del Tratado Internacional sobre Recursos Fitogenéticos para la Alimentación y la Agricultura son discutidos y los documentos son difundidos

Costo total: 908,747

Fondos TBC FMAM: 269.000

Cofinanciación: 519,900

Este resultado del proyecto se logrará a través de la entrega de los dos productos siguientes:

**Producto 1.4.1** Plataformas multisectoriales de diálogo sobre políticas organizadas para cada paisaje y una plataforma de diálogo organizada a nivel del Programa País

Los grupos de múltiples interesados establecidos (a través de Producto 1.1.1) formados en cada una de los cuatro PE se reunirán nuevamente hacia el comienzo del tercero de los cuatro años del programa GEF6 para compartir y discutir sus experiencias e innovaciones potenciales de política basada en el análisis de la experiencia y las lecciones aprendidas del proyecto. Una plataforma de diálogo político integrada por los principales participantes de cada una de los 4 PE posteriormente se reunirá dos veces en los últimos dos años del proyecto para discutir los resultados de los cuatro talleres PE y desarrollará una lista de recomendaciones de políticas específicas, que un grupo representativo de participantes después presentará a la Comisión de Biocomercio y otros órganos de formulación de políticas nacionales pertinentes.

**Producto 1.4.2** Proyecto pertinentes y cartera de experiencias sistematizada y codificada para su difusión entre los participantes de la plataforma política, así como organizaciones comunitarias y redes, así como las organizaciones de segundo nivel

Las lecciones aprendidas, mejores prácticas e innovaciones exitosas extraídas de los proyectos del PPD dentro de los cuatro PE (como parte del Producto 1.3.1) serán documentados y ampliamente compartidos, tanto dentro de la Cordillera Sur (con los miembros de los grupos de múltiples interesados) y la los responsables de la política nacional/tomadores de decisiones en las plataformas políticas descritas anteriormente en el producto 1.4.1, y en las páginas web del PPD Perú y PPD Global, en artículos de prensa, programas de radio y televisión, y otros materiales de comunicación/medios de comunicación.

#### 4. MARCO DE RESULTADOS DEL PROYECTO:

<b>Este proyecto contribuirá a la consecución del siguiente Resultado del Programa País tal como se define en la CPAP o CPD:</b> Promover el desarrollo sostenible a través de políticas, programas y planes que contribuyan a la sostenibilidad del medio ambiente, resiliencia al cambio climático y la gestión del riesgo de desastres;
<b>Indicadores de Resultados del Programa País:</b> Promover el desarrollo sostenible a través de políticas, programas y planes que contribuyan a la sostenibilidad del medio ambiente, el cambio climático resistencia y la gestión de riesgo
<b>Clave principal aplicable para el Medio Ambiente y Área de resultados clave de Desarrollo Sostenible (el mismo que en la portada, uno con un círculo):</b> 4. La ampliación del acceso a los servicios ambientales y energéticos para los pobres.
<b>Objetivo estratégico aplicable del FMAM y el Programa:</b> BD-4; CCM-2
<b>Resultados esperados aplicables del FMAM:</b> Resultado BD 9.1; Resultados CCM 4A
<b>Indicadores de resultados aplicables del FMAM:</b> 9.1 Paisajes productivos terrestres y marinos que integran en su gestión la conservación de la biodiversidad y el uso sostenible, de preferencia demostrable mediante el cumplimiento de la certificación nacional o internacional por terceras partes, que incorporen aspectos de la biodiversidad (por ejemplo FSC, MSC) o con el apoyo de otros datos objetivos. CC2 4A: El despliegue de tecnologías y prácticas bajas en GEI

	<b>Indicador</b>	<b>Línea Base</b>	<b>Objetivos Fin de Proyecto</b>	<b>Medio de Verificación</b>	<b>Riesgos y Supuestos (R/S)</b>
<b>Objetivo<sup>6</sup> del proyecto</b> Empoderar a las organizaciones comunitarias de cuatro paisajes de la Cordillera Sur en el sur de Perú a emprender acciones colectivas para la resiliencia socio-ecológica de sus paisajes productivos - a través del diseño e implementación de proyectos de subvenciones coordinados para lograr	A. Aumento de la zona de los paisajes productivos gestionados de manera sostenible que integran la conservación de la biodiversidad en cuatro paisajes estratégicos de la Cordillera Sur B. Aumento del número de productores que participan en la planificación y gestión del paisaje con base comunitaria C. Reducción de áreas degradadas en los cuatro	50.000 ha gestionadas de manera sostenible en los cuatro paisajes estratégicos 0 productores participan en la planificación del paisaje y los procesos de gestión con base comunitaria 50.000 hectáreas plantadas de árboles / arbustos en las campañas de reforestación en los cuatro paisajes estratégicos 200 hectáreas bajo regeneración natural manejada por el agricultor	124.000 hectáreas con actividades sostenibles en ejecución en los paisajes estratégicos 3,000 productores participan en la planificación del paisaje y los procesos de gestión con base comunitaria 150,000 ha. Bajo reforestación o regeneración natural manejada por el agricultor	Uso de fotografías aéreas o imágenes remotas otra para crear mapas de uso del suelo y la cubierta forestal para monitorear el progreso. Informes del proyecto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• S: redes de la sociedad civil y las organizaciones gubernamentales apoyan las organizaciones base comunitaria después de la finalización del proyecto para ayudar a asegurar la sostenibilidad de los resultados del proyecto comunitario.</li> <li>• R: Las organizaciones de la sociedad civil</li> </ul>

<sup>6</sup> *Objetivo (producto Atlas) supervisión trimestral ERBM y anuales en RAP/RIP*

	<b>Indicador</b>	<b>Línea Base</b>	<b>Objetivos Fin de Proyecto</b>	<b>Medio de Verificación</b>	<b>Riesgos y Supuestos (R/S)</b>
beneficios ambientales globales y el desarrollo sostenible Componente 1: Paisajes resilientes para el desarrollo sostenible y la protección ambiental global	paisajes estratégicas mediante el aumento de la cubierta vegetal				mantienen un bajo nivel de capacidad técnica y de gestión para implementar proyectos de subvención. <ul style="list-style-type: none"> <li>R: Influencia del cambio climático socavará los esfuerzos para detener la pérdida de biodiversidad y la degradación de la tierra.</li> </ul>
	D. Aumento del número de comunidades, dentro de los paisajes estratégicos, participando en las actividades de desarrollo de capacidades, para mejorar la sostenibilidad social y financiera de sus organizaciones. E. Aumento del número de eventos de intercambio de conocimientos e instancias con otros socios del PPD con proyectos similares y mayor experiencia a nivel nacional y regional	500 ganaderos capacitados en sistemas silvopastoriles  400 representantes de las CSO que participan en cursos de formación para mejorar la sostenibilidad financiera y administrativa de sus organizaciones comunitarias	2.400 productores entrenados en prácticas y sistemas agro-ecológicos 1.800 ganaderos entrenados en sistemas silvopastoriles 2.400 representantes de las CSO que participan en cursos de formación para mejorar la sostenibilidad financiera y administrativa de sus organizaciones comunitarias 24 talleres para el intercambio de conocimientos, el intercambio de experiencias y foros en los que los participantes del proyecto han participado	Informes del proyecto Informes PIR/APR Evaluaciones FT/MTE NC informa sobre el avance de los proyectos Sistema de monitoreo y evaluación del proyecto realiza un seguimiento del progreso hacia los objetivos.	
<b>Resultado 1.1</b> Las alianzas de múltiples interesados en los cuatro paisajes estratégicas en la Cordillera Sur desarrollan	1.1.1 Aumento del número de plataformas de gobernanza de múltiples interesados establecidas y fortalecidas para apoyar la planificación participativa	0 plataformas de gobernanza de múltiples interesados establecidos en los cuatro paisajes estratégicas	Al menos cuatro plataformas de gobernanza del paisaje de múltiples partes interesadas instaladas (una en cada escenario estratégico) y en	Planes y acuerdos de manejo del paisaje Actores clave de las CSO identificados e involucrados Número de acuerdos de	<ul style="list-style-type: none"> <li>R: Diferentes organizaciones de la comunidad mantienen una baja capacidad para coordinar entre sí y con diferentes niveles de</li> </ul>

	<b>Indicador</b>	<b>Línea Base</b>	<b>Objetivos Fin de Proyecto</b>	<b>Medio de Verificación</b>	<b>Riesgos y Supuestos (R/S)</b>
y ejecutan planes participativos de gestión adaptativa para mejorar la resiliencia socio-ecológica del paisaje y obtener beneficios ambientales globales.	<p>del paisaje y la gestión adaptativa en los cuatro paisajes estratégicos</p> <p>1.1.2 Cuatro estrategias participativas del paisaje y planes de gestión adaptativa para los cuatro paisajes estratégicos</p> <p>1.1.3 Tipología de los proyectos a nivel comunitario desarrollada y acordada con los grupos de múltiples interesados (junto con los criterios de elegibilidad) como productos para lograr resultados a nivel de paisaje</p>	0 estrategias para mejorar la resiliencia social y ecológica de los cuatro paisajes estratégicos	<p>funcionamiento</p> <p>Una estrategia de gestión del paisaje y plan por Paisaje Estratégico delinea los resultados a nivel de paisaje y otros elementos</p> <p>60 o más proyectos base comunitaria identificados y alineados con las estrategias de paisaje, identificadas y aprobadas por los grupos de múltiples partes interesadas a nivel de paisaje durante el curso de la vida del proyecto y ejecutados por OBC y ONG en asociación con otros en las cuatro Paisajes Estratégicos, de la siguiente manera:</p>	<p>cooperación con las organizaciones e instituciones</p> <p>Cartografía GPS y caracterización de los rasgos socioeconómicos y geográficos de paisajes estratégicos</p> <p>Diagnóstico participativo que identifica las fortalezas, debilidades y lecciones aprendidas</p> <p>Documentación del proceso de conformación de grupo de múltiples partes interesadas</p> <p>Documento legal o decreto formalización de estas plataformas</p> <p>Minutas de reuniones</p>	<p>gobierno.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>S: Las comunidades de los diferentes paisajes estarán dispuestas a cooperar y trabajar unos con otros si se les proporciona la capacitación, la asistencia técnica y se otorga financiación.</li> </ul>
<p><b>Resultado 1.2</b></p> <p>Las organizaciones comunitarias en redes a nivel de paisaje en los cuatro Paisajes Estratégicos dentro de la Cordillera Sur desarrollan sus capacidades de gestión adaptativa mediante la implementación y evaluación de proyectos de nivel comunitario y colaboran en la gestión de recursos y procesos del paisaje para lograr la resiliencia del paisaje.</p>	1.2.1 Aumento del área bajo protección para la conservación de la biodiversidad y el uso sostenible	50.000 hectáreas bajo protección en los cuatro paisajes estratégicos como áreas de conservación comunitaria	124.000 hectáreas bajo protección en los cuatro paisajes estratégicos como áreas de conservación comunitaria	<p>Informes de ejecución del proyecto</p> <p>RAP/RIP</p> <p>Evaluación de Medio Término</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>S: Las organizaciones de base comunitaria y sus miembros contribuirán al desarrollo e implementación de los planes de gestión del paisaje y participarán activamente en sus estructuras de gobierno.</li> <li>S: Las comunidades dentro de los paisajes estratégicos son capaces de vincular sus medios de vida a cuestiones ambientales globales y están motivados para mantener los tipos de</li> </ul>
	1.2.2 Aumento del área bajo reforestación o regeneración natural gestionada por el agricultor	50.000 hectáreas bajo reforestación o regeneración natural gestionada por el agricultor	150.000 hectáreas bajo reforestación o regeneración natural gestionada por el agricultor		
	1.2.3 Aumento del área bajo regímenes de pastoreo mejoradas	1.000 hectáreas bajo regímenes de pastoreo y gestión ganadera mejorada 500 productores de ganado aplican regímenes de pastoreo y sistemas de	9.000 hectáreas bajo regímenes de pastoreo y gestión ganadera mejorada 1.800 productores de ganado aplican regímenes de pastoreo y sistemas de		

	<b>Indicador</b>	<b>Línea Base</b>	<b>Objetivos Fin de Proyecto</b>	<b>Medio de Verificación</b>	<b>Riesgos y Supuestos (R/S)</b>
		gestión ganadera mejoradas	gestión ganadera mejoradas		intervención seleccionados.
	1.2.4 Aumento de la superficie de tierras agrícolas bajo prácticas y sistemas agroecológicos que incrementen la sostenibilidad y la productividad y/o conserven los recursos genéticos de los cultivos	10.000 hectáreas de tierra agrícola donde se usan prácticas y sistemas agroecológicos que aumentan la sostenibilidad y la productividad y/o conservación de los recursos genéticos de los cultivos  1.000 árboles plantados en sistemas agroforestales	50,000 000 hectáreas de tierra agrícola donde se usan prácticas y sistemas agroecológicos que aumentan la sostenibilidad y la productividad y/o conservación de los recursos genéticos de los cultivos  5,000 árboles plantados en sistemas agroforestales		<ul style="list-style-type: none"> <li>• S: El fenómeno de "El Niño" no causa un aumento de los incendios forestales, o la sequía no afecta negativamente a las actividades de reforestación.</li> <li>• S: Socios clave de la sociedad civil y el sector privado continúan apoyando las acciones inmediatas durante la ocurrencia de emergencias por incendios.</li> <li>• S: Nuevas asociaciones se desarrollan entre las instituciones gubernamentales y los actores locales que participan en la reforestación y prevención de incendios</li> </ul>
	1.2.5 Aumento del número de cocinas de combustión eficiente en uso  1.2.6 Aumento del número de paneles solares	100 cocinas de combustión eficiente en uso  9 paneles solares en uso	1,200 cocinas de combustión eficiente en uso  9 paneles solares en uso		
<b>Resultado 1.3</b> Asociaciones de múltiples interesados en la Cordillera Sur desarrollan e implementan proyectos	1.3.1 Número de grupos de múltiples interesados activos en los cuatro paisajes con estrategias/planes para el uso sostenible de los camélidos nativos, el ecoturismo de	No hay grupos de múltiples interesados con enfoque en la resiliencia del paisaje involucrados en el análisis y la planificación de los enfoques estratégicos para	4 grupos de múltiples interesados a nivel de paisaje que participan en el análisis de experiencias, lecciones aprendidas y desarrollo de estrategias	Informes de ejecución del proyecto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• S: Las organizaciones comunitarias cooperarán a través de las fronteras geográficas y administrativas</li> <li>• S: existe interés</li> </ul>

	<b>Indicador</b>	<b>Línea Base</b>	<b>Objetivos Fin de Proyecto</b>	<b>Medio de Verificación</b>	<b>Riesgos y Supuestos (R/S)</b>
estratégicos para adoptar tecnologías, prácticas o sistemas específicos exitosos apoyadas por el PPD, hasta un punto de inflexión a través de la participación en cada paisaje de potenciales socios financieros, responsables políticos y de sus asesores nacionales/subnacionales y las instituciones, así como el sector privado.	<p>base comunitaria, y/o la mejora de la comercialización de una variedad de cultivos Andinos y otros productos naturales Andinos al final del proyecto</p> <p>1.3.2 Número de organizaciones de segundo nivel establecidas en los paisajes estratégicos que agrupan organizaciones de productores individuales de la comunidad en el uso sostenible de camélidos nativos, el ecoturismo d base comunitaria, y/o la mejora de la comercialización de una variedad de cultivos Andinos y otros productos naturales Andinos al final del proyecto</p> <p>1.3.3 Número de proyectos estratégicos que apoyan a una o más de estas tres actividades económicas</p>	<p>el escalamiento de experiencias exitosas con camélidos, ecoturismo o la producción comercial de productos agrícolas clave</p> <p>Ninguna estrategia existe actualmente para permitir y facilitar el escalamiento de las organizaciones comunitarias para estas tres actividades económicas basadas en el análisis detallado de experiencias comunitarias exitosas apoyado por el PPD y la identificación de las necesidades de escalamiento y oportunidades</p>	<p>para el uso sostenible de los camélidos nativos, el ecoturismo base comunitaria, y la mejora de la comercialización de una variedad de cultivos andinos y otros productos naturales andinos</p> <p>Al menos XX organismos de segundo nivel establecidos o fortalecidos.</p> <p>3 proyectos estratégicos para permitir y facilitar el escalamiento de iniciativas exitosas apoyada por el PPD</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyecto estratégico de Escalamiento en Cooperativas de Camélidos</li> <li>• Proyecto estratégico de Escalamiento sobre Ecoturismo de Base Comunitaria con un fuerte enfoque en los jóvenes</li> <li>• Proyecto estratégico sobre generación d Valor Agregado y la Comercialización de los Cultivos y los Productos Andinos</li> </ul> <p>Un aumento del 10% de la inversión en cada una de las tres actividades generales.</p>		<p>suficiente en los paisajes estratégicas para el escalamiento de las iniciativas exitosas a nivel de paisaje</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• R: Las condiciones del mercado pueden declinar y desincentivar a los productores de la participación en los proyectos estratégicos</li> </ul>

	<b>Indicador</b>	<b>Línea Base</b>	<b>Objetivos Fin de Proyecto</b>	<b>Medio de Verificación</b>	<b>Riesgos y Supuestos (R/S)</b>
<p><b>Resultado 1.4</b> Los grupos de múltiples interesados para la gestión del paisaje, los responsables políticos locales y sus asesores subnacionales/nacionales organizados en las plataformas políticas del paisaje de la Cordillera Sur discuten posibles innovaciones políticas basadas en el análisis de la experiencia del proyecto y las lecciones aprendidas.</p>	<p>1.4.1 Número de plataformas de múltiples interesados organizadas en los paisajes estratégicos y en el nivel del Programa País donde al menos dos debates en profundidad sobre las lecciones aprendidas y las aplicaciones potenciales de política se producen durante la ejecución del proyecto</p>	<p>Actualmente no existen tales plataformas</p>	<p>Una plataforma de múltiples interesados está establecida y funcional en cada escenario estratégico y en el nivel del Programa de País</p> <p>Al menos dos discusiones sobre las lecciones aprendidas y las aplicaciones políticas potenciales se producen durante la ejecución del proyecto para cada plataforma</p>	<p>Agendas, listas de participantes, actas de las reuniones</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• S: funcionarios de gobierno a nivel local, regional y nacional van a participar en las discusiones y análisis de las lecciones aprendidas y las potenciales aplicaciones en políticas</li> </ul>
	<p>1.4.2 Número de publicaciones que documentan las lecciones aprendidas de los proyectos apoyado por el PPD incrementadas</p> <p>1.4.3 Estrategia de comunicación instalada y en funcionamiento con una difusión efectiva</p> <p>1.4.4 El conocimiento tradicional de los cultivos nativos/recursos genéticos animales documentado y difundido</p> <p>1.4.5 Los derechos de los agricultores en el marco del Tratado Internacional sobre Recursos Fitogenéticos para la Alimentación y la Agricultura son discutidos y los documentos son</p>	<p>4 publicaciones preparadas y difundidas en fases operativas anteriores</p> <p>Estrategia de comunicación obsoleta</p> <p>El conocimiento tradicional de los recursos genéticos relativamente poco documentada y de difícil acceso para los no académicos</p> <p>Los derechos del agricultor mal entendidos</p>	<p>60 publicaciones que documentan las lecciones aprendidas de los proyectos apoyados por el PPD</p> <p>Estrategia de comunicación en implementación</p> <p>4 publicaciones y otras formas de comunicación con respecto a los conocimientos tradicionales de los recursos genéticos nativos de cultivo/ganadería</p> <p>4 ferias del conocimiento o talleres relativos a los recursos genéticos y los derechos de los agricultores</p> <p>Un taller regional/nacional sobre los derechos del agricultor en el marco del Tratado Internacional sobre Recursos Fitogenéticos para la Alimentación y la</p>	<p>Informes de proyecto</p> <p>Informes de los talleres</p> <p>Informes de CN</p> <p>RAP/RIP</p> <p>Evaluaciones MTE/TE</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• S: Las sesiones de formación, talleres y publicaciones construirán de manera efectiva las capacidades para el cambio en el comportamiento.</li> </ul>

	Indicador	Línea Base	Objetivos Fin de Proyecto	Medio de Verificación	Riesgos y Supuestos (R/S)
	difundidos		Agricultura		
<p><b>Resultado 1.1 Las alianzas de múltiples interesados en los cuatro paisajes estratégicas en la Cordillera Sur desarrollan y ejecutan planes participativos de gestión adaptativa para mejorar la resiliencia socio-ecológica del paisaje y obtener beneficios ambientales globales</b></p> <p>Producto 1.1.1 Grupos formales de múltiples interesados organizados para cada uno de los cuatro Paisajes Estratégicos</p> <p>Producto 1.1.2 Los acuerdos formales de múltiples interesados acordados y firmados con respecto a los resultados a largo plazo para cada paisaje</p> <p>Producto 1.1.3 Procesos de investigación y planificación participativa Instituidos llevan a evaluaciones integrales de línea de base socio-ecológica</p> <p>Producto 1.1.4 Estrategias de paisaje desarrolladas por grupos de múltiples interesados</p> <p>Producto 1.1.5 Tipología de proyectos a nivel comunitario desarrollada y acordada por los grupos de múltiples interesados, junto con los criterios de elegibilidad</p>					
<p><b>Resultado 1.2: Las organizaciones de la comunidad en redes a nivel de paisaje en los cuatro Paisajes Estratégicos dentro de la Cordillera Sur desarrollan sus capacidades de gestión adaptativa mediante la implementación y evaluación de proyectos de nivel comunitario y colaboran en la gestión de los recursos y procesos del paisaje para lograr la resiliencia del paisaje</b></p> <p>Producto 1.2.1 Proyectos de pequeñas subvenciones a nivel comunitario en los paisajes seleccionados que conservan la biodiversidad y mejorar los servicios ambientales</p> <p>Producto 1.2.2 Proyectos de pequeñas subvenciones a nivel comunitario en los paisajes seleccionados que mejoran la productividad y la sostenibilidad de agro-ecosistemas de pequeños productores</p> <p>Producto 1.2.3 Proyectos de pequeñas subvenciones a nivel comunitario en los paisajes seleccionados que innovan opciones de medios de vida alternativos y mejoran el acceso al mercado</p> <p>Producto 1.2.4 Proyectos de pequeñas subvenciones a nivel comunitario en los Paisajes Estratégicos contribuyen a mitigar el cambio climático al reducir la deforestación mediante la aplicación de las energías renovables y cocinas eficientes.</p>					
<p><b>Resultado 1.3: Asociaciones de múltiples interesados en la Cordillera Sur desarrollan e implementan proyectos estratégicos para adoptar tecnologías, prácticas o sistemas específicos exitosos apoyadas por el PPD, hasta un punto de inflexión a través de la participación en cada paisaje de potenciales socios financieros, responsables políticos y de sus asesores nacionales/subnacionales y las instituciones, así como el sector privado</b></p> <p>Producto 1.3.1 El análisis detallado de las carteras y líneas de trabajo de proyectos de subvención exitosos de las fases operacionales anteriores del FMAM (por ejemplo, cultivos de conservación de recursos genéticos) para identificar las lecciones aprendidas/mejores prácticas</p> <p>Producto 1.3.2: Potenciales socios financieros e instituciones del sector público que participan en el análisis y la planificación del escalamiento</p> <p>Producto 1.3.3: Una estrategia para permitir y facilitar escalamiento en base al análisis anterior detallado y la identificación de las necesidades de escalamiento y las oportunidades</p> <p>Producto 1.3.4: Proyectos estratégicos potenciales (hasta 150.000 dólares cada uno) para implementar estrategias que permiten y facilitan el escalamiento de las carteras y líneas de trabajo identificadas</p>					
<p><b>Resultado 1.4: Los grupos de múltiples interesados para la gestión del paisaje, los responsables políticos locales y sus asesores subnacionales/nacionales organizados en las plataformas políticas del paisaje de la Cordillera Sur discuten posibles innovaciones políticas basadas en el análisis de la experiencia del proyecto y las lecciones aprendidas</b></p> <p>Producto 1.4.1 Plataformas multisectoriales de diálogo sobre políticas organizadas para cada paisaje y una plataforma de diálogo organizada a nivel del Programa País</p> <p>Producto 1.4.2 Proyecto pertinentes y cartera de experiencias sistematizada y codificada para su difusión entre los participantes de la plataforma política, así como organizaciones comunitarias y redes, así como las organizaciones de segundo nivel</p>					

#### 4.1. Productos y actividades

Productos	Indicadores	Actividades
<b>Producto 1.1.1</b> Grupos formales de múltiples interesados organizados para cada uno de los cuatro Paisajes Estratégicos .	Aumento del número de plataformas de gobernabilidad de múltiples interesados establecidas y fortalecidas para apoyar la planificación participativa del paisaje y la gestión adaptativa en los cuatro paisajes estratégicos.	Mapeo de actores claves de la sociedad civil y las instituciones que deben integrarse en la plataforma de múltiples interesados, así como, la identificación de asociaciones interinstitucionales y sectoriales necesarios para apoyarlos
		Cartografía y estudios estructurales de los paisajes estratégicos
<b>Producto 1.1.2</b> Los acuerdos formales de múltiples interesados acordados y firmados con respecto a los resultados a largo plazo para cada paisaje.		Instituciones de contacto y líderes de organizaciones en cada paisaje estratégico, presentan el Programa de País OP6 PPD, e invitan a unirse a grupos de múltiples interesados en cada paisaje Establecer mediante actas de reuniones o acuerdo legal una plataforma de múltiples interesados para coordinar las acciones en cada paisaje estratégico
<b>Producto 1.1.3</b> Procesos de investigación y planificación participativa Instituidos Llevan a evaluaciones integrales de línea de base socio-ecológica	Líneas de base socio-económicas / ecológicas evaluadas para cada uno de los cuatro paisajes estratégicos	Talleres de investigación participativos con organizaciones comunitarias en cada escenario estratégico Formulación y presentación de evaluación de línea base de los grupos de múltiples interesados en los paisajes estratégicos
<b>Producto 1.1.4</b> Estrategias de paisaje desarrolladas por grupos de múltiples interesados	Cuatro estrategias de paisaje participativas y planes gestión adaptativos para los cuatro paisajes estratégicos que incluyen: análisis de la vulnerabilidad agroecológica, la planificación y la implementación de innovaciones agroecológicas; desarrollo de la infraestructura apropiada y las prácticas para detener la	Talleres con grupos de múltiples interesados para identificar los resultados a nivel de paisaje en relación a la biodiversidad y los servicios de los ecosistemas; la sostenibilidad y la productividad del agroecosistema (incluyendo las áreas de pastoreo y crianza de camélidos); medios de vida alternativos para la conservación

Productos	Indicadores	Actividades
	erosión; diseño e implementación de áreas de conservación comunitarias; desarrollo e implementación de estrategias cooperativas de marketing; manejo forestal y la difusión de las cocinas de combustión eficiente, así como otros planes y políticas que aumenten la resiliencia social y ecológica de los paisajes estratégicos	y el uso sostenible de los recursos naturales y los servicios ecosistémicos; de gobernabilidad paisaje. Formulación de estrategias de gestión del paisaje para cada escenario estratégico Talleres de múltiples interesados aprueban las estrategias y comprometen en conseguir resultados a nivel de paisaje
<b>Producto 1.1.5</b> Tipología de proyectos a nivel comunitario desarrollada y acordada por los grupos de múltiples interesados, junto con los criterios de elegibilidad	Listas de los proyectos comunitarios desarrollados por grupos paisaje de múltiples interesados para sus paisajes estratégicos priorizados por los resultados a nivel de paisaje y potencial de impacto, sostenibilidad y escalamiento	Como parte de los talleres descritos anteriormente, identificar, priorizar y acordar proyectos comunitarios que generarán productos para lograr resultados a nivel de paisaje

Productos	Indicadores	Actividades
<p><b>Producto 1.2.1</b> Proyectos de pequeñas subvenciones a nivel comunitario en los paisajes seleccionados que conservan la biodiversidad y mejorar los servicios ambientales</p>	<p>Aumento del número de áreas de conservación comunitaria y una mayor área de conservación</p> <p>Número de acuerdos de la comunidad y entre comunidades incrementado para el uso sostenible de los humedales y las zonas forestales comunes</p> <p>El aumento de la reforestación de las zonas de bosques relictos y priorizando rutas de conectividad en los paisajes estratégicos</p> <p>Aumento del número de hectáreas bajo regímenes de pastoreo y gestión ganadera mejorada</p> <p>Aumento del número de productores de ganado que aplican regímenes de pastoreo y sistemas de gestión ganadera mejorada</p>	<p>Analizar los mapas de la cobertura forestal y las necesidades de reforestación en áreas importantes o la conservación de áreas para garantizar la conectividad en los paisajes estratégicos</p> <p>Convocatoria de propuestas, selección y aprobación de proyectos a nivel comunitario para la conservación de la biodiversidad y la mejora de los servicios ambientales</p>
<p><b>Producto 1.2.2</b> Proyectos de pequeñas subvenciones a nivel comunitario en los paisajes seleccionados que mejoran la productividad y la sostenibilidad de agro-ecosistemas de pequeños productores</p>	<p>Aumento del número de granjas que implementan sistemas agroecológicos y nuevas tecnologías para mejorar la resiliencia del paisaje</p> <p>Aumento del número de hectáreas de tierras agrícolas bajo prácticas y sistemas agroecológicos que incrementen la</p>	<p>Apoyar el desarrollo de propuestas de sistemas silvopastoriles productivos y sostenibles</p> <p>Documentar el conocimiento tradicional sobre las especies y semillas endémicas, y promover el intercambio de experiencias y semillas entre los cuatro paisajes estratégico y otros aliados del PPD</p> <p>Recopilar información y documentar el conocimiento tradicional y las prácticas</p>

Productos	Indicadores	Actividades
	<p>sostenibilidad y la productividad y/o conserven los recursos genéticos de los cultivos</p> <p>Aumento del número de árboles plantados en sistemas agroforestales</p>	<p>relacionadas con la producción de los huertos familiares (especies menores, fertilización, cosecha de agua, plantas medicinales, entre otros)</p> <p>Convocatoria de propuestas, selección y aprobación de proyectos a nivel comunitario para la mejora de la productividad de los ecosistemas agrícolas y la sostenibilidad y/o la conservación de los recursos genéticos de los cultivos</p>
<p><b>Producto 1.2.3</b> Proyectos de pequeñas subvenciones a nivel comunitario en los paisajes seleccionados que innovan opciones de medios de vida alternativos y mejoran el acceso al mercado</p>	<p>Medios de vida alternativos son incrementados y productos innovadores desarrollados en las áreas de turismo rural comunitario, la apicultura, la acuicultura, la cría de camélidos y otros, con especial atención a las mujeres y grupos de jóvenes</p>	<p>Desarrollar enfoques / programas de acción para las innovaciones en los medios de vida alternativos según la ventaja comparativa de cada escenario estratégico</p> <p>Implementar estudios de mercado preliminares para las alternativas más viables</p> <p>Convocatoria de propuestas, selección y aprobación de proyectos a nivel de la comunidad para el desarrollo, implementación y evaluación de las innovaciones de medios de vida alternativos para cada escenario estratégico</p>

Productos	Indicadores	Actividades
<p><b>Producto 1.2.4</b> Proyectos de pequeñas subvenciones a nivel comunitario en los Paisajes Estratégicos contribuyen a mitigar el cambio climático al reducir la deforestación mediante la aplicación de las energías renovables y cocinas eficientes</p>	<p>Un mayor número de cocinas de combustión eficiente en uso</p> <p>Aumento del número de paneles solares</p>	<p>Construir el conocimiento y las capacidades de los grupos de mujeres para utilizar las cocinas mejoradas</p> <p>Fortalecer las capacidades de las organizaciones seleccionadas de la comunidad para la fabricación de cocinas mejoradas</p> <p>Construir el conocimiento y las capacidades de las organizaciones de la comunidad para utilizar y mantener los paneles solares</p> <p>Convocatoria de propuestas, selección y aprobación de proyectos a nivel de la comunidad para construir y difundir cocinas de bajo consumo de combustible o para la instalación y mantenimiento de paneles solares</p>
<p><b>Producto 1.3.1</b> El análisis detallado de las carteras y líneas de trabajo de proyectos de subvención exitosos de las fases operacionales anteriores del FMAM (por ejemplo, cultivos de conservación de recursos genéticos) para identificar las lecciones aprendidas/mejores prácticas para</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cooperativas de crianza de camélidos</li> <li>• El ecoturismo de base comunitaria con un fuerte enfoque en los jóvenes</li> <li>• Valor Agregado y comercialización de los cultivos y productos andinos</li> </ul>	<p>Al menos tres publicaciones analicen las carteras y líneas de trabajo de proyectos de subvención exitosos de las fases operacionales previas del FMAM (por ejemplo, conservación de recursos genéticos en los cultivos, crianza de camélidos) identificar las lecciones aprendidas/mejores prácticas, así como los requisitos de escalamiento inicial (financieros, creación de capacidad, y otros)</p>	<p>En los grupos de múltiples interesados, compartir experiencias e identificar las lecciones aprendidas de proyectos comunitarios en líneas específicas de trabajo (camélidos, agrobiodiversidad, etc.) en cada paisaje estratégico</p> <p>Identificar los principales obstáculos al escalamiento de estas experiencias y penetración en el mercado</p>

Productos	Indicadores	Actividades
<p><b>Producto 1.3.2</b> Una estrategia para permitir y facilitar escalamiento en base al análisis anterior detallado y la identificación de las necesidades de escalamiento y las oportunidades en lo que respecta a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyecto estratégico de Escalamiento en Cooperativas de Camélidos</li> <li>• Proyecto estratégico de Escalamiento sobre Ecoturismo de Base Comunitaria con un fuerte enfoque en los jóvenes</li> <li>• Proyecto estratégico sobre generación de Valor Agregado y la Comercialización de los Cultivos y los Productos Andinos</li> </ul>	<p>Las estrategias que delimitan el alcance, objetivos, productos, requisitos de organización, financieras y de gestión para:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyecto estratégico de Escalamiento en Cooperativas de Camélidos</li> <li>• Proyecto estratégico de Escalamiento sobre Ecoturismo de Base Comunitaria con un fuerte enfoque en los jóvenes</li> <li>• Proyecto estratégico sobre generación de Valor Agregado y la Comercialización de los Cultivos y los Productos Andinos</li> </ul>	<p>Apoyar el proceso de creación, legalización y organización de grupos de mujeres y jóvenes a través de un programa de fortalecimiento de capacidades</p> <p>Intercambiar experiencias en relación a nuevas especialidades de comercialización como las ferias orgánicas en los paisajes estratégicos o ferias orgánicas regionales administrados por otros socios del PPD.</p> <p>Apoyar el desarrollo de una estrategia de turismo regional en los paisajes estratégicos, según sea relevante</p> <p>Establecer alianzas con los gobiernos locales y regionales y el sector privado para apoyar el desarrollo del emprendimiento en el turismo rural comunitario en los paisajes estratégicos</p> <p>Establecer alianzas con los gobiernos locales y regionales y el sector privado para la comercialización de productos de agrobiodiversidad Andina desde los paisajes estratégicos</p>
<p><b>Producto 1.3.3:</b> Potenciales socios financieros e instituciones del sector público que participan en el análisis y la planificación del escalamiento</p>	<p>Lista de posibles socios financieros e instituciones relevantes del sector público que han sido contactados y entrevistados</p> <p>Grupos de trabajo asociado formados para cada Proyecto estratégicos</p> <p>Revisión y análisis de los requisitos iniciales y la</p>	<p>Identificar posibles socios financieros potencialmente interesados en apoyar la creación de empresas en una o más de las tres iniciativas de escalamiento potenciales</p> <p>Priorizar y contactar con socios potenciales</p> <p>Acordar formalmente sobre medidas de apoyo y financiación con los socios</p>

Productos	Indicadores	Actividades
	evaluación de la viabilidad de cada proyecto estratégico	
<p><b>Producto 1.3.4:</b> Proyectos estratégicos potenciales (hasta 150.000 dólares cada uno) para implementar estrategias que permiten y facilitan el escalamiento de las carteras y líneas de trabajo identificadas</p>	<p>Proyectos estratégicos propuestos para su revisión y aprobación por parte del Comité Directivo Nacional</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cooperativas de crianza de camélidos</li> <li>• Ecoturismo de base comunitaria con un fuerte enfoque en los jóvenes</li> <li>• Valor Agregado y comercialización de los cultivos y productos andinos</li> </ul>	<p>Formular propuestas mediante talleres participativos a nivel de paisaje de los productores y empresarios de la comunidad. Selección y aprobación de proyectos estratégicos orientados específicamente a la optimización de la crianza de camélidos, el ecoturismo y el uso sostenible de la agrobiodiversidad</p>
<p><b>Producto 1.4.1</b> Plataformas multisectoriales de diálogo sobre políticas organizadas para cada paisaje y una plataforma de diálogo organizada a nivel del Programa País.</p>	<p>Número de plataformas de múltiples interesados organizadas en los paisajes estratégicos y a nivel del Programa País en el que al menos dos discusiones sobre las lecciones aprendidas y las aplicaciones de políticas potenciales se producen durante la ejecución del proyecto</p>	<p>Análisis de casos de estudio, incluida la experiencia COMDEKS, y las posibles estructuras de las plataformas de múltiples interesados en cada paisaje estratégico como a nivel de programa país a través reuniones con OSC, instituciones gubernamentales y otros asociados del PPD.</p> <p>Acuerdo sobre la composición, estructura y función de las plataformas de los grupos de múltiples interesados</p>

Productos	Indicadores	Actividades
<p><b>Producto 1.4.2</b> Proyectos pertinentes y cartera de experiencias sistematizada y codificada para su difusión entre los participantes de la plataforma política, así como organizaciones comunitarias y redes, y las organizaciones de segundo nivel</p>	<p>Aumento del número de publicaciones que documentan las lecciones aprendidas de los proyectos apoyados por el PPD</p> <p>Sistema de seguimiento operativo</p> <p>Estrategia de comunicación operativa</p> <p>Los conocimientos tradicionales respecto a cultivos nativos/recursos genéticos animales documentados y difundidos</p> <p>Derechos de los agricultores en el marco del Tratado Internacional sobre Recursos Fitogenéticos para la Alimentación y la Agricultura discutidos y difundidos</p>	<p>Elaborar, sistematizar y difundir las mejores prácticas y lecciones aprendidas de la implementación de los proyectos comunitarios a los miembros de la plataforma, así como a los grupos de múltiples interesados a nivel de paisaje y sus socios</p> <p>Mantener al menos dos debates sobre la experiencia comunitaria con proyectos, lecciones aprendidas y las potenciales prioridades de políticas</p>

## 5. PRESUPUESTO TOTAL Y PLAN DE TRABAJO

ID Adjudicación:	00096493	ID(s) Proyecto:	00100424
Título de la Adjudicación:	Título del Nombre del Proyecto en el País: Sexta fase operacional del Programa de Pequeñas Donaciones del FMAM en Perú		

<b>Unidad de Negocio:</b>	PER10
<b>Título del Proyecto:</b>	6ª Fase Operacional del Programa de Pequeñas Donaciones del FMAM en Perú
<b>N° PIMS</b>	5497
<b>Socio de Implementación (Agencia Ejecutora)</b>	UNOPS

Resultado GEF / Actividad Atlas	Parte Responsable / Agente de Implementación	ID del Fondo	Nombre del Donante	Código de cuenta presupuestario Atlas	Descripción Presupuesto ATLAS	Monto Año 1 - 2016 - (USD)	Monto Año 2 - 2017 - (USD)	Monto Año 3 - 2018 - (USD)	Total (USD)	Ver Nota del Presupuesto:
Actividad 1: Las alianzas de múltiples actores en los cuatro paisajes estratégicos de la Cordillera Sur desarrollan y ejecutan planes participativos de gestión adaptativa para incrementar la resiliencia socio-ecológica del paisaje y beneficios ambientales globales.	UNOPS	62000	FMAM	61110	Personal	17,300	17,300	17,400	52,000	1
				71600	Viajes locales	5,230	10,200	10,560	25,990	2
				75700	Capacitación, talleres y conferencias	6,800	9,240	10,090	26,130	3
				71200	Consultores Internacionales	0	10,000	0	10,000	4
				74500	Gastos varios	1,560	2,400	1,920	5,880	5
					<b>Total Actividad 1</b>	<b>30,890</b>	<b>49,140</b>	<b>39,970</b>	<b>120,000</b>	
Actividad 2: Las organizaciones comunitarias en redes a nivel de paisaje en los cuatro paisajes estratégicos dentro de la Cordillera Sur construyen sus capacidades de gestión adaptativa mediante la	UNOPS	62000	FMAM	61110	Personal	121,300	121,300	121,360	363,960	1
				71600	Viajes locales	9,850	26,560	25,560	61,970	2
				75700	Capacitación, talleres y conferencias	19,500	41,530	30,230	91,260	3
				72600	Subvenciones a instituciones	425,000	880,000	252,593	1,557,593	6

implementación y evaluación de proyectos a nivel comunitario y colaboran en la gestión de los recursos y procesos del paisaje para lograr la resiliencia del paisaje.				74500	Gastos varios	1,850	12,850	1,860	16,560	5
					<b>Total Actividad 2</b>	<b>577,500</b>	<b>1,082,240</b>	<b>431,603</b>	<b>2,091,343</b>	
Actividad 3: Las asociaciones de múltiples interesados en la Cordillera Sur potencialmente desarrollan e implementan proyectos estratégicos para traer la adopción tecnologías exitosas, prácticas o sistemas a un punto de inflexión en cada paisaje a través de la participación de potenciales socios financieros, responsables políticos y de sus asesores nacionales / subnacionales e instituciones, así como el sector privado.	UNOPS	62000	GEF	61110	Personal	17,300	17,300	17,400	52,000	1
				71600	Viajes locales	5,413	18,750	15,100	39,263	2
				75700	Capacitación, talleres y conferencias	5,200	18,560	15,329	39,089	3
				72600	Subvenciones a instituciones	0	554,000	0	554,000	6
				74200	Costos de Producción audiovisuales y de impresión	0	0	9,927	9,927	7
				74500	Gastos varios	3,750	3,800	3,620	11,170	5
					<b>Total Actividad 3</b>	<b>31,663</b>	<b>612,410</b>	<b>61,376</b>	<b>705,449</b>	
Actividad 4: Grupos de gestión de múltiples interesados del paisaje, diseñadores de políticas locales y sus asesores subnacionales / nacionales organizados en plataformas políticas del paisaje de la Cordillera Sur discuten las innovaciones potenciales de políticas basadas en el análisis de la experiencia del proyecto y las lecciones aprendidas	UNOPS	62000	FMAM	61110	Personal	17,300	17,300	17,400	52,000	1
				71600	Viajes Locales	5,200	9,560	8,560	23,320	2
				75700	Entrenamientos, talleres y conferencias	5,100	8,650	9,492	23,242	3
				74200	Costos de Producción audiovisuales y de impresión	0	12,560	12,660	25,220	7
				74500	Gastos varios	1,050	1,360	1,465	3,875	5
					<b>Total Actividad 4</b>	<b>28,650</b>	<b>49,430</b>	<b>49,577</b>	<b>127,657</b>	

Actividad 5: Gestión del Proyecto	UNOPS	62000	FMAM	6110	Personal	41,790	41,790	41,790	125,370	8
				73100	Alquiler y mantenimiento las instalaciones	6,000	6,000	6,000	18,000	9
				71400	Equipos, Operaciones y Mantenimiento	1,560	2,500	1,933	5,993	10
				74500	Misceláneo	950	980	930	2,860	11
					<b>Total Gestión</b>	<b>50,300</b>	<b>51,270</b>	<b>50,653</b>	<b>152,223</b>	
<b>TOTAL PROYECTO</b>						<b>719,003</b>	<b>1,844,490</b>	<b>633,179</b>	<b>3,196,672</b>	

**Resumen de los Fondos:**

	Monto Año 1 2016	Monto Año 2 2017	Monto Año 3 2018	Total
<b>FMAM</b>	\$719,003	\$1,844,490	\$633,179	\$3,196,672
<b>Donantes - Financiamiento paralelo (en efectivo y en especie)</b>	\$1,020,936	\$3,620,011	\$1,112,037	\$5,752,984
<b>TOTAL</b>	\$1,739,939	\$5,464,501	\$1,745,216	\$8,949,656

**Notas del Presupuesto:**

0	La cuota de 6% de la UNOPS, y los costos directos gestionado de forma centralizada (CMDC) se incorporan en cada línea presupuestaria individual .
1	Consultores locales apoyan a los insumos técnicos, monitoreo, evaluación y auditoría de los proyectos de subvención, proporcionando asistencia técnica a los beneficiarios, reportando los avances y resultados del proyecto, y desarrollando productos relacionados al conocimiento. Así como, el apoyo al Coordinador Nacional (Gerente del Programa) y al Asistente de Programas para la formulación y ejecución de las iniciativas de subvención de las comunidades locales
2	Plan de visitas ex ante, visitas de campo de monitoreo, asistencia técnica a los beneficiarios para la aplicación de los métodos de seguimiento y evaluación.

3	Las reuniones del Comité Directivo Nacional del PPD para la revisión y aprobación, subvenciones a OBC/ONG. El intercambio de experiencias de beneficiarios, llevado a cabo anualmente. Talleres de capacitación con los beneficiarios. Taller de inicio.
4	Consultores de evaluación intermedia y final, y de auditoría
5	Costos varios como alquiler de autos
6	Recursos financieros para subvenciones a OBC/ONG: Las subvenciones del PPD (hasta USD 50.000) se proporcionan a las organizaciones comunitarias sobre la base de criterios de elegibilidad determinados por las Directrices Operativas del PPD y las decisiones del Comité Directivo Nacional; Un pequeño número de Proyectos Estratégicos son elegibles para hasta USD 150,000 en fondos basados en la evaluación y aprobación de CDN por el Coordinador Global de Programas de Mejora.
7	Producción, diseño, traducción, impresión y difusión de productos de conocimiento y materiales de comunicación incluyendo audio-visuales del PPD (por ejemplo, hojas de datos, informes, estudios de casos, traducciones, etc.)
8	Insumos de gestión del Programa País, con costos que reflejan la proporción de tiempo dedicada por cada miembro del personal:
	a) Coordinador Nacional (Gerente del Programa): gestión general del proyecto administración, finanzas, presentación de informes y movilización de recursos
	b) Asistente de programas: Apoyo técnico del proyecto en general, la gestión financiera y el control del presupuesto, los desembolsos a los beneficiarios, el mantenimiento de registros, apoyo administrativo y adquisiciones
9	Alquiler y mantenimiento de los locales del PPD, costos de servicios públicos, comunicaciones.
10	Compra, alquiler y mantenimiento de equipo (sustitución de equipos e impresoras, alquiler de equipos audiovisuales para talleres y actividades de formación)
11	Costos varios como por ejemplo movilidad

El costo total del proyecto es de US\$ 8,949,656, de los cuales los fondos del FMAM son: US \$ 3.192.672. Una importante cofinanciación en efectivo de US \$ 3.452.984 se ha movilizado desde el PNUD, los gobiernos regionales de Tacna, y el gobierno distrital de Suyckutambo (en la región del Cusco), el gobierno distrital de Capaso (en la región de Puno) y el gobierno distrital de Tisco y Tuti (tanto en el Departamento de Arequipa).

Un adicional de US\$ 2.300,000 de co-financiación en especie se ha comprometido por organizaciones locales de la comunidad, el PNUD y universidades que participan en el proyecto. Las OBC beneficiarias también harán importantes contribuciones en especie; mientras que es imposible definir a priori estas contribuciones individuales con precisión, la política PPD del FMAM solicita cofinanciación por los beneficiarios de la comunidad por aproximadamente el 50%, que se divide entre el efectivo y contribuciones en especie. Esta relación de co-financiación se calcula a nivel del Programa País y representa un objetivo para la fase operacional 6.

**Tabla 3: Co-financiamiento (en efectivo y en especie) para el proyecto PPD según fuente**

Fuente de Co-financiamiento	Nombre de Co-financiadore	Tipo de Co-financiamiento	Monto de Co-financiamiento (equivalente en USD)
Gobierno Regional	Gobierno Regional de Tacna	Efectivo	2,000,000
Gobierno Distrital	Gobierno Distrital de Suyckutambo (Cusco)	Efectivo	463,000
Gobierno Distrital	Gobierno Distrital de Tisco (Arequipa)	Efectivo	185,000
Gobierno Distrital	Gobierno Distrital de Tuti (Arequipa)	Efectivo	23,000
Gobierno Distrital	Gobierno Distrital de Capaso (Puno)	Efectivo	131,984
OBCs involucrados en el proyecto	Aunque se espera una significativa co-financiación en especie por los OBC beneficiarios, la cantidad exacta de esta co-financiación sólo puede determinarse una vez que se aprueben los proyectos de subvención individuales.	En especie	1,500,000
PNUD		Efectivo	650,000
PNUD		En especie	100,000
Universidad Nacional del Altiplano (UNA) in Puno		En especie	700,000
<b>Total Co-financing</b>			<b>\$5,752,984</b>

*Co-financiación de los gobiernos locales en efectivo y en especie*

El Gobierno Regional de Tacna se ha comprometido una contribución en efectivo muy significativa de US \$ 2.000.000 para apoyar las actividades del Programa País PPD. Estos fondos serán canalizados desde el Gobierno Regional de Tacna con el PNUD y el uso específico de estos fondos serán determinados por el Comité Directivo Nacional del PPD. En general, cofinanciación con dinero en efectivo desde el Gobierno Regional de Tacna y de otros gobiernos regionales y de distrito participantes serán utilizados para adquirir bienes y servicios que podrían ser no elegibles ni conveniente para la financiación con fondos del FMAM.

La co-financiación en especie de los gobiernos locales es también una importante contribución a este proyecto y consistirá en el apoyo logístico en relación a la realización de talleres y eventos, así como para el apoyo a viajes de M & E, etc.

*Co-financiación en especie de las Instituciones Académicas*

Las universidades son también importantes cofinanciadores de este proyecto de escalamiento del Programa País. Como se describe en otra parte de este documento, el Proyecto PPD establecerá un pequeño fondo para fomentar las asociaciones universitarias en GEF6 con el propósito específico de fomentar a los estudiantes universitarios graduados para llevar a cabo investigaciones relevantes, prácticas en necesidades prioritarias definidas de la comunidad relacionadas con el uso sostenible y la conservación de los recursos biológicos significativos del nivel nacional y global dentro de sus paisajes y que permitan a las comunidades adaptarse mejor al cambio climático y mejorar su capacidad de resiliencia. La contribución en especie de las universidades será utilizada para pagar los costos de los Departamentos de la Universidad que proporcionarán dirección y supervisión general de los estudiantes universitarios graduados que van a hacer sus tesis de Máster y de Doctorado sobre temas de relevancia práctica para el PPD, y para ayudar a pagar los costos relacionados a la investigación de los estudiantes, incluido el costo de sus viajes a los lugares del proyecto y el costo de su alojamiento en las comunidades durante su permanencia. Unos pocos ejemplos del tipo de investigación que el PPD puede apoyar incluyen cosas tales como, por ejemplo, los estudiantes universitarios que realizan una tesis relacionada con el desarrollo de un plan de gestión forestal y vigilancia de un bosque de propiedad de la comunidad, tales como bosques de *Polylepis*, que implique la utilización sostenible de varias especies, o de investigación en el desarrollo de nuevos productos a base de frutas andinas, o cualquier otro sujeto de investigación práctica que involucre trabajar directamente con las OBCs. Además, el apoyo del PPD se podría proporcionar a la investigación de base comunitaria en nuevas tecnologías, como el tejido alimentado por energía solar o la provisión de energía eléctrica a las comunidades aisladas a partir de energía eólica o solar. Cualquier investigación que se lleve a cabo será aprobada no sólo por las universidades involucradas, sino también por el Comité Directivo Nacional del PPD y por los gobiernos locales para asegurar un buen ajuste con las prioridades del PPD para GEF6 en Perú.

#### *Contribución Del PNUD*

PNUD hará una contribución en especie de \$ 100.000. Esta contribución se hará efectiva a través de a) un profesional del staff PNUD participante en el Comité Directivo Nacional del PPD durante la duración del proyecto, una herramienta importante para la transparencia, la orientación estratégica y dirección en la selección y aprobación de proyectos, y para garantizar los estándares de calidad en la programación; (b) promoción con los gobiernos locales y regionales, y c) el apoyo técnico en la recaudación de fondos. PNUD Perú se compromete a buscar una financiación adicional de 650.000 dólares para establecer una serie de proyectos con las comunidades marginadas en el marco de los objetivos de desarrollo sostenible.

**Presupuesto por Resultado, Producto y otros gastos importantes**

<b>Objetivo del Proyecto:</b> Empoderar a las organizaciones comunitarias de cuatro paisajes de la Cordillera Sur de Perú a emprender acciones colectivas para la resiliencia socio-ecológica de sus paisajes productivos - a través del diseño e implementación de proyectos de subvenciones coordinados para lograr beneficios ambientales globales y el desarrollo sostenible						
Componentes del Proyecto/ Programas	Tipo de Financiación	Resultados del Proyecto	Productos del Proyecto	Fondo de Fideicomiso	(en \$)	
					Financiación Proyecto GEF	Cofinanciación confirmada
1. Paisajes Rurales resilientes para el desarrollo sostenible y la protección del medio ambiente global	TA	1.1 Las alianzas de múltiples interesados en los cuatro paisajes estratégicas en la Cordillera Sur desarrollan y ejecutan planes participativos de gestión adaptativa para mejorar la resiliencia socio-ecológica del paisaje y obtener beneficios ambientales globales	1.1.1 Grupos formales de múltiples interesados organizados para cada uno de los cuatro Paisajes Estratégicos	GEFTF	40,000	77,300
			1.1.2 Los acuerdos formales de múltiples interesados acordados y firmados con respecto a los resultados a largo plazo para cada paisaje	GEFTF	0	0
			1.1.3 Procesos de investigación y planificación participativa Instituidos llevan a evaluaciones integrales de línea de base socio-ecológica	GEFTF	50,000	96,600
			1.1.4 Estrategias de paisaje desarrolladas por grupos de múltiples interesados	GEFTF	30,000	58,000
			1.1.5 Tipología de proyectos a nivel comunitario desarrollada y acordada por los grupos de múltiples interesados, junto con los criterios de elegibilidad	GEFTF	0	0

**Objetivo del Proyecto:** Empoderar a las organizaciones comunitarias de cuatro paisajes de la Cordillera Sur de Perú a emprender acciones colectivas para la resiliencia socio-ecológica de sus paisajes productivos - a través del diseño e implementación de proyectos de subvenciones coordinados para lograr beneficios ambientales globales y el desarrollo sostenible

Componentes del Proyecto/ Programas	Tipo de Financiación	Resultados del Proyecto	Productos del Proyecto	Fondo de Fideicomiso	(en \$)	
					Financiación Proyecto GEF	Cofinanciación confirmada
		1.2 Las organizaciones de la comunidad en redes a nivel de paisaje en los cuatro Paisajes Estratégicos dentro de la Cordillera Sur desarrollan sus capacidades de gestión adaptativa mediante la implementación y evaluación de proyectos de nivel comunitario y colaboran en la gestión de recursos y procesos del paisaje para lograr la resiliencia del paisaje	1.2.1 Proyectos de pequeñas subvenciones a nivel comunitario en los paisajes seleccionados que conservan la biodiversidad y mejorar los servicios ambientales	GEFTF	<b>1,050,000</b>	<b>1,879,194</b>
			1.2.2 Proyectos de pequeñas subvenciones a nivel comunitario en los paisajes seleccionados que mejoran la productividad y la sostenibilidad de agro-ecosistemas de pequeños productores	GEFTF	<b>200,000</b>	<b>386,500</b>
			1.2.3 Proyectos de pequeñas subvenciones a nivel comunitario en los paisajes seleccionados que innovan opciones de medios de vida alternativos y mejoran el acceso al mercado	GEFTF	<b>200,000</b>	<b>386,500</b>
			1.2.4 Proyectos de pequeñas subvenciones a nivel comunitario en los Paisajes Estratégicos contribuyen a mitigar el cambio climático al reducir la deforestación mediante la aplicación de las energías renovables y cocinas eficientes	GEFTF	<b>500,000</b>	<b>811,538</b>

**Objetivo del Proyecto:** Empoderar a las organizaciones comunitarias de cuatro paisajes de la Cordillera Sur de Perú a emprender acciones colectivas para la resiliencia socio-ecológica de sus paisajes productivos - a través del diseño e implementación de proyectos de subvenciones coordinados para lograr beneficios ambientales globales y el desarrollo sostenible

Componentes del Proyecto/ Programas	Tipo de Financiación	Resultados del Proyecto	Productos del Proyecto	Fondo de Fideicomiso	(en \$)	
					Financiación Proyecto GEF	Cofinanciación confirmada
		1.3 Asociaciones de múltiples interesados en la Cordillera Sur desarrollan e implementan proyectos estratégicos para adoptar tecnologías, prácticas o sistemas específicos exitosos apoyadas por el PPD, hasta un punto de inflexión a través de la participación en cada paisaje de potenciales socios financieros, responsables políticos y de sus asesores nacionales/subnacionales y las instituciones, así como el sector privado	1.3.1 El análisis detallado de las carteras y líneas de trabajo de proyectos de subvención exitosos de las fases operacionales anteriores del FMAM (por ejemplo, cultivos de conservación de recursos genéticos) para identificar las lecciones aprendidas/mejores prácticas	GEFTF	<b>230,000</b>	<b>444,500</b>
			1.3.2 Potenciales socios financieros e instituciones del sector público que participan en el análisis y la planificación	GEFTF	<b>0</b>	
			1.3.3 Una estrategia para permitir y facilitar escalamiento en base al análisis anterior detallado y la identificación de las necesidades de escalamiento y las oportunidades	GEFTF	<b>175,449</b>	<b>339,000</b>
			1.3.4 Proyectos estratégicos potenciales (hasta 150.000 dólares cada uno) para implementar estrategias que permiten y facilitan el escalamiento de las carteras y líneas de trabajo identificadas	GEFTF	<b>300,000</b>	<b>480,000</b>

**Objetivo del Proyecto:** Empoderar a las organizaciones comunitarias de cuatro paisajes de la Cordillera Sur de Perú a emprender acciones colectivas para la resiliencia socio-ecológica de sus paisajes productivos - a través del diseño e implementación de proyectos de subvenciones coordinados para lograr beneficios ambientales globales y el desarrollo sostenible

Componentes del Proyecto/ Programas	Tipo de Financiación	Resultados del Proyecto	Productos del Proyecto	Fondo de Fideicomiso	(en \$)	
					Financiación Proyecto GEF	Cofinanciación confirmada
		1.4 Los grupos de múltiples interesados para la gestión del paisaje, los responsables políticos locales y sus asesores subnacionales/nacionales organizados en las plataformas políticas del paisaje de la Cordillera Sur discuten posibles innovaciones políticas basadas en el análisis de la experiencia del proyecto y las lecciones aprendidas	1.4.1 Plataformas multisectoriales de diálogo sobre políticas organizadas para cada paisaje y una plataforma de diálogo organizada a nivel del Programa País	GEFTF	86,000	166,200
			1.4.2 Proyecto pertinentes y cartera de experiencias sistematizada y codificada para su difusión entre los participantes de la plataforma política, así como organizaciones comunitarias y redes, así como las organizaciones de segundo nivel	GEFTF	183,000	353,700
Subtotal					3,044,449	5,479,032
<a href="#">Costo de Gestión del Proyecto (CGP)[2]</a>					152,223	273,952
<b>Costo Total del proyecto</b>					<b>3,196,672</b>	<b>5,752,984</b>

## 6. MODALIDADES DE GESTIÓN

El siguiente diagrama muestra la estructura organizativa del proyecto. Las funciones y responsabilidades de las diferentes partes en el proyecto se describen en las Directrices Operativas del PPD



De conformidad con las Directrices Operativas globales del PPD (véase el anexo 6), el **Comité Directivo Nacional (CDN)**, integrado por organizaciones gubernamentales y no gubernamentales con una mayoría no gubernamental, un representante del PNUD, y los individuos con experiencia en las Áreas Focales del FMAM, es el responsable de determinar la estrategia general del PPD en el país, así como para la selección y aprobación de subvenciones. Los miembros del CDN sirven sin remuneración y rotan periódicamente de acuerdo con su reglamento. El Gobierno generalmente está representado por el Punto Focal Operacional del FMAM o por otro representante de alto nivel de los ministerios o instituciones pertinentes. El CDN evalúa el desempeño del Gerente del Programa País (anteriormente Coordinador Nacional) con el aporte del RR PNUD, la RTA, y la UNOPS. El CDN también contribuye como puente para las experiencias a nivel comunitario con las políticas nacionales. Las Directrices Operativas del PPD guiarán la ejecución general del proyecto en Perú, y conforme las mejores prácticas del pasado, el Representante Residente del PNUD nombrará a los miembros del Comité Directivo Nacional (CDN).

El **equipo del Programa País del PPD**, compuesto por un Gerente de Programa País (Coordinador Nacional), un asistente del programa, y asistente de proyectos a través de procesos competitivos, es responsable de las operaciones del día a día del programa. Esto incluye el apoyo el trabajo estratégico del CDN y la selección de las donaciones mediante el desarrollo de documentos técnicos, la realización de los exámenes técnicos ex-ante de las propuestas de proyectos; asumir la responsabilidad de la supervisión de la cartera de donaciones y para proporcionar asistencia técnica a los beneficiarios durante el diseño e implementación del proyecto; la movilización de recursos en efectivo y en especie; la preparación de informes para el PNUD, el FMAM y otros donantes; la implementación de un programa de desarrollo de capacidades para las comunidades, las organizaciones comunitarias y las ONG, así como una estrategia de comunicación y gestión del conocimiento para garantizar una visibilidad adecuada de las inversiones del FMAM, y la difusión de buenas prácticas y lecciones aprendidas.

El **PNUD** proporcionará la supervisión general del programa y asumirá la responsabilidad de los servicios de gestión del ciclo estándar del proyecto del FMAM más allá de la asistencia y supervisión del diseño y la negociación del proyecto, incluyendo el seguimiento del proyecto, evaluaciones periódicas, solución de problemas, e informar al FMAM. El PNUD también proporcionará apoyo técnico y de gestión de alto nivel a través del clúster de Estrategias de Desarrollo de Resiliencia Climática Bajas en Emisiones, y del Coordinador Global del PNUD para el Escalamiento del Programa País, que será responsable de la supervisión de todos los proyectos de los programas país ascendidos de categoría en todo el mundo. El Equipo Central de Gestión del Programa PPD (ECGP) hará un seguimiento del cumplimiento del Programa País subido de categoría con las políticas y procedimientos núcleo del PPD como un Programa Corporativo del FMAM.

La **Oficina Nacional** es la unidad de negocio en el PNUD para el proyecto del PPD y es responsable de asegurar que el proyecto cumpla con sus objetivos. El Representante Residente firma los convenios de subvención con organismos beneficiarios en nombre de la UNOPS. La Oficina Nacional pondrá a disposición su experiencia en diversos campos ambientales y de desarrollo, como se muestra a continuación. También proporcionará otros tipos de apoyo a nivel local, tales como los servicios de infraestructura y de gestión financiera, según sea necesario. PNUD estará representada en el CDN, y participará activamente en las actividades de supervisión de las subvenciones. PNUD administrará el cofinanciamiento del proyecto comprometido en efectivo por los socios locales, regionales y nacionales.

Las **OBC y ONG** presentarán propuestas en respuesta a la convocatoria de propuestas por parte del CDN, que considera y aprueba las subvenciones en las áreas temáticas y geográficas específicas relevantes con la estrategia del PPD Perú. Aunque las organizaciones gubernamentales no pueden recibir donaciones del PPD, se hará todo lo posible para coordinar la implementación del subsidio con los ministerios técnicos competentes, instituciones descentralizadas, las universidades y las autoridades gubernamentales locales para asegurar su apoyo, crear oportunidades de cofinanciación, y proporcionar información sobre la aplicación de políticas en el campo. También se buscarán contribuciones de y la cooperación con el sector privado.

El PPD utiliza consultores para servicios especializados, sobre todo para la recolección de datos de línea de base, las actividades de desarrollo de capacidades, apoyo al desarrollo empresarial, y para ayudar a los beneficiarios cuando se requiere conocimientos especializados, o para tareas que requieren una visión externa independiente como la evaluación de mitad de período y las evaluaciones finales. Las redes de organizaciones de la sociedad civil desempeñan un papel importante como respaldo en áreas tales como la comercialización y asistencia técnica para actividades de la comunidad. Estas redes también pueden beneficiarse de donaciones del PPD.

**UNOPS** proporcionará servicios de implementación al programa país, incluida la gestión de recursos humanos, presupuesto, contabilidad, el desembolso de la subvención, auditoría y adquisiciones. UNOPS es responsable de la gestión financiera del PPD y proporciona informes financieros periódicos al PNUD. Los Procedimientos Operativos Estándar UNOPS para el PPD guían la gestión financiera y administrativa del proyecto. Este documento, junto con las Directrices Operativas UNOPS para el PPD serán revisados durante el taller de iniciación del proyecto para ajustar los procedimientos existentes a la nueva situación de ascenso del PPD Perú.

Un servicio clave de la UNOPS es la contratación de personal del PPD, según sea necesario y requerido por el programa, y una vez contratado, la UNOPS proporciona orientación y supervisión, junto con la oficina País del PNUD que actúa en nombre de la UNOPS, para el personal PPD del país en relación a su trabajo administrativo y financiero. UNOPS también ofrece otros servicios importantes (como se especifica en el documento del Consejo del FMAM C.36/4) que incluyen (1) *la supervisión y control de calidad*: (i) coordinar con el Coordinador de la UCP Mundial sobre las actividades del plan de trabajo anual y (ii) llevar a cabo la resolución de problemas y las misiones de resolución de problemas; (2) *la gestión financiera del proyecto*: (i) revisar y autorizar los presupuestos de funcionamiento; (ii) revisar y

autorizar el desembolso, (iii) controlar y supervisar todas las transacciones financieras, (iv) preparar los informes financieros semestrales y anuales y (v) preparar estado periódico sobre las asignaciones de subvención y los gastos; (3) *Gestión de las adquisiciones del proyecto*: (i) llevar a cabo actividades de adquisición y (ii) la gestión de los contratos; (4) *Gestión de los activos del proyecto*: (i) mantener un inventario de todos los activos capitalizados; (5) *Gestión de los riesgos del proyecto*: (i) preparar y ejecutar un plan de auditoría anual y (ii) el seguimiento de todas las recomendaciones de auditoría; y (6) *Gestión de Subvenciones*: (i) administrar todas las subvenciones, (ii) el seguimiento financiero de la subvención y (iii) el asesoramiento jurídico. En virtud de su función de asesoramiento jurídico, la UNOPS se hace cargo de las investigaciones del personal contratado para el PPD por UNOPS. Los servicios de UNOPS también incluyen servicios transaccionales: (1) la administración de personal, beneficios y prestaciones del personal del proyecto contratados por la UNOPS; (2) procesamiento de la nómina de pagos del personal del proyecto contratados por la UNOPS, (3) instrucciones de transacciones de insumos y tratamiento automatizado del personal para el proyecto en viaje de misión oficial y DSA; (4) instrucciones de transacción de insumos y el procesamiento automatizado de las transacciones financieras, tales como la orden de compra, recibos, comprobantes de pago y aprobación de proveedores y (5) la contratación de compras Web de las Naciones Unidas. UNOPS también apoya a la selección y contratación de Instituciones Nacionales Anfitriones PPD (INA), así como al monitoreo y la presentación de informes sobre su calidad de su rendimiento, así como la oportuna renovación de sus contratos. UNOPS continuará con una número de áreas para la mejora de los servicios de ejecución iniciada en la fase anterior OP5 PPD, incluyendo: inclusión de co-financiación por debajo de \$ 500.000; asistencia técnica a los países de alto riesgo/bajo rendimiento; el desarrollo de un enfoque de gestión basado en el riesgo; el fortalecimiento de la estructura central para que sea más adecuada para un programa ampliado; resolver retrasos en los desembolsos de subvención; mejorar la supervisión del programa país; mejorar el seguimiento y la evaluación; el aumento del volumen de auditoría y aseguramiento de la calidad de trabajo; y la optimización costo-efectividad del programa. Para facilitar la coherencia global en la ejecución de los servicios, la orientación y los procedimientos de operación, la UNOPS a través de un equipo de gestión central y junta del proyecto, coordina principalmente con la sede del PNUD / FMAM, respectivamente.

UNOPS no hará ningún compromiso financiero o incurrirá en cualquier gasto que exceda el presupuesto para la ejecución del proyecto tal como se expone en este Documento de Proyecto. UNOPS consultará periódicamente con el PNUD en relación con la situación y el uso de los fondos e informará de inmediato al PNUD en cualquier momento en que la UNOPS observe de que el presupuesto para llevar a cabo estos servicios es insuficiente para aplicar plenamente el proyecto en la forma establecida en el Documento del Proyecto. PNUD no tendrá obligación de proporcionar a la UNOPS con cualquier fondo o hacer algún reembolso de los gastos incurridos por la UNOPS que excedan el presupuesto total como se expone en el Documento del Proyecto.

UNOPS presentará un informe financiero acumulado cada trimestre (31 de marzo, 30 de Junio, 30 de Septiembre y 31 de diciembre). El informe se presentará al PNUD y seguirá los formatos y los plazos establecidos. El nivel de detalle en relación con el requerimiento de información se indica en el presupuesto del Documento del Proyecto, que se trasladará a los presupuestos ATLAS. PNUD incluirá los gastos reportados por la UNOPS en su consolidado del informe financiero del proyecto.

Al terminar o interrumpir las actividades, la UNOPS presentará un informe de cierre financiero, incluida una lista de los bienes no fungibles adquiridos por la UNOPS, y todos los estados financieros relevantes auditados o certificados y registros relacionados con dichas actividades, según corresponda, de conformidad con su Reglamento Financiero y reglas.

La propiedad de cualquier equipo y de suministros que pudiera proporcionar el PNUD u obtenidos a través de los fondos PNUD quedará en manos del PNUD hasta que se transfiera su propiedad. Equipos y suministros que pudiera proporcionar el PNUD u obtenidos a través de los fondos del PNUD se dispondrán según lo acordado, por escrito, entre el PNUD y la UNOPS. PNUD facilitará la UNOPS con

instrucciones sobre la disposición de dichos equipos y suministros dentro de los 90 días siguientes al final del proyecto.

Las disposiciones descritas en este documento del proyecto se mantendrán vigentes hasta el final del proyecto, o hasta que este sea terminado por escrito (con 30 días de antelación) por cualquiera de las partes. El horario de las actividades especificado en el Documento del Proyecto permanecerá en efecto en base de la continuación del cumplimiento por la UNOPS a menos que reciba indicación por escrito de lo contrario por parte del PNUD. Las disposiciones descritas en el presente Acuerdo, incluida la estructura de la aplicación y la responsabilidad de los resultados, serán revisados anualmente y pueden dar lugar a la modificación de este Documento de Proyecto.

Si este acuerdo se termina o suspende en conformidad con el párrafo 140 arriba, el PNUD reembolsará a la UNOPS por todos los gastos incurridos directamente por la UNOPS en las cantidades especificadas en el presupuesto del proyecto o según lo acordado por escrito por el PNUD y la UNOPS.

El resto de la correspondencia relacionada con este Acuerdo, excepto las cartas firmadas de acuerdo o sus modificaciones deberán dirigirse a la Coordinadora Ejecutiva del PNUD-FMAM y el Coordinador Residente del PNUD. UNOPS mantendrá a PNUD plenamente informados de todas las acciones realizadas por ellos en el cumplimiento de este Acuerdo.

Cualquier cambio en el Documento de Proyecto que afectarían al trabajo que se realiza por la UNOPS se recomienda sólo después de consultas entre las partes. Cualquier modificación de este Documento del Proyecto se efectuará de común acuerdo, por escrito.

Si se impide la UNOPS por fuerza mayor del cumplimiento de sus obligaciones en virtud del presente Acuerdo, no se considerará en incumplimiento de tales obligaciones. UNOPS utilizará todos los esfuerzos razonables para mitigar las consecuencias de fuerza mayor. La fuerza mayor se define como catástrofes naturales tales como, pero no limitado a los terremotos, inundaciones, actividad volcánica o ciclónico; guerra (declarada o no), invasión, rebelión, terrorismo, revolución, insurrección, guerra civil, disturbios, radiación o contaminación por radioactividad; otros actos de naturaleza o fuerza similar.

No obstante cualquier disposición en contrario, la UNOPS no será en ningún caso responsable como resultado o consecuencia de cualquier acto u omisión por parte del PNUD, el gobierno y/o cualquier autoridad provincial y/o municipal, incluyendo sus agentes, servidores y empleados.

PNUD y la UNOPS harán su mejor esfuerzo posible por solucionar de inmediato a través de negociaciones directas cualquier disputa, controversia o reclamación que no se resuelva dentro de los sesenta (60) días desde la fecha que alguna de las partes haya notificado a la otra parte de la disputa, controversia o reclamación y de las medidas que debe tomarse para rectificar, se remitirá al Administrador del PNUD y el Director Ejecutivo de la UNOPS para su resolución.

### ***Costo-efectividad***

El PPD se esfuerza por ser rentable tanto a nivel de subvención como a nivel programático.

A nivel del Programa de País del PPD, se promueve la mejora del costo-efectividad mediante cuatro mecanismos:

- a) El PPD proporciona financiación a las CSO que apoyan el trabajo a nivel local, a menudo a largo plazo. Si bien el financiamiento puede ser proporcionado a un proyecto demostrativo a nivel comunitario, estas CSO a menudo operan en varias comunidades en una región en particular, por lo que las lecciones de la demostración se difunden rápida y eficientemente a una audiencia amplia, aunque más o menos compacta geográficamente como parte de una programa de acción mayor de las CSO.
- b) El Programa de País del PPD Perú, en las últimas dos décadas, ha establecido una gran red de CSO que han recibido pequeñas subvenciones para iniciativas a nivel comunitario. Las lecciones

aprendidas de un proyecto comunitario son codificadas y difundidas a través de la red del PPD de manera natural, promoviendo así la innovación y la adopción en todo el país;

- c) El Programa País del PPD se encuentra en la Oficina de País del PNUD en Perú, que ofrece un espacio ad hoc y una participación más sistemática sobre una base casi diaria. El OP proporciona experiencia y recursos, incluyendo asesoramiento sobre movilización de recursos, participación gubernamental, cooperación con otros proyectos e instituciones, comunicaciones y gestión del conocimiento, todo lo cual mejora la eficiencia de la implementación del Programa de País;
- d) Como lo demuestra la fortaleza de la cofinanciación en efectivo de los gobiernos regionales y otros, y la participación del Punto Focal Operativo del FMAM y notables expertos y representantes de organizaciones en el Comité Directivo Nacional, las relaciones del Programa de País del PPD con los responsables políticos, sector privado y la academia son un factor clave para asegurar la difusión de las lecciones aprendidas y la promoción de la adopción más amplia de tecnologías y prácticas exitosas. El Gobierno del Perú solicita con frecuencia al PPD que exhiba productos de proyectos que apoya en reuniones gubernamentales (incluyendo la COP 20 en 2014), y los gobiernos, sector privado y reconocidos académicos participan en eventos patrocinados por el PPD y discusiones sobre estrategias y reuniones. El diálogo entre estos actores, estimulado por las lecciones y la experiencia de las actividades respaldadas por el PPD, ha sido significativo y hay frecuentes solicitudes de colaboración en torno a nuevas iniciativas potenciales, así como compromisos de recursos adicionales al PPD así como a las organizaciones que apoya

A nivel de proyecto comunitario, la rentabilidad es un criterio importante para la aprobación de las subvenciones del PPD por el CDN. Los presupuestos de las propuestas de proyectos se comparan con otros similares de las anteriores intervenciones y se evalúan en función de los beneficios ambientales y sociales previstos. En todos los casos, se espera que las comunidades aporten una cofinanciación sustancial en especie (es decir, mano de obra, infraestructura, equipo, herramientas, terrenos) y ayuden a movilizar otros recursos en especie o en efectivo de los asociados para el desarrollo y el gobierno local. El CDN también evalúa si puede haber alternativas más rentables para lograr los mismos beneficios ambientales globales antes de aprobar las subvenciones del PPD. Esto asegura que los fondos del FMAM se apliquen de la manera más costo-efectiva.

---

## **7. MARCO DE MONITOREO Y EVALUACIÓN**

El monitoreo y evaluación del proyecto se llevará a cabo en conformidad con y los procedimientos establecida del PNUD y el FMAM. El Marco de Resultados Estratégicos (véase más arriba) proporciona indicadores de rendimiento y resultado de la ejecución del proyecto, junto con sus correspondientes medios de verificación. El proyecto será monitoreado a través de las siguientes actividades de M&E. El presupuesto de M&E se proporciona en la sección 14.4 a continuación.

El componente de monitoreo y evaluación se centra en el cumplimiento de los requisitos del proyecto a nivel de Programa País y de los proyectos individuales, y también en el desarrollo de habilidades a nivel local que permita a los beneficiarios monitorear sus propias actividades y logros. PPD-Perú aplicará indicadores pertinentes del PPD Global para monitorear los proyectos individuales y de la cartera nacional, e informará al PNUD y FMAM a través de la Base de Datos Global del PPD y otros informes del proyecto.

### **7.1 Cartera de Programas Nacionales ascendidos**

El coordinador Global del PNUD para el Escalamiento de Programas Nacionales (EPN) supervisará la ejecución de la cartera Programas País subidos de categoría del PPD y promoverá y apoyará la fertilización cruzada y el aprendizaje entre los Programas Nacionales y con el Programa Mundial PPD. El EGPP supervisará los Programas País PPD para el cumplimiento de las Directrices Operativas del PPD como un programa corporativo del FMAM. El Coordinador PPD Global EPN reunirá a los Programas País subidos de categoría en sus fase de iniciación para revisar las estrategias y los sistemas de monitoreo y evaluación existentes y proponer las revisiones pertinentes para adaptarlos a los requisitos de los programas nacionales ascendidos y su acercamiento a la planificación y gestión del paisaje para el desarrollo social y la resiliencia ecológica.

## **7.2 Inicio del Proyecto**

Un Taller de Inicio del Proyecto en Perú se llevará a cabo dentro de los dos meses del inicio del proyecto con aquellos que tienen funciones asignadas en la estructura organizativa del proyecto: el Coordinador Mundial UCP del PPD, el Punto Focal PPD de la oficina Nacional del PNUD, los miembros del Comité Directivo Nacional, el Gerente del Programas País (ex Coordinador Nacional), y siempre que sea posible, un representante de la UNOPS. El Taller de Inicio es crucial para informar a todos los participantes, cuando sea necesario, sobre las nuevas exigencias del PPD para un proyecto de tamaño completo FMAM y reforzar la apropiación de los resultados del proyecto.

El Taller de Inicio desarrollará lo siguiente:

- Ayudar a todos los socios a comprender y apropiarse del proyecto. Detallar las funciones, servicios de apoyo y responsabilidades complementarias del Coordinador Mundial UCP PPD, Oficina de País (OP), y la UNOPS frente a frente con el equipo del proyecto y el Comité Directivo Nacional (CDN). Discutir los roles, funciones y responsabilidades dentro de las estructuras de toma de decisiones del proyecto, incluyendo las líneas de información y de comunicación, y los mecanismos de resolución de conflictos.
- Basado en los resultados del marco del proyecto, finalizar el primer plan de trabajo anual y acordar un calendario de aprobación de la subvención para la asignación GEF6 SATR.
- Revisar y ponerse de acuerdo sobre los indicadores, metas y sus medios de verificación, y comprobar nuevamente los supuestos y los riesgos.
- Proporcionar una descripción detallada de reportes, monitoreo y evaluación (M&E) de los requisitos y funciones. El plan de trabajo de monitoreo y evaluación así como el presupuesto deben ser acordados y programados.

Un informe de Taller de Inicio es un documento de referencia clave y debe ser preparado por el Gerente del Programas País revisado por el Coordinador Mundial UCP y compartido con los participantes para formalizar diversos acuerdos y planes decididos durante la reunión.

## **7.3 Trimestral**

Las revisiones trimestrales de ejecución del proyecto (RTP) incluyen las siguientes tareas:

- Los avances serán controlados en la Plataforma de Gestión Basada en Resultados Mejorados del PNUD.
- Basado en la información registrada por la UNOPS, el PNUD tendrá acceso a información financiera actualizada de manera continua.
- Información sobre la cartera de subvenciones será actualizada en la base de datos del PPD Global a través de indicadores pertinentes.

- Sobre la base del análisis de riesgo presentado inicialmente, el registro de riesgos se actualizará regularmente en ATLAS.
- Basado en la información registrada en el sistema Atlas por el OP y el Gerente del Programa País del PPD, los informes de avance del proyecto (PPR) se pueden generar en la Instantánea Ejecutiva.
- Otros registros del ATLAS se pueden utilizar para supervisar los temas, las lecciones aprendidas, etc. El uso de estas funciones es un indicador clave en el Cuadro de Mando Integral Ejecutivo del PNUD.

#### **7.4 Anual**

Revisión Anual de Proyecto/Informes de Implementación del Proyecto (RAP/RIP): Este informe clave está dispuesto para monitorear los progresos realizados desde el inicio del proyecto y, en particular, para el período anterior (1 de julio a 30 de junio). El RAP/RIP combina tanto los requisitos de reporte del PNUD y FMAM. El Gerente del Programa País preparará el RIP con entradas y supervisión de la Punto Focal del PPD OP PNUD y el Coordinador Mundial UCP PPD.

El RAP/RIP incluye, pero no se limita a, la información sobre lo siguiente:

- Los progresos realizados hacia los objetivos y resultados del proyecto - con indicadores, datos de referencia y las metas de fin de proyecto (acumulativo).
- Los productos del proyecto entregados por resultado del proyecto (anual).
- Lección aprendida / buenas prácticas.
- AWP y otros informes de gastos.
- Riesgo y gestión adaptativa.
- ATLAS RTP, revisión trimestral del proyecto.
- Los indicadores de nivel de cartera, a ser desarrolladas específicamente para la cartera de la UCP, se debe utilizar sobre una base anual.
- En la mayoría de las esferas de actividad también se utilizan anualmente indicadores de nivel de la cartera (es decir, herramientas de seguimiento del área focal del FMAM).

El Coordinador Mundial PPD UCP puede realizar visitas conjuntas con el Gerente de Programa País a lugares de los proyectos seleccionados como insumo para la preparación de PIR. Un Informe de Visita de Campo/BTOR se distribuirá a los integrantes del equipo y otras partes interesadas relevantes del proyecto, según el caso, no menos de un mes después de la visita.

#### **7.5 Herramientas de Seguimiento del Área Focal del FMAM:**

Las siguientes herramientas de seguimiento del FMAM serán utilizadas para supervisar los resultados de los beneficios ambientales mundiales:

El Gerente / Equipo de Proyecto actualizará la Herramienta de Seguimiento del Área Focal del FMAM Línea de base / Endoso - presentada en el Anexo 11 de este documento de proyecto y se compartirá con los consultores de la evaluación de mitad de período y los consultores de evaluación final (no a los contratados para realizar la EI o la EF) antes de que se realicen las misiones de revisión / evaluación requeridas. La (s) herramienta (s) de seguimiento del FMAM actualizada (s) se presentarán al FMAM junto con el informe de evaluación a mitad de período y el informe de evaluación final completos.

#### **7.6 Revisión Independiente de mitad de período (RIMP):**

Se iniciará un proceso independiente de revisión a mitad de período una vez que el segundo RIP se haya presentado al FMAM, y el informe del RIMP se presentará al FMAM en el mismo año que el 3er RIP. Los hallazgos y las respuestas del RIMP indicados en la respuesta de la dirección se incorporarán como

recomendaciones para mejorar la ejecución durante la última mitad de la duración del proyecto. Los términos de referencia, el proceso de revisión y el informe del RIMP seguirán las plantillas estándar y la guía preparadas por el OEI del PNUD para los proyectos financiados por el FMAM disponibles en el Centro de Recursos de Evaluación (CRE) del PNUD. Como se señala en esta guía, la evaluación será "independiente, imparcial y rigurosa". Los consultores que serán contratados para realizar la tarea serán independientes de las organizaciones que participaron en el diseño, ejecución o asesoramiento sobre el proyecto a evaluar. El Punto Focal Operativo del FMAM y otras partes interesadas serán involucrados y consultados durante el proceso de evaluación final. La Dirección del PNUD-FMAM ofrece apoyo adicional para la garantía de la calidad. El informe final del RIMP estará disponible en inglés y será aprobado por la OP del PNUD y el Coordinador Global de la UCP y aprobado por el CDN.

### **7.7 Monitoreo periódico a través de visitas:**

El Coordinador Global de la UCP del PPD puede realizar visitas conjuntas con el Administrador del Programa de País a los sitios seleccionados del proyecto como una contribución a la preparación del RIP. Se distribuirá un informe de visita de campo al equipo del proyecto y otras partes interesadas relevantes del proyecto, según sea apropiado, no menos de un mes después de la visita.

### **7.8 Finalización de Proyecto**

Una evaluación final independiente y una auditoría externa se llevarán a cabo tres meses antes de la fecha prevista de finalización del proyecto. La evaluación final se centrará en la entrega de los resultados del proyecto como estaba previsto inicialmente (y en su forma corregida después de la evaluación intermedia, si tal corrección se llevó a cabo). La evaluación final buscará el impacto y la sostenibilidad de los resultados, incluida la contribución al desarrollo de las capacidades y el logro de beneficios/metás ambientales globales. El Coordinador Mundial UCP PPD, en consulta con UGPP PPD, preparará los términos de referencia para esta evaluación. Los términos de referencia para esta evaluación serán preparados por el OP del PNUD sobre la base de la orientación del grupo GLECRDS en el PNUD-FMAM

La auditoría se llevará a cabo de conformidad con los reglamentos y normas financieras de la UNOPS aplicables a las políticas de auditoría de los proyectos de la UNOPS.

Dada la naturaleza de los Programas Nacionales subido de categoría del PPD, la evaluación final debería realizar a su vez una evaluación de los costos y los beneficios del proceso de escalamiento, resumir las lecciones aprendidas, y proporcionar recomendaciones a la Secretaría del FMAM y del PPD Mundial en relación al escalamiento de otros Programas País. La evaluación final requiere de una respuesta de gestión, que debe ser subido a PIMS y al Centro de Evaluación del PNUD Oficina de Evaluación de Recursos (OER).

Durante los últimos tres meses, el equipo del proyecto preparará el Informe Final del Proyecto. Este exhaustivo informe resumirá los resultados obtenidos (objetivos, resultados, productos), las lecciones aprendidas, problemas encontrados y las zonas en las que no se hayan logrado resultados. También sentará las recomendaciones para cualquier otra medida sea necesario tomar para asegurar la sostenibilidad y la replicación de los resultados del Proyecto.

### **7.9 Aprendizaje e Intercambio de Conocimientos**

Se prestará especial atención a la Área Focal FMAM "objetivos de aprendizaje" para asegurar que las experiencias que surgen de la aplicación a nivel local de tecnologías, enfoques y políticas se retroalimentan a la cartera más amplia. Los resultados del proyecto se difundirán dentro y fuera de la zona de intervención del proyecto a través de redes y foros de intercambio de información existentes.

El proyecto identificará y participará, según sea pertinente y apropiado, en redes científicos, basados en políticas y/o cualquier otra red, que puedan ser de beneficio para la ejecución del proyecto a través de

lecciones aprendidas. El proyecto va a identificar, analizar y compartir las lecciones aprendidas que puedan ser beneficiosos en el diseño e implementación de futuros proyectos PPD similares, en particular, a otros países que se encuentren en escalamiento PPD.

El equipo del proyecto participará en al menos un taller con otros países ascendidos PPD para compartir experiencias. Idealmente, este taller se llevará a cabo como parte de la evaluación intermedia. El Coordinador Mundial UCP PPD en consulta con los equipos nacionales del PPD y el equipo de evaluación determinará el objetivo(s) detallado(s), el lugar, la agenda y fecha del taller.

Por último, habrá un flujo bidireccional de información entre este proyecto, otros Programas de País subidos de categoría PPD y el Programa Mundial PPD-FMAM. Dicho flujo de información debe cubrir la información sustantiva y operacional, experiencias y lecciones.

### **7.10 Comunicaciones y Visibilidad**

Este proyecto del PPD operará en plena conformidad con las Directrices de comunicación y visibilidad del FMAM (las "Directrices del FMAM") como se describe en [http://www.thegef.org/gef/sites/thegef.org/files/documents/C.40.08 Branding the GEF%20final\\_0.pdf](http://www.thegef.org/gef/sites/thegef.org/files/documents/C.40.08_Branding_the_GEF%20final_0.pdf). El proyecto del PPD también funcionará en pleno cumplimiento de Directrices de Marca del PNUD como se indica en <http://intra.undp.org/coa/branding.shtml>. El Proyecto se adhiere a las directrices específicas sobre el uso del logotipo del PNUD como se describe en <http://intra.undp.org/branding/useOfLogo.html>.

El CDN revisará cuidadosamente estas directrices durante el Taller de Inicio para garantizar la plena conciencia de estos requisitos y la adhesión a ellos durante GEF6.

Donde otros socios del proyecto proporcionan apoyo a través de la cofinanciación, se aplicarán de manera similar a sus políticas y requisitos de marca.

### **7.11 Gestión del Conocimiento**

Cada proyecto de financiación está diseñado para producir cuatro cosas: beneficios ambientales a nivel global, beneficios locales de desarrollo sostenible; capacidades de organización mejoradas (técnica, analítica, etc.) de aprender haciendo; y conocimiento de la evaluación de la experiencia.

En el caso del conocimiento, cada proyecto de subvención producirá un resumen de las lecciones aprendidas sobre la base de la evaluación de los resultados de implementación y sus contribuciones a beneficios ambientales globales, los objetivos de desarrollo local y los resultados a nivel de paisaje, incluyendo el desarrollo del capital social. Además, la experiencia de la planificación y gestión del paisaje (varios proyectos de trabajo hacia los resultados a nivel de paisaje) se sistematizará y codificará para cada Paisaje Estratégico. Este conocimiento será sistematizado y codificado para su difusión a nivel del paisaje a través de plataformas de diálogo político, las redes comunitarias de gestión del paisaje y las asociaciones de múltiples interesados, y ferias del conocimiento y otros intercambios más; a nivel nacional a través del Comité Directivo Nacional, asociaciones estratégicas y sus redes, y ferias nacionales de conocimiento donde correspondan; y en el mundo a través de la red global PPD de los Programas País PPD y el sistema de gestión del conocimiento del PNUD. Los estudios de caso individuales del proyecto de subvención serán anticipados al diseño del proyecto y se basarán en una metodología participativa, de modo que la producción de los estudios de caso fortalezca las capacidades de reflexión y acción de la organización comunitaria a través de aprender-haciendo. El desarrollo de los estudios de caso requerirá apoyo externo, con los costos cubiertos por el presupuesto del proyecto respectivo. No se espera que éstos superen los 500 por proyecto. La producción de estos estudios de caso ocurrirá al

final de cada implementación del proyecto de subvención, es decir, habrá un flujo continuo de estudios de casos a lo largo de la vida del FSP.

En el ámbito paisajístico más amplio, el Programa País de Perú producirá un estudio de caso de la experiencia de planificación y gestión del paisaje en cada uno de los cuatro paisajes estratégicos. Estos cuatro estudios de caso destacarán los procesos de participación de las partes interesadas, así como el avance hacia los objetivos seleccionados durante la planificación del paisaje, utilizando los Indicadores de Resiliencia de Satoyama<sup>7</sup>. Se producirá un análisis detallado de los éxitos y fracasos de cada paisaje con respecto a la generación de sinergias entre los proyectos comunitarios individuales con los resultados a nivel paisajístico, las lecciones aprendidas y los esfuerzos futuros para fortalecer los procesos de planificación y gestión del paisaje. Estos estudios de caso se desarrollarán en el tercer trimestre del último año de implementación y requerirán orientación e información de expertos. Si bien se prevé la asistencia gratuita de los socios académicos del SGP, se espera que los costos de estos estudios de caso no excedan de USD 2.000 a 2.500 por estudio. Los resultados de estos estudios serán publicados y difundidos en todo el país a través de medios impresos y digitales y los socios institucionales del PPD, las ONG, las redes de OSC apoyadas por el SGP, las universidades y otros.

El proyecto ha reservado financiamiento para posibles "proyectos estratégicos", de acuerdo con las directrices globales del PPD. Los proyectos estratégicos apuntan a lograr una adopción más amplia de tecnologías, prácticas o sistemas específicos apoyadas de forma exitosa por el PPD, llevándolas a un punto de inflexión en cada paisaje a través del compromiso de potenciales socios financieros, responsables políticos y sus asesores e instituciones nacionales / subnacionales, así como el sector privado. Estos proyectos se definirán en el primer año de implementación del FSP, como sea factible, y pueden enfocarse en cosas tales como mejorar la producción y comercialización de productos de camélidos, el ecoturismo o mejorar la producción y comercialización de recursos genéticos de cultivos subutilizados o en peligro de extinción. Cada uno de estos proyectos estratégicos producirá un estudio de caso que resalte el proceso, los obstáculos y las oportunidades para escalamiento. Cada estudio de caso se producirá al final de la ejecución del proyecto estratégico, con los costos de expertos externos y talleres de análisis participativo que serán incorporados en el presupuesto de cada proyecto estratégico.

### **7.12 Subvención individual Monitoreo y Evaluación**

Las siguientes normas mínimas de M&E se aplicarán también a subvenciones individuales:

#### **Visitas de monitoreo de campo**

Cada proyecto se debe visitar al menos dos veces en su vida operativa, después de recibir el primer informe de avance de las organizaciones beneficiarias y durante el año siguiente. Los miembros del CDN con experiencia relevante en áreas técnicas relacionadas con el proyecto pueden ser parte de la CN durante estas visitas, según proceda.

#### **Informes de avance**

Las organizaciones beneficiarias deben presentar informes semestrales al Gerente de Programa País, junto con un informe financiero. Una previsión de los recursos necesarios en el siguiente período debe ser presentada por el beneficiario al Gerente de Programa País como requisito para el desembolso del siguiente entrega.

---

<sup>7</sup> UNU-IAS, Bioversity International, IGES and UNDP. 2014. Toolkit for the Indicators of Resilience in Socio-ecological Production Landscapes and Seascapes (SEPLS).

### Informe final

Las organizaciones beneficiarias deberán presentar un informe final que resume los beneficios globales y otros resultados obtenidos, los productos producidos, y las lecciones aprendidas. El informe final también debe incluir un estado financiero final.

### Evaluación Final

La evaluación final se llevará a cabo para cada proyecto. El Gerente de Programa País debe validar los términos de referencia para estas evaluaciones y examinar al consultor de evaluación. El costo de la evaluación será parte del presupuesto de la subvención.

### Auditoría del proyecto de subvención

El Gerente del Programa País PPD organizará auditorías a alguna organización beneficiaria seleccionada al azar en base del riesgo.

---

## 8. PLAN DE TRABAJO Y PRESUPUESTO PARA M&E

El proyecto del PPD será monitoreado a través de las siguientes actividades de M & E y el presupuesto indicativo:

**Tabla 4: Plan de Trabajo y Presupuesto para Monitoreo y Evaluación**

Requisitos de monitoreo y evaluación del FMAM	Responsabilidad primaria	Costos indicativos que se cargará al presupuesto del proyecto <sup>8</sup> (US \$)		Periodo de Tiempo
		Donación del FMAM	Co-financiación	
Taller de Inicio	OPP GPP OP PNUD	5,000	6,000	Dentro de 6 semanas de firma del Prodoc
Informe de Inicio	GPP	0	0	Borrador que deben presentar dentro de las dos semanas de taller de iniciación
Medición de los medios de verificación de los resultados del proyecto	Equipo FMAM-PNUD GPP Equipo del proyecto	A finalizar en la Fase de Inicio y Taller		Inicio, mediados y final del proyecto (durante el ciclo de evaluación) y anualmente cuando sea necesario
Medición de Medios de verificación de avance del proyecto sobre la producción e implementación	GPP Equipo del proyecto	Se determinará como parte de la		Anualmente antes del ARR/RIP y de la definición de los

---

<sup>8</sup> Excluyendo el tiempo del personal del equipo del proyecto, el tiempo del personal del PNUD y de los gastos de viaje

		preparación del Plan de Trabajo Anual		planes de trabajo anuales
Reporte de Implementación del proyecto (RIP) del FMAM	GPP y OP PNUD y Coordinador Global FMAM PNUD	0	0	Annual
Auditoría de acuerdo con políticas de auditoría del PNUD	OP PNUD	12,000	0	Al final del proyecto u otra frecuencia de acuerdo con las políticas de auditoría del PNUD
Misiones de supervisión y vigilancia	OP PNUD	09	0	Según sea necesario para el monitoreo y solución de problemas
La herramienta de seguimiento de medio plazo del FMAM que será actualizada por PPD	Equipo del proyecto			Antes de que se lleve a cabo la misión de revisión intermedia.
Revisión independiente de mitad de período (RIMP)	GPP y OP PNUD y equipo FMAM PNUD	25,000	0	Entre el 2° y 3° RIP.
La herramienta de seguimiento final del FMAM que será actualizada por PPD	Equipo del proyecto			Antes de que se lleve a cabo la misión de revisión final
Evaluación final independiente (EFI)	GPP y OP PNUD y equipo FMAM PNUD	25,000	0	Al menos tres meses antes del cierre operacional
Traducción de reports RIMP y EFI	OP PNUD	3,000	0	Según sea necesario
<b>TOTAL COSTO indicativo</b> Excluyendo el tiempo del personal del equipo del proyecto, y de personal del PNUD y los gastos de viajes		<b>70,000</b>	<b>6,000</b>	

<b>Nivel de subvención individual</b>			
<b>Tipo de actividad de M&amp;E</b>	<b>Partes responsables</b>	<b>Presupuesto US\$</b>	<b>Periodo de Tiempo</b>

<sup>9</sup> Los costos de la Oficina de País del PNUD y participación y el tiempo del PNUD-FMAM se cargan a la tarifa de la agencia del FMAM.

Visita de Monitoreo de Campo	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gerente de Programa País y equipo PPD</li> <li>▪ Miembros del CDN</li> </ul>	Costo indicativo: 15,000	Al menos dos veces en el curso de la vida del proyecto Las visitas adicionales en función del riesgo
Monitoreo y acompañamiento técnico a la aplicación de los métodos y herramientas de M&E por parte de la comunidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gerente de Programa País PPD</li> <li>▪ Consultor nacional (preparación de materiales de capacitación e impartición de formación en 4 PE)</li> <li>▪ Miembros del CDN</li> </ul>	Costo indicativo: 15,000	Semestral
Informe de progreso	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Organización beneficiaria</li> <li>▪ Gerente de Programa País PPD</li> </ul>	Sin costo	Semestral
Informe final	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Organización beneficiaria</li> <li>▪ Gerente de Programa País PPD</li> </ul>	Sin costo	Al final del proyecto
Evaluación final	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Consultor nacional</li> <li>▪ Gerente de Programa País PPD</li> <li>▪ Organización beneficiaria</li> </ul>	Incluido en el presupuesto de financiación del proyecto	Al final del proyecto
Auditoria	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gerente de Programa País PPD</li> <li>▪ Organización beneficiaria</li> </ul>	5,000	Al menos una auditoría de proyectos seleccionados al azar
<b>COSTO SUB-TOTAL</b>		<b>35,000</b>	
<b>TOTAL COSTO indicativo del Proyecto M&amp;E</b> <i>M&amp;E de proyectos. Excluyendo el tiempo y los gastos del personal equipo del proyecto incluidos en el presupuesto de la subvención del proyecto</i>		<b>US\$ 105,000</b>	

## 9. CONTEXTO LEGAL

Este documento junto con el PAPP firmado por el Gobierno del Perú y el PNUD, que se incorpora por referencia constituyen en su conjunto un documento de proyecto como se hace referencia en el ABSA y todas las disposiciones de PAPP se aplican a este documento.

Consistente con el artículo III del Acuerdo de Asistencia Básico Estándar, la responsabilidad de la seguridad y la protección del organismo de ejecución y de su personal y la propiedad, y de la propiedad del PNUD bajo la custodia del asociado en la ejecución, recae en el organismo de ejecución.

El organismo de ejecución acuerda realizar todos los esfuerzos razonables para asegurar que ninguno de los fondos del PNUD recibidos de conformidad con el Documento del Proyecto se utilicen para proporcionar apoyo a las personas o entidades asociadas con el terrorismo y que los destinatarios de

cualquier fondo previsto por el PNUD a continuación no aparecen en la lista mantenida por el Comité del Consejo de Seguridad establecido en virtud de la resolución 1267 (1999). Se puede acceder a la lista a través del enlace, <http://www.un.org/Docs/sc/committees/1267/1267ListEng.htm>. Esta disposición debe incluirse en todos los subcontratos o sub-acuerdos suscritos en virtud del presente Documento de Proyecto.

Todas las designaciones en los mapas u otras referencias empleadas en este documento del proyecto no implican la expresión de ninguna opinión por parte del PNUD sobre la condición jurídica de países, territorios, ciudades o zonas, o de sus autoridades, ni respecto de la delimitación de sus fronteras o límites.